권역 구분	충청・강원권

『2022~2024년 전문대학 혁신지원사업 자율혁신계획』

- 2022년 전문대학 혁신지원사업 사업계획 -

2022. 5.

대전보건대학교

『2022~2024년 전문대학 혁신지원사업』 자율혁신계획

권역		충청·강원권		
대 학	대 학 명	대전보건대학교		
	주 소	대전광역시 동구 충정로 21(34504)		
	URL	http://www.hit.ac.kr		
사업 총괄책임자	소 속 (직 위)	대학혁신지원사업단 (교수/사업단장)	성 명	김 * 숙
	사무실번호	042-670-9***	국가연구자번호 (숫자 8자리)	10186***
총 사업기간	2022. 3. 1 ~ 2025. 2. 28.(36개월)			
1차년도 사업기간	2022. 3. 1. ~ 2023. 2. 28.(12개월)			

본 대학은 『전문대학 혁신지원사업』에 대하여 동 신청서 및 자율혁신계획과 같이 신청하며, 관련 법령, 귀 기관과의 협약 및 기관이 정한 제반사항 등을 준수하여 성실하게 사업을 추진하여 소정의 사업성과를 거두겠습니다.

아울러 본 신청서 및 자율혁신계획에는 사실과 다른 내용이 포함되지 아니하였으며, 만약 허위사실이나 중대한 오류 또는 외부 업체 대필 사실이 드러난 경우에는 협약해지 등 그에 상응하는 불이익을 감수할 것을 서약합니다.

2022년 5월 31일

대전보건대학교 총장	이 * 기 (인)

교육부 장관 / 한국연구재단 이사장 귀하

【 성과지표 및 재정투자 계획 개요 】

구분	지표명	단위	기준값 (현재값)	달성목표값			향상률(%) (2024년 목표값/ 기준값)	비고
				2022년	2023년	2024년		
핵심성과 지표	①재학생 충원율, ②전임교원 확보율, ③교육비 환원율, ④취업률							
자율성과 지표	① 교육혁신 지수	점	107.0	132.0	134.4	136.8	127.8	
	② 산학협력혁신 지수	점	45.1	46.4	51.2	55.2	122.3	
	③ 지역사회협력 지수	점	110.0	155..	157.7	160.7	146.0	
	④ 사회가치실현 지수	점	36.1	68.7	69.2	70.3	194.7	

재정 투자 계획	영역	국고지원금(백만원)			비율(%)	비고
		2022년	2023년	2024년		
	교육 혁신	2,279	2,518	2,690	55.5	
	산학협력 혁신	563	570	610	12.9	
	기타 혁신	602	540	550	12.6	
	사업관리 및 운영	898	880	780	19.0	
	합 계	4,343	4,508*	4,630*	100%	

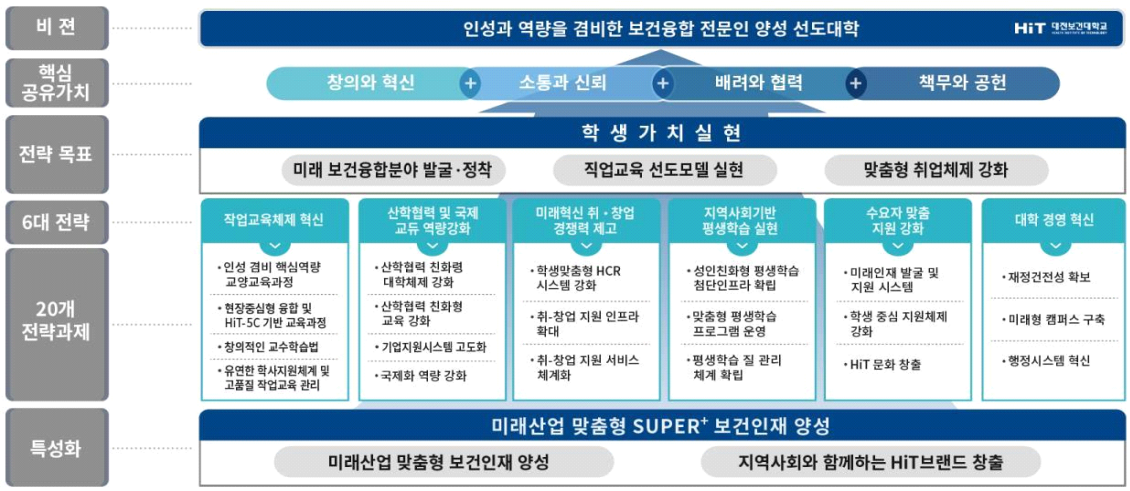
*2차년도, 3차년도 사업비 합계는 사업의 확장과 성장을 위하여 점진적으로 상승할 수 있도록 설정함

【전문대학 혁신지원사업 자율혁신계획 요약본】

1 대학의 중장기 발전전략 및 중점 특성화 분야

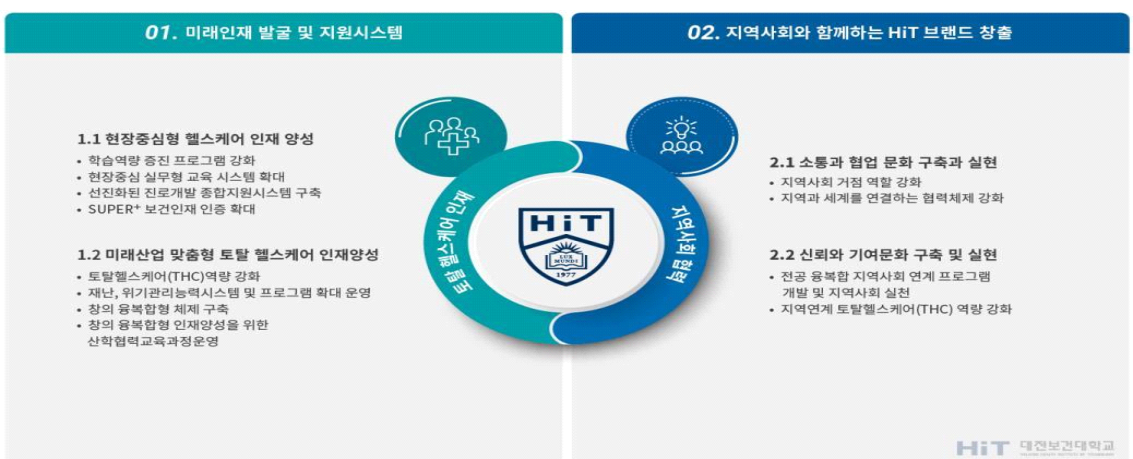
1-1 대학의 중장기 발전전략

- 대전보건대학교는 HiT VISION 2028의 대학 중장기발전계획을 선포하고 '인성과 역량을 겸비한 보건융합 전문인 양성 선도대학'으로 대학의 혁신비전을 달성하기 위해 '학생가치실현'의 전략목표를 수립하고, '미래 보건융합분야 발굴·정착', '직업교육 선도모델 실현', '맞춤형 취업체제 강화'의 세부 전략 목표를 수립함
- 직업교육체제혁신과 산학협력 및 국제교류역량강화, 미래혁신 취·창업 경쟁력제고, 지역사회 기반 평생학습실현, 수요자 맞춤형 지원강화, 대학경영혁신의 6대 전략을 수립함
- 대학의 중장기발전계획은 20개의 전략과제를 통해 구체적인 실행계획을 갖추고 실질적인 대학 발전 방안을 모색함
- 대학의 특성화 방안은 미래 맞춤형 보건인재양성과 지역사회와 함께하는 HiT 브랜드 창출을 도모하기 위해 보건인재 명품 특성화 교육 방안을 마련하고 있음



1-2 대학 중점 특성화

- '미래산업 맞춤형 SUPER+ 보건인재 양성'을 위한 특성화 전략은 '미래인재 발굴 및 지원 시스템'과 '지역사회와 함께하는 HiT 브랜드 창출'로 추진함



2 전문대학혁신지원사업(`22~`24) 목표 및 추진방향

2-1 교육혁신 핵심사업

□ **핵심 프로그램명 : 학생역량 향상 지원**

선정사유 : 중장기발전계획과 혁신지원사업 목표, 투자우선순위에 따라 학습자 중심 창의적인 교수학습 지원을 핵심 사업으로 설정

가 추진배경

- 학습자 특성의 맞춤형 학습지원 수립 및 교수자의 수준별 혁신 교수학습 운영 필요
- 구성원 수요조사, 전년도사업 환류, KEDI 분석을 통한 혁신 교수역량 향상 요구

나 3개년 추진계획

구분	주요 여건개선	추진방법	기대효과
2022 (구축·운영)	• 학습자의 수준별 분류를 통한 지원 체제 구축 • 학습자의 자기주도학습 지원을 위한 환경 개선	• 학습자 중심 맞춤형 프로그램 개발 및 운영 • 자기주도학습 지원을 위한 다양한 프로그램 개발 및 운영	• 학습자 중심 맞춤형 교육 제공을 통한 중도탈락률 감소 • 학습자의 자기주도학습 역량 향상
2023 (활성화)	• 학습자의 수준별 분류를 위한 시스템 운영 활성화 • 학습자의 자기주도학습 지원 사업 활성화	• 학습자 중심 맞춤형 프로그램 운영 활성화 • 자기주도학습 역량 향상을 위한 프로그램 지원 활성화	• 학습부진자 등 학습자의 학업 성취도 향상 • 학습자의 자기주도학습 역량 향상
2024 (고도화)	• 학습자의 수준 분류 시스템 고도화 • 학습자 중심 자기주도학습 운영 고도화	• 수준별 학습자 맞춤형 프로그램 운영 고도화 • 자기주도학습 역량 향상 지원 사업의 운영 고도화	• 학습자의 전반적인 역량 향상 • 학습자의 자기주도학습 역량 향상

다 2022년 세부 계획

프로그램	주요내용			중장기 발전계획
학생역량 향상 지원	1주기 혁신사업 환류내용	• 기초학습능력향상 자료 개발 및 대상자들의 학습동기 부여 필요 • 다양한 동료 학습 지원, 홍보 방법 다각화 필요 • 학습환경 변화에 대한 적응 및 학습 부진학생들의 학습 지원 필요		직업교육체제 혁신
	목표	정량목표	• 재학생 중도탈락률 감소 • 자기 주도적 학습역량 증가	
		정성목표	• 재학생의 기초학습능력 향상 • 자기주도학습 능력 향상 • 재학생의 전공학습능력 향상	
	세부내용	• 기초 국어, 전공 학습에 필요한 기초지식 함양을 위한 프로그램 • 동료 학습을 통한 재학생 학습역량 향상 지원 • 동료간 학습으로 자기주도학습 역량 향상 지원		

라 기대효과

프로그램	기대성과(정성·정량)	
학생역량 향상 지원	정성적 성과	• 학습자 중심의 수준별 맞춤형 프로그램 및 교육 자료 개발을 통한 수요자 만족도 향상 • 교육 설계 - 운영 - 평가 - 환류 시스템의 효과성 있는 교육 실천 • 학습자 중심 수요의 수준별 맞춤형 교육과정 개발
	정량적 성과	• 학습부진자 등 학습자의 학업 성취도 향상 • 학습자 중심 맞춤형 교육 제공을 통한 중도탈락률 감소 • 학습자 중심 자기 주도적 학습역량 증가
성과지표 연계성	중장기발전계획 직업교육체제 혁신 / 핵심 재학생 충원율, 취업률 / 자율 교육혁신지수	

2-2 산학협력혁신 핵심사업

□ 핵심 프로그램명 : 산학협력 친화형 대학 체제 구축

선정사유 : 중장기발전계획과 혁신지원사업 목표, 학과별 특성을 고려한 산학협력의 지속적 운영을 위하여 핵심 사업으로 설정

가 추진배경

- 학과단위의 산학협력 협의체 구성을 통해 학과별 특성에 맞는 산학협력 체제 구축 필요
- 학과별 특성에 따른 산학협력 발전방향에 대한 운영과 성과관리 필요

나 3개년 추진계획

구분	주요 여건개선	추진방법	기대효과
2022 (구축·운영)	• 학과단위 산학협력 협의체 구성을 통해 학과 특성을 반영한 효과적인 산학협력 방향 모색 • 산학협력 질 관리 규정 및 제도 개선을 통한 산학협력 효율성 제고	• 학과 산학협력 협의체를 취업·교육·기술지도 및 공동연구 등으로 세분화 • 학과단위 성과분석 및 우수사례 발굴을 통한 질 관리 제고	• 산학협력 규정 및 제도 개선을 통한 산학협력의 유연성 증대 • 학과 특성을 반영한 산학협력 활동 강화
2023 (활성화)	• 산학협력 친화형 체제를 위한 규정 및 제도 개선 지속 • 대학과 산업체간의 산학협력활동 확대 및 환류를 통한 개선점 도출	• 대학과 산업체간의 산학협력 정보시스템 운영 결과 분석 • 산학협력 네트워크 사업 중심으로 세부 프로그램 통합을 통한 효율성 증대	• 대학과 산업체간의 산학교류 성과 확대 • 산업현장 중심의 교육체계를 통한 현장 맞춤형 학생 역량 개발
2024 (고도화)	• 산학협력 친화형 체제를 위한 규정 및 제도의 지속적인 개선 • 대학과 산업체간의 산학협력 정보시스템 운영 안정화	• 전사적 산학협력의 질적·양적 확대 • 산학협력 질 관리 규정 및 제도 개선을 통한 산학협력 효율성 제고	• 대학과 산업체간의 내실 있는 산학교류 활성화 • 산학협력 교류 시스템 구축을 통한 운영 및 관리 효율적 극대화

다 2022년 세부계획

프로그램	주요내용			중장기 발전계획
산학협력 친화형 대학체제 구축	1주기 혁신사업 환류내용	• 지속적인 성과관리를 위한 학과단위의 산학협력 협의체 구축 필요 • 학과별 특성에 맞는 산학협력 연계 체계 강화 필요		산학협력 및 국제교류 역량 강화
	목표	정량목표	• 학과별 산학협력 혁신 프로그램 2개 이상 참여	
		정성목표	• 학과단위 산학협력 체계 강화 • 산학협력 범위 확대 및 활성화	
	세부내용	• 학과별 산학협력 협의체 구성 지원, 학과단위 운영, 산학협력 활동에 대한 운영·성과창출·성과관리		

라 기대효과

프로그램	기대성과(정성·정량)	
산학협력 친화형 대학체제 구축	정성적 성과	• 산학협력 산업체 기술교류확대와 운영 내실화 • 공동기술연구 및 개발을 통한 산학연계 기술개발 및 협업 체계 구축 • 산업체와 기자재 및 시설 공동 활용으로 교류 확산 및 성과물 창출 • 성과공유 및 산학협력 활성화로 산학협력 친화형 대학체제 강화
	정량적 성과	• 산학협력(MOU) 체결 건수 연간 매년 증가율 20% 이상 • 산학협력 네트워크 확대로 인한 취업률 향상
성과지표 연계성	중장기발전계획 산학협력 및 국제교류 역량 강화	핵심 교육비환원율, 취업률 자율 산학협력혁신지수

2-3 기타혁신 핵심사업

□ 핵심 프로그램명 : 보건융합교육을 통한 토탈헬스케어(THC)

선정사유 : 중장기발전계획과 혁신지원사업 목표, 투자우선순위에 따라 토탈헬스케어(THC)인재 양성을 핵심 사업으로 설정

가 추진배경

- 인성과 토탈헬스케어 (THC) 역량을 겸비한 지역사회와 함께하는 보건인재 양성 필요
- 창의융합교육과 전문직간 융복합 프로그램 운영으로 지역 내 대학 이미지 제고

나 3개년 추진계획

구분	주요 여건개선	추진방법	기대효과
2022 (구축·운영)	• 학과 맞춤형 교육 프로그램 개발 및 운영 • 지역에 기여할 수 있는 대학 역할 정립 및 THC 교육체계 구축	• 학문간, 전문직간 융복합 교육 프로그램 개발 • 지역 및 산업체 연계 교육 프로그램 개발 및 운영	• 맞춤형 전공역량 함양 • THC 교육체계구축을 통한 맞춤형 THC 교육 지원 및 수요자의 THC 역량 함양
2023 (활성화)	• 교육 프로그램 운영을 위한 교육 여건 개선 • 지역과 상생하는 대학의 역할 정립을 위한 THC 교육 확대	• 융복합 교육 프로그램 운영의 내실화 • 지역 및 산업체 연계 교육 프로그램 개발 및 운영 확대	• 전공확대 및 융합형 자격증 취득 지원 • THC 교육체계 내실화 및 맞춤형 THC 교육 강화 및 수요자의 THC 역량 강화
2024 (고도화)	• 교육 프로그램 운영을 위한 교육 환경 내실화 • 지역과 상생하는 대학의 역할 정립을 위한 THC 교육 인프라 고도화	• 학문간, 전문직간 융복합 교육 프로그램 고도화 • 지역 및 산업체 연계 교육 프로그램 개발 및 운영 내실화	• 전공확대 및 융합형 자격증 취득 지원 및 전공역량 강화 • THC 교육체계 고도화 및 맞춤형 THC 교육 고도화 및 수요자의 THC 역량 고도화

다 2022년 세부계획

프로그램	주요내용		중장기 발전계획
보건융합교육을 통한 토탈헬스케어 (THC)	1주기 혁신사업 환류내용	• 대학 브랜드 강화를 위한 지역사회의 다양한 계층과 함께할 수 있는 사업 융·복합 프로그램 운영 필요 • 변화하는 수요자 니즈에 부합하는 토탈헬스케어 프로그램 필요	대학 특성화
	목표	정량목표 • 관련 세부 프로그램 30개 이상 운영	
		정성목표 • 참여 학생들의 THC 역량 강화	
	세부내용	• 지역사회 연계 강화를 통한 지역 니즈에 부합하는 프로그램 운영 강화 • 수요자 맞춤형 전공특화교육 및 전공융합교육을 제공하여 재학생들의 THC 역량 강화	

라 기대효과

프로그램	기대성과(정성·정량)	
보건융합교육을 통한 토탈헬스케어 (THC)	정성적성과	• 대학의 핵심역량인 HiT-5C 역량 강화 • 유관기관과 협업을 통한 봉사활동 등을 통한 대학 이미지 제고 • 지역사회 건강증진에 기여
	정량적성과	• 유관기관 MOU 체결 건수 확대 • 프로그램 만족도 전년대비 증가(전년도 만족도 4.7)
성과지표 연계성	중장기발전계획 대학특성화	핵심 교육비 환원률, 취업률 자율 지역사회협력지수

3 적정규모화 계획

자율혁신계획 목차

Ⅰ. 대학 중장기 발전계획 ····· 1

Ⅱ. 적정규모화 계획('23~'25) ·····

1. 적정규모화 계획 ·····
2. 대학 적정규모화 현황 자체 진단 ·····
3. 세부 적정규모화 추진 계획 ·····
4. 적정규모화 계획과 연계한 학사구조 개편 및 특성화 전략 ·····

Ⅲ. 혁신전략 및 재정 투자계획 ····· 14

1. 혁신전략 ····· 14
1.1. 대학의 영역별 혁신전략 및 기대효과(총괄) ····· 14
1.2. 대학 운영 혁신전략 ····· 16
1.3. 영역별 혁신전략 ····· 18
1.3.1. 교육 혁신전략 ····· 18
1.3.1.1. 총괄 ····· 18
1.3.1.2. 세부내용 : 산학연계 역량기반 교육과정 ····· 19
1.3.1.3. 세부내용 : 학습자중심 창의적인 교수학습 지원 ····· 22
1.3.1.4. 세부내용 : 교육 질 관리 체계 고도화 ····· 26
1.3.1.5. 세부내용 : 미래형 스마트 캠퍼스 구축 ····· 28
1.3.1.6. 세부내용 : 맞춤형 진로·취업 지원 강화 ····· 31
1.3.1.7. 세부내용 : 창업 지원협력 체계 강화 ····· 36
1.3.2. 산학협력 혁신전략 ····· 38
1.3.2.1. 총괄 ····· 38
1.3.2.2. 세부내용 : 산학협력 친화형 대학체제 구축 및 산학공동 Linkage 프로젝트 39
1.3.2.3. 세부내용 : 산학협력 친화형 교육강화 및 교육활동 확대 ····· 43
1.3.3. 기타 혁신전략 ····· 46
1.3.3.1. 총괄 ····· 46
1.3.3.2. 세부내용 : 평생학습 기반 웰빙라이프 전문인력 양성 ····· 47
1.3.3.3. 세부내용 : 지역사회 연계 토탈헬스케어(THC) ····· 50
1.3.3.4. 세부내용 : 글로벌 인재 양성 ····· 54
1.3.3.5. 세부내용 : 코로나 19 감염병 예방 ····· 56
1.4. 대학 공공성 및 사회적 가치 실현 ····· 57
1.4.1. 대학 공공성 및 투명성 강화 계획 ····· 57
1.4.2. 사회적 가치 실현 계획 ····· 63
1.4.3. 대학 간 공유 · 협력 계획 ····· 63
2. 재정 투자계획 ····· 65
2.1. 대학 재정 투자전략 ····· 65
2.2. 전문대학 혁신지원사업 재정투자 계획 ····· 66
2.2.1. 총 사업비 구성 ····· 68
2.2.2. 1차년도 사업비 구성 ····· 70

Ⅳ. 사업관리체계 구축 및 성과관리 ····· 79
1. 거버넌스 구축 ····· 79
1.1. 거버넌스 총괄 체계 ····· 79
1.2. 거버넌스 구축·운영 방안 및 거버넌스별 주요 기능 ····· 81
2. 성과관리 체계 ····· 84
2.1. 대학의 중장기 발전계획-자율혁신계획-재정투자계획-성과관리의 일관성 및 연계성 ····· 84
2.2. 대학 전반의 역량관리 체계 ····· 85
2.3. 전문대학 혁신지원사업 성과관리체계 ····· 86
3. 성과지표 ····· 88
3.1. 성과지표 설정 및 목표달성 계획 총괄표 ····· 88
3.1.1. 자율성과지표명 : 교육혁신지수 ····· 88
3.1.2. 자율성과지표명 : 산학협력혁신지수 ····· 89
3.1.3. 자율성과지표명 : 지역사회협력지수 ····· 90
3.1.4. 자율성과지표명 : 사회가치실현지수 ····· 90
[첨부] 사업추진 상 대표 사례 ·····

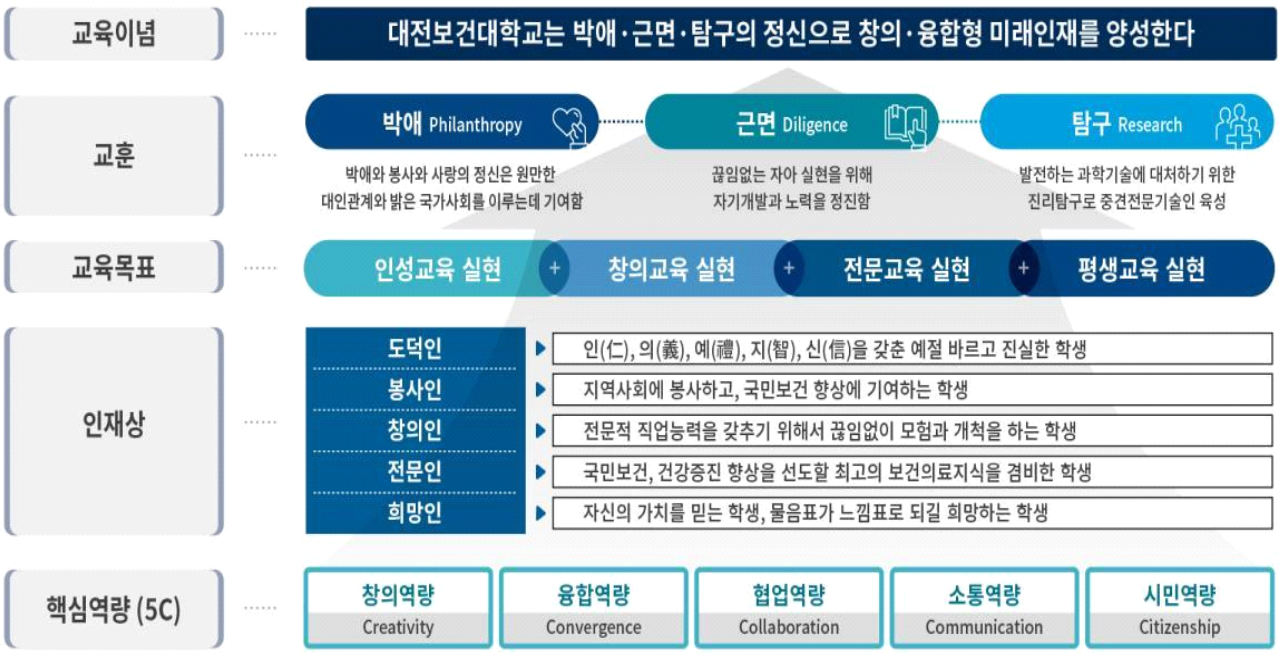
전문대학혁신지원사업

Ⅰ. 대학 중장기 발전계획

1 대학의 비전 및 목표

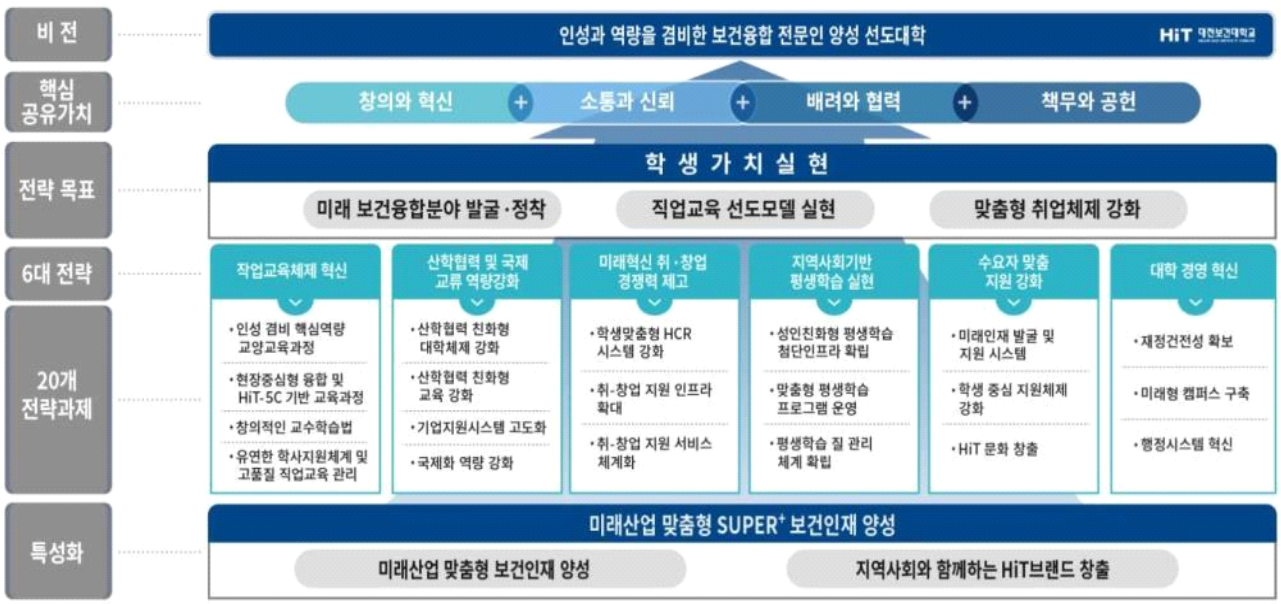
1-1 대학의 건학이념 및 인재상

- ‘대전보건대학교는 박애, 근면, 탐구의 정신으로 창의융합형 미래인재를 양성한다’는 교육이념을 바탕으로 도덕인, 봉사인, 창의인, 전문인, 희망인의 대학 인재상에 부합하는 인재를 양성하고 있음

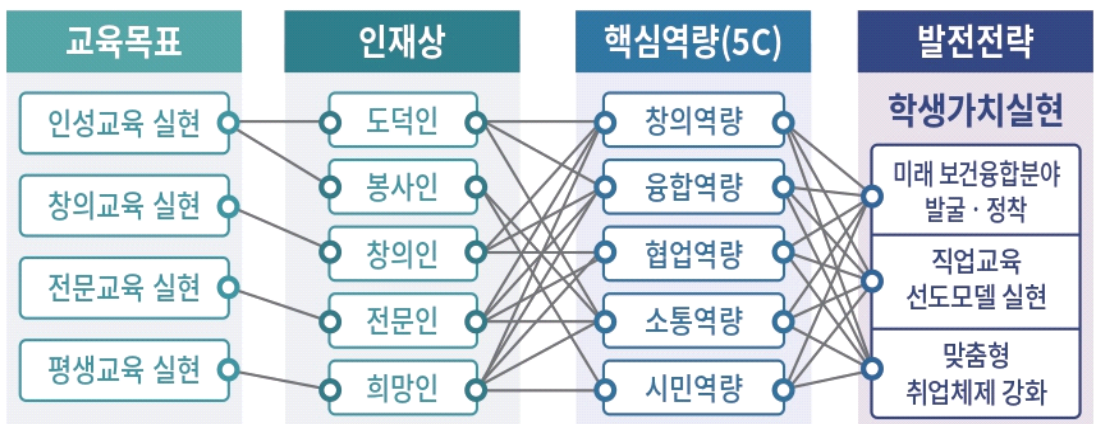


1-2 대학의 비전 및 중장기 발전 목표

- 대전보건대학교 중장기 발전계획 HiT Vision 2028은 ‘인성과 역량을 겸비한 보건융합 전문인 양성 선도대학’의 비전을 설정하고, 이를 실현하기 위해 ‘학생가치실현’의 전략목표를 수립함



- 대학의 비전 달성을 위한 교육목표 및 인재상과 부합하는 구체적 핵심역량(5C)을 도출하고, 학생가치 실현을 위한 발전전략을 연계하여 수립함



1-3 대학의 특성화 및 혁신 목표

- 대학 비전 달성을 위한 전략 수립과 지역사회 협력을 전제로 대학의 특성화 목표를 '미래 산업 맞춤형 SUPER+ 보건인재 양성'으로 정하고, '미래 산업 맞춤형 보건인재 양성'과 '지역사회와 함께하는 HiT브랜드 창출' 특성화 전략을 수립함
- 대학 특성화 목표와 연계된 우리 대학의 혁신지원사업 목표를 '보건의료의 미래를 혁신하고 지역사회를 HEAL-ing하는 보건인재 양성'으로 제시하고, 목표 달성을 위한 4개의 세부전략별 목표와 세부과제를 수립함



2 대학 현황분석 및 진단

2-1 대학 외부여건 분석(교육환경 변화 분석 및 국가·지역산업 동향 분석 등)

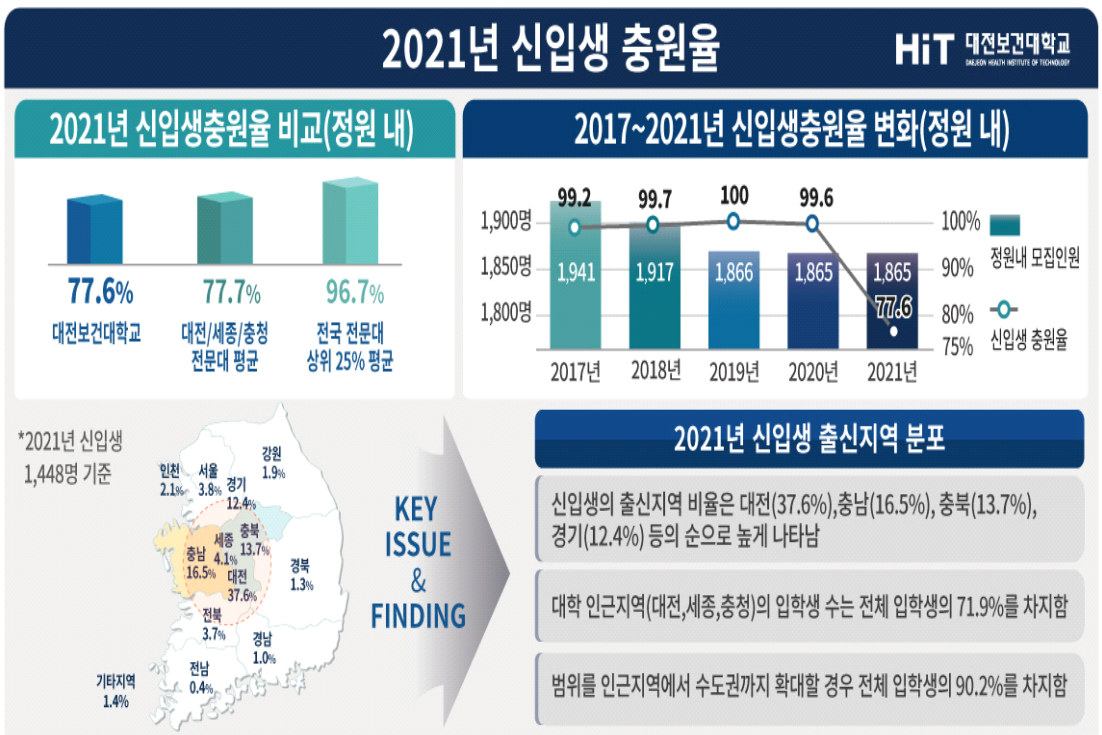
- 외부환경 분석을 위하여 정책(P), 경제(E), 사회문화(S), 산업(교육)환경(T) 측면에서 다양한 대외 환경변화에 대한 PEST 분석을 수행하였고 수행한 결과에 따른 주요 이슈는 다음과 같음

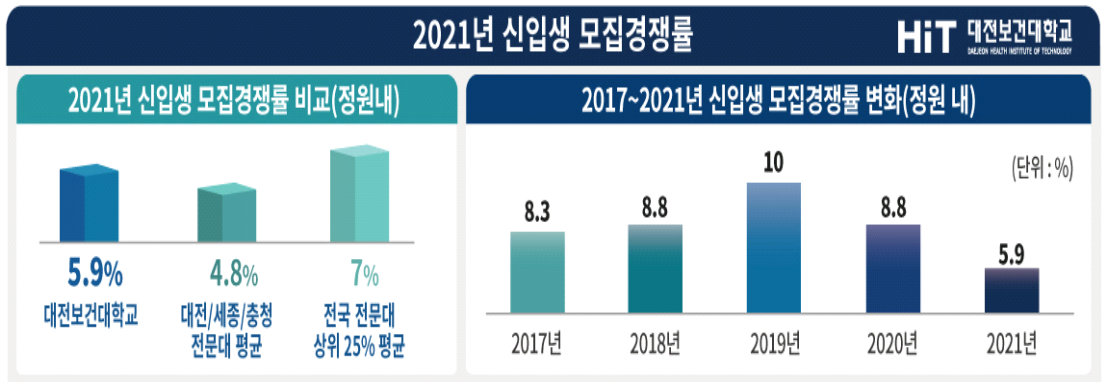
구분	내용
정책 환경	• 사람중심의 4차 산업혁명을 구현하기 위해 과학·기술, 산업·경제, 사회·제도를 연계한 4대 추진 방향(지능화 혁신프로젝트 추진, 성장 동력 기술력 확보, 산업 인프라-생태계 조성, 미래사회 변화 대응)을 제시 • 학령인구 감소에 대비하고 대학 교육의 질 제고를 위하여 대학기본역량진단 평가를 통한 대학 구조조정 및 대학 재정 지원 실시 • 대전, 세종, 충청지역은 산업육성정책을 수립하고, 국가혁신클러스터사업과 지역특화산업 육성에 노력 중임
경제 환경	• 경제성장률 및 실업률은 꾸준히 악화되며, 청년실업률은 지속적으로 증가하여 10%에 진입 • 대전의 고용률이 낮고 실업률은 높음
사회 환경	• 주력산업인 제조업은 보호무역 정책 기조, 글로벌 공급과잉 지속, 해외생산 확대, 글로벌 경쟁심화 등으로 증가세 다소 둔화 • 대전의 산업구조는 서비스업이 주를 이루고 있으며, 보건업 및 사회복지 서비스업이 높은 비중을 차지함
교육 환경	• 5대 글로벌 트렌드에 의하면, 미래사회는 글로벌화가 더욱 진전되며, 과학기술의 영향력이 매우 커질 것으로 예상 • OECD는 고령화, 기후변화, 자원고갈 등의 전 세계적인 도전과제의 해결책으로 디지털, 바이오, 신소재, 에너지 환경 등의 카테고리로 10대 미래 기술 트렌드 제시함 • 사회 기술 트렌드 변화에 따라 미래 유망 직종 변화가 예상되며, 이에 따른 인력 양성 필요 • 의료에 대한 수요증가 추세에 있으며, 어린이집에 대한 수요는 저출산 영향으로 감소 추세

2-2 대학 내부여건 분석(대학 자체 재정현황(적립금 등 자체 재원), 인적·물적 인프라 등)

- 대학알리미와 대학 내부 보고자료 등을 분석하여 도출된 내부환경 분석 이슈는 다음과 같음

구분	내용
입학자원	• 2020학년도 입학정원 1,865명에서 2022학년도 1,740명으로 정원감축 • 2021학년도 **신입생 충원율**은 77.6%를 달성, 신입생 중 대전·세종·충청 지역 출신이 71.9% • 2021학년도 **신입생 모집경쟁률**은 5.9%로 대전·세종·충청지역 전문대학 평균보다 높음

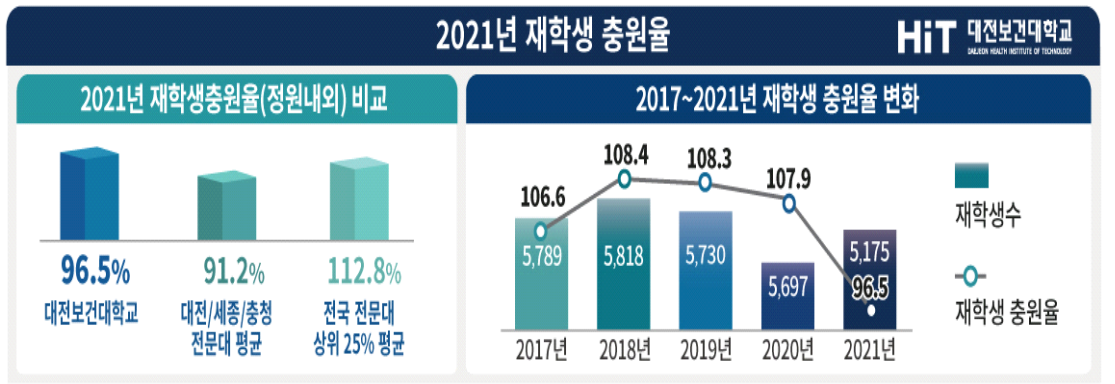


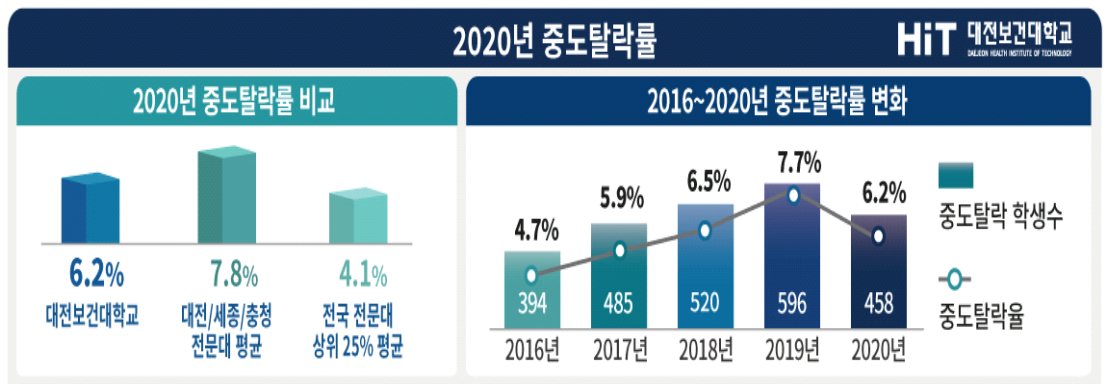


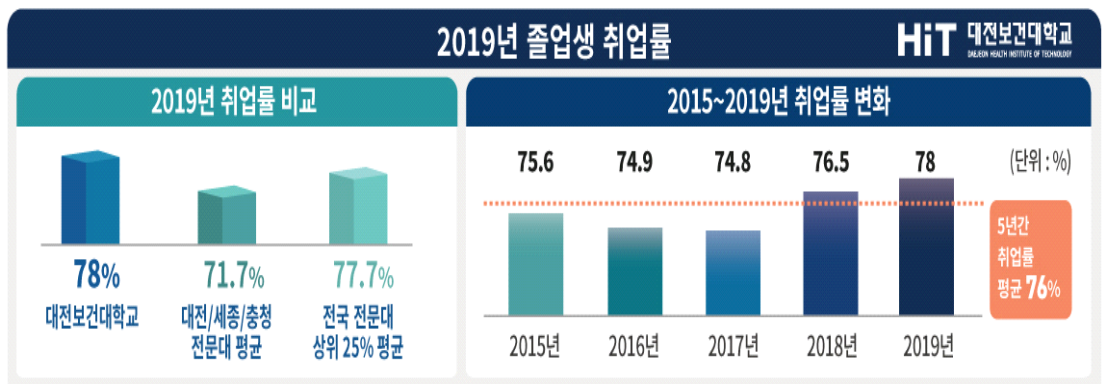
※ 출처 : 대학알리미

학생 지도관리

- 2021학년도 **재학생 충원율**은 96.5%로 대전·세종·충청지역 전문대학 평균보다 매우 높음
- 2020년 **중도탈락률**은 6.2%로 대전·세종·충청지역 전문대학 평균보다 낮음
- 2019년 **졸업생 취업률**은 78%로 대전·세종·충청지역 전문대학 평균보다 매우 높음



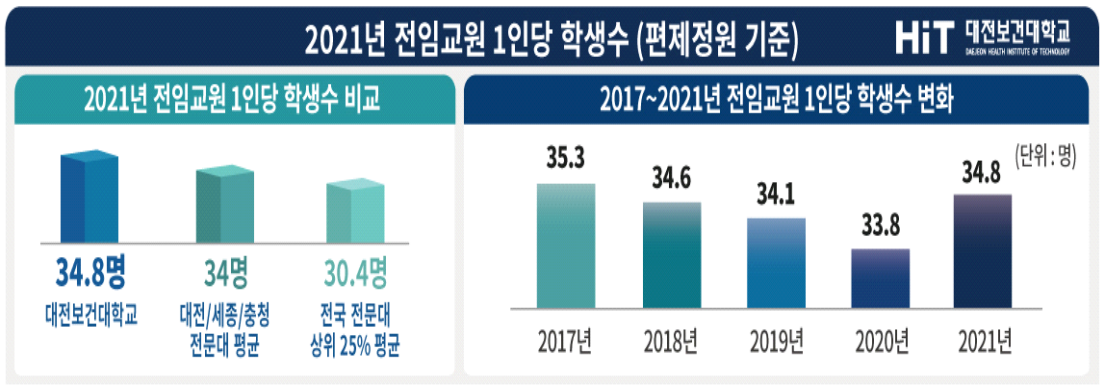


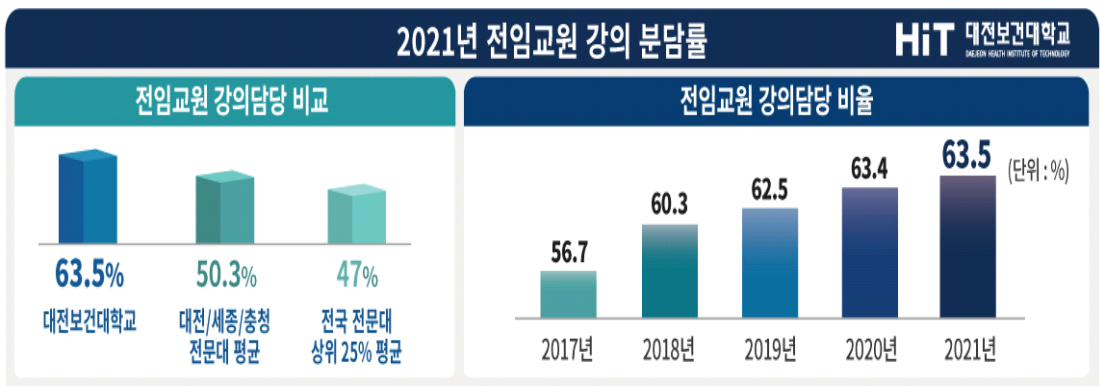


※ 출처 : 대학알리미

교원현황

- 2021년 **교원**은 전임교원이 42.4%, 비전임교원이 57.6%로 비전임 교원 비율이 높음
- 2021년 **전임교원 1인당 학생 수**는 34.8명으로 대전·세종·충청지역 전문대학 평균보다 높음
- 2021년 전임교원의 강의 분담률은 증가 추세에 있으며 대전·세종·충청지역 전문대학 평균보다 높음





※ 출처 : 대학알리미

국가시험 합격률

- 대다수 학과의 국가시험 합격률은 전국 대학(4년제 포함) 평균보다 높은 수준임

(단위 : %)

구분 / 학과	2018학년도 합격률(%) (2019년도 2월 졸업자)			2019학년도 합격률(%) (2020년도 2월 졸업자)			2020학년도 합격률(%) (2021년도 2월 졸업자)		
	전국	우리 대학	대비	전국	우리 대학	대비	전국	우리 대학	대비
임상병리사	64.2	78.4	14.2%	86.7	91.8	5.1%	80.7	87.8	7.1%(↑)
치과기공사	83.5	87.0	3.5%	79.1	80.7	1.6%	83.4	86.0	2.6%(↑)
치위생사	80.0	88.1	8.1%	84.6	90.6	6.0%	74.1	84.4	10.3%(↑)
의무기록사	31.1	57.1	26.0%	68.5	73.2	4.7%	45.5	63.0	17.5%(↑)
물리치료사	89.4	91.3	1.9%	85.8	89.5	3.7%	80.2	89.6	9.4%(↑)
1급 응급구조사	88.3	92.0	3.7%	88.1	97.1	9.0%	85.9	93.5	7.6%(↑)
2급 응급구조사 (의무부사관)	83.1	85.0	1.9%	89.0	100	11.0%	66.2	94.7	28.5%(↑)
2급 응급구조사 (특전의무부사관)				89.0	95.0	6.0%		100.0	33.8%(↑)
작업치료사	88.0	94.7	6.7%	91.1	97.5	6.4%	93.3	96.8	3.5%(↑)
영양사	69.8	78.1	8.3%	54.9	53.1	-1.8%	70.2	65.6	-4.6%(↓)
방사선사	79.7	77.3	-2.4%	77.1	81.8	4.7%	69.3	74.6	5.3%(↑)
안경사	76.8	98.7	21.9%	73.1	88.9	15.8%	69.9	96.8	26.9%(↑)
간호사	96.4	99.0	2.6%	96.2	97.5	1.3%	94.8	94.2	-0.6%(↓)

※ 전국 평균 합격률은 4년제 대학 포함 평균 대비표임
※ 출처 : 대전보건대학교 내부자료

2-3 대학 역량 분석(학사구조, 교육과정, 교육의 질 관리체계, 기존 재정지원사업실적)

구분	전략별 주요내용	내용
학사 구조	학생중심지원체제 강화	• 학생 맞춤형 진로지도 프로그램 체계화 • 학생이력 관리시스템 활성화 및 질 관리 • 대학생활 적응력 향상을 위한 중도탈락방지 협업체계 구축 • 복지·편의시설 개선 및 학생 자치활동 활성화로 재학생 만족도 제고 (재학생 종합만족도 점수 `19년 이후 매년 상승-`19년 대비 `21년 2.2점 상승 / 학생자치활동 지원건수 매년 증가-`19년 대비 `21년 14건 증가) • 국제교류 확대를 통한 교육기반 강화와 글로벌 인재양성 교육 확대
	평생학습체제 운영	• 수요자 맞춤형 평생학습 프로그램 확대 및 질 관리 • 지역사회 평생교육 활성화를 위한 지역사회-대학 간 연계 강화 (`20년-교육부 진로체험 인증기관 선정, 대전시 교육청 365행복안전교육 직무연수 위탁연수기관 지정 / `21년-행정안전부 어린이안전교육 전문기관 지정 / `19~`21년-지역·산업 맞춤형 인력양성사업 공동훈련센터 선정 / `20~`21년 대전광역시 보육교직원 보수교육 위탁기관 선정 / `19~`21년 대전시 지역 혁신프로젝트 사업 선정)
	학사지원체제 구축	• 학생 교육효과 극대화를 위한 다양한 학사제도 도입·운영 (졸업 최소이수학점 하향조정 - `19학년도 대비 `22학년도 졸업 최소이수학점 2년제 8학점, 3년제 12학점, 4년제 13학점 하향조정) • 창의·융합 인재양성을 위한 학사관리 및 지원 강화
교육 과정	현장중심 창의융합형 교육과정 운영	• 현장중심 역량기반의 전공 및 전공심화 교육과정 개발·운영 • 문제해결형 교과목 및 학과 간 융합교과목 개발·운영 (`20~`21년 융합교양교과목 개발 건수 6건, 참여학과 수 11개)
	4차 산업혁명 핵심역량 교육과정 운영	• 역량 기반 직업인성 교양교육 강화 (교재[HiT 인성-세상과 소통하는 나] 개발 및 교육운영) • 창의·융합 관련 기초과학 및 교양 교육과정 개발·운영 • 4차 산업혁명 대비 창의·융합 비교과 프로그램 개발 및 콘텐츠 다양화
	학습자 중심 수준별,맞춤형 교육 실시	• 학생 핵심역량 진단을 바탕으로 한 수준별 교육 실시 (HiT-5C 핵심역량 자가진단검사 평균점수 `19년 대비 `21년 5.4점 증가) • 기초학습능력 향상 및 학습동기 학습법 효율 개선을 위한 지원 다양화 • 학습자 특성을 반영한 맞춤형 자기주도적 프로그램 개발·운영
교육의 질 관리 체계	교육품질 관리	• 다양한 교육 성과관리체계를 활용한 환류·개선으로 교육 품질 개선 (HiT*교과목 인증제를 통한 인증 교과목 증가-`19년 8개, `20년 35개, `21년 73개) • 학습성과 평가체계 운영를 활용한 교육의 질 관리로 대학의 경쟁력 제고
	고품질 SUPER^{+} 인재양성	• 인증방식 조정과 홍보 강화로 SUPER^{+} 보건인재 인증 확대 (SUPER^{+} 보건인재 인증자 확대-인증자 수 `19년 대비 `21년 31명 증가) • HiT-5C 핵심역량 개발을 위한 다양한 연계 교육과정 운영
	행정시스템 개선	• 수요자 중심의 행정시스템 구축과 업무프로세스 개선 및 표준화로 행정서비스 만족도 향상 도모 • 대학의 장·단기 인력 구성 예측을 통한 인사제도 및 시스템 개선
기존 재정 지원 사업 실적	대학 산학협력 체제 강화	• 전임교원 산업체 연수 지원을 통한 산학협력 체제 강화 `20(5명) → `21(7명) • 재학생들의 현장실습을 지원하고, 이수학생을 관리함 • 캡스톤 디자인 8개 학과 운영 및 전국대회 규모 경진대회 수상 • 지역사회 연계 협력을 통한 각종 봉사활동 사업 운영 • 신산업 연계 교육 운영 `19~`21 → 13개 강좌 • 사회맞춤형 교육과정 운영 `19~`21 → 19개 운영
	재정지원사업 운영실적	• 2005년 국제표준교육과정운영 시범대학 • 세계 작업치료사 연맹 WFOT 인증 • 2011년 세계적 수준의 전문대학(WCC)육성사업 7개교 선정, 간호보건계열 최초로 선정 • 세종시 어린이급식센터 위탁 운영 (2013년~2024년) • 특성화전문대학육성(SCK)사업(2014년~2019년) • 1주기 전문대학혁신지원(ICK)사업(2019년~2021년) • 3단계 산학연협력 선도전문대학 육성사업(LINC 3.0) (2022년~2027년)

2-4 대학 현황에 대한 SWOT 분석을 통한 중점 특성화 분야 연계

- 대학 현황에 대한 SWOT 분석 : 대학의 중장기 발전목표 및 전략 설정에 앞서 대전보건대학교 현황에 대한 SWOT 분석을 통해 강점과 약점 및 기회와 위협요인을 분석하고, 이를 통해 SO전략, WO전략, ST전략, WT전략을 수립하여 세부 전략과제에 대한 아이디어를 도출



2-5 대학자율혁신계획 수립과 관련한 대학 구성원 의견 수렴 및 분석

증빙 2 p.1~28

① 대학 중장기 발전계획 재수정 추진 구성원 의견수렴(2021년 ~ 2022년)

구분	추진일정 및 대상	의견 수렴
발전계획 수정현황 중간보고 및 의견수렴 (1회)	• 추진일정 : 2021.01.25. • 대상 : 대학 주요 보직자 및 팀/센터장	• 발전계획 전략과제 및 발전지표에 대한 주관부서 매칭 및 적절성 점검
발전계획 1단계 점검을 위한 설문조사 (1회)	• 추진일정 : 2021.11.29. ~ 2021.12.03. • 대상 : 재학생, 교직원, 산업체	• 발전계획 추진단계 기반강화기(2019~2021) 점검을 위한 설문조사
발전계획 재수정내용에 대한 의견수렴 (1회)	• 추진일정 : 2022.01.11. • 대상 : 교직원	• 발전계획 재수정 내용에 대한 의견수렴
대학발전위원회 의견수렴 (1회)	• 추진일정 : 2022.01.17. • 대상 : 대학발전위원회	• 발전계획 재수정(안) 심의·의결
대학평의원회 의견수렴 (1회)	• 추진일정 : 2022.01.20. • 대상 : 대학 평의원회	• 발전계획 재수정(안) 심의·의결
법인이사회 의견수렴 (1회)	• 추진일정 : 2022.02.03. • 대상 : 법인 이사회	• 발전계획 재수정(안) 최종심의·의결

② 학과 구조조정에 관한 규정 제정안 구성원 의견수렴(2021년 ~ 2022년)

구분	추진일정 및 대상	의견수렴 주요내용
학과 구조조정에 관한 규정 제정안 공유 및 의견수렴 (2회)	• 추진일정 : 2021.11.19. ~ 2022.01.28. • 대상 : 전체학과, 총동문회, 학생자치기구	• 학과 구조조정에 관한 규정 제정사유 및 주요내용에 대한 의견수렴

3 대학의 중장기 발전전략 및 중점 특성화 분야

3-1 대학의 비전과 목표를 실현하기 위한 대학 중장기 발전전략

• 체계적인 중장기 발전계획 추진을 위한 전략별 전략과제, 실행과제, 세부추진과제, 세부추진과제내용으로 추진 단계를 세분화 함

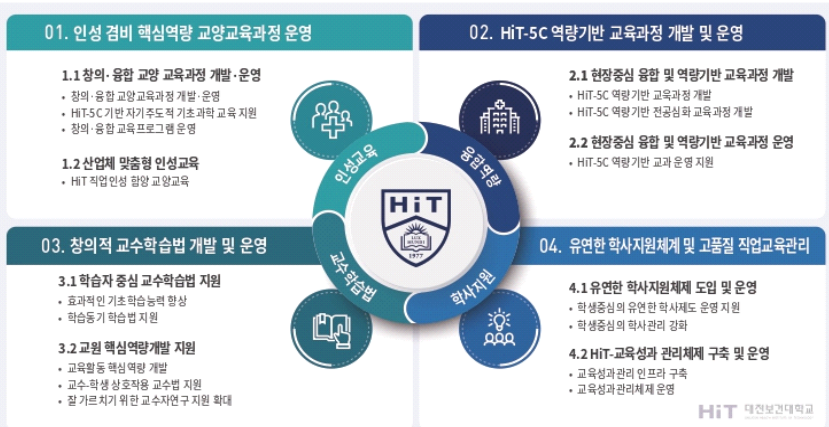
전략	전략과제	혁신방향
1. 직업교육체제 혁신	1.1 인성 겸비 핵심역량 교양교육 과정 운영	산학연계 역량기반 교양 교육과정
	1.2 HiT-5C 역량기반 교육과정 개발 및 운영	산학연계 역량기반 전공 교육과정
	1.3 창의적인 교수학습법 개발 및 운영	학습자 중심 창의적인 교수학습 지원
	1.4 유연한 학사지원체계 및 고품질 직업교육 관리	교육 질 관리 체계 고도화
2. 산학협력 및 국제교류 역량 강화	2.1 산학협력 친화형 대학체제 강화	산학협력 친화형 대학체제 구축
	2.2 산학협력 친화형 교육 강화	산학협력 친화형 교육 강화
	2.3 기업지원시스템 고도화	산학공동 Linkage 프로젝트
	2.4 국제화 역량 강화	글로벌 인재 양성
3. 미래 혁신 취·창업 경쟁력 제고	3.1 학생맞춤형 HCR 강화	맞춤형 진로설계 지원
	3.2 취·창업 지원 인프라 확대	맞춤형 취업역량개발 지원, 창업설계 및 준비
	3.3 취·창업 지원 서비스 체계화	맞춤형 취업역량개발 지원, 창업설계 및 준비
4. 지역사회 기반 평생학습 실현	4.1 성인친화형 평생학습 첨단 인프라 확립	평생학습 기반 웰빙라이프 전문인력 양성
	4.2 맞춤형 평생학습 프로그램 운영	평생학습 기반 웰빙라이프 전문인력 양성
	4.3 평생학습 질 관리 체계 확립	평생학습 기반 웰빙라이프 전문인력 양성
5. 수요자 맞춤지원 강화	5.1 미래인재 발굴 및 지원시스템 구축	대학 공공성 및 사회적 가치 실현
	5.2 학생 중심 지원체제 강화	학습자 중심 창의적인 교수학습 지원
	5.3 HiT문화 창출	지역사회 연계 토탈헬스케어(THC)
6. 대학경영 혁신	6.1 재정건전성 확보	사업관리 및 운영
	6.2 미래형 캠퍼스 구축	미래형 스마트 캠퍼스 구축
	6.3 행정시스템 혁신	미래형 스마트 캠퍼스 구축
특성화전략 1. 미래산업 맞춤형 보건인재 양성	1.1 미래산업 맞춤형 토탈헬스케어 인재 양성	지역사회 연계 토탈헬스케어(THC)
특성화전략 2. 지역사회와 함께하는 HiT 브랜드 창출	2.1 소통과 협업 문화 구축 및 실현	대학 간 공유·협력 방안 강화
	2.2 신뢰와 기여문화 구축 및 실현	사회적 가치 실현 계획

3-1-1 직업교육체제 혁신

기본목표

- HIT-5C 기반의 교양 및 전공 교육과정 운영을 통한 '융화'와 '책무성'을 갖춘 직업인성 역량을 지닌 인재 양성
- HIT-5C 역량기반 교육과정 운영을 통한 '창의융합 실무인재' 양성
- 차별화된 교수학습 지원을 통한 학생 만족도 제고 및 자기주도적 학생역량 달성 지원
- 체계적인 교수역량 강화를 위한 프로그램 실시로 교수역량 증진
- HIT-5C 역량기반 교육과정 운영에 필요한 학사운영체제 혁신
- 대학의 교육성과를 체계적으로 측정·평가함으로써 대학교육의 질 제고 및 교육 책무성 증진

추진체계



3-1-2 산학협력 및 국제교류 역량 강화

기본목표

- 환경변화에 유연한 산학협력 친화형 대학체제 확산
- 기업 및 지역사회와 상생하는 쌍방향 협력 강화
- 외국어 능력 향상을 통한 글로벌 역량 강화
- 국제교류 활성화를 통한 외국인 학생 전략적 유치

추진체계



3-1-3 미래혁신 취·창업 경쟁력 제고

기본목표

- 취업직무 역량 향상을 통한 취업률 제고
- 수요자 맞춤형 진로·취업·창업 지원 내실화
- 입학부터 취업까지 원스탑 생애경력관리 실현

추진체계

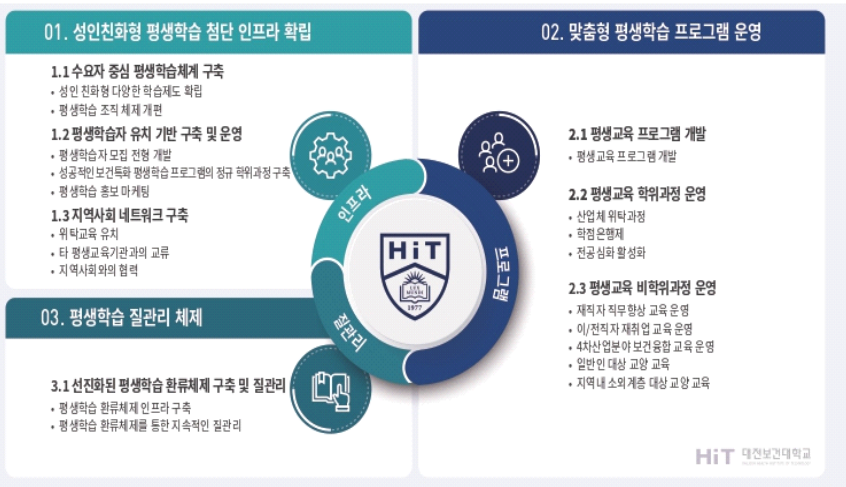


3-1-4 지역사회 기반 평생학습 실현

기본목표

- 직업과 과학기술의 급격한 변화에 대응하여 고용 가능성과 직업전문성 제고
- 보건특화 콘텐츠 개발과 수용자 맞춤형 학습체제 구축으로 평생교육 활성화
- 평생교육을 통한 역량 제고로 양질의 일자리 창출 및 지역사회에서 요구되는 인력 창출
- 지역사회-대학 간 연계 강화 및 모범사례 발굴 확산

추진체계

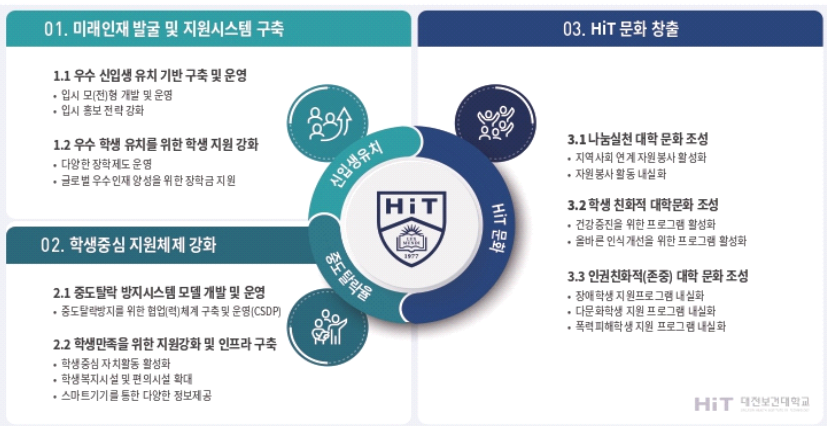


3-1-5 수요자 맞춤 지원 강화

기본목표

- 4차 산업혁명에 따른 창의·융합형 인재 양성을 위한 미래 우수인재 유치 및 평생 직업교육 인프라 구축 운영과 학생 성공을 위한 다양한 장학제도 운영
- HIT 행복캠퍼스 실현으로 인성과 역량을 겸비한 학생들을 위한 다양한 정보 및 편의 제공
- 수요자 중심의 소통과 신뢰를 기반으로 복지시설 확충 및 자치활동 활성화로 학생 만족도 향상
- 중도탈락 방지를 위한 협업(력) 체계[CSDP]를 구축하여 학생들의 성공적 대학 적응력 향상
- 지역사회 협력과 연계를 통한 자원봉사 활성화와 인식 개선 프로그램을 통해 인성을 갖춘 대학문화 창출
- 사회적 약자 학생에 대한 지원 강화로 배려와 협력하는 행복한 대학생활 영위

추진체계

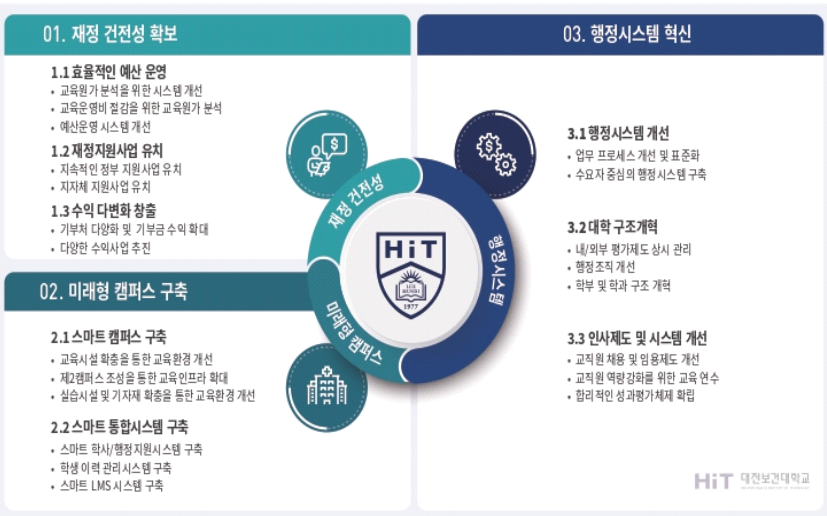


3-1-6 대학경영 혁신

기본목표

- 본 대학의 비전인 '인성과 역량을 겸비한 보건융합 전문인 양성 선도대학'과 전략목표인 '학생가치 실현을 위한 미래 보건융합분야 발굴·정착, 직업교육 선도모델 실현, 맞춤형 취업체제 강화'를 달성하기 위한 6대 전략의 하나로써 '대학경영 혁신'을 설정하고 이를 추진하기 위한 전략과제 및 실행과제를 도출함

추진체계

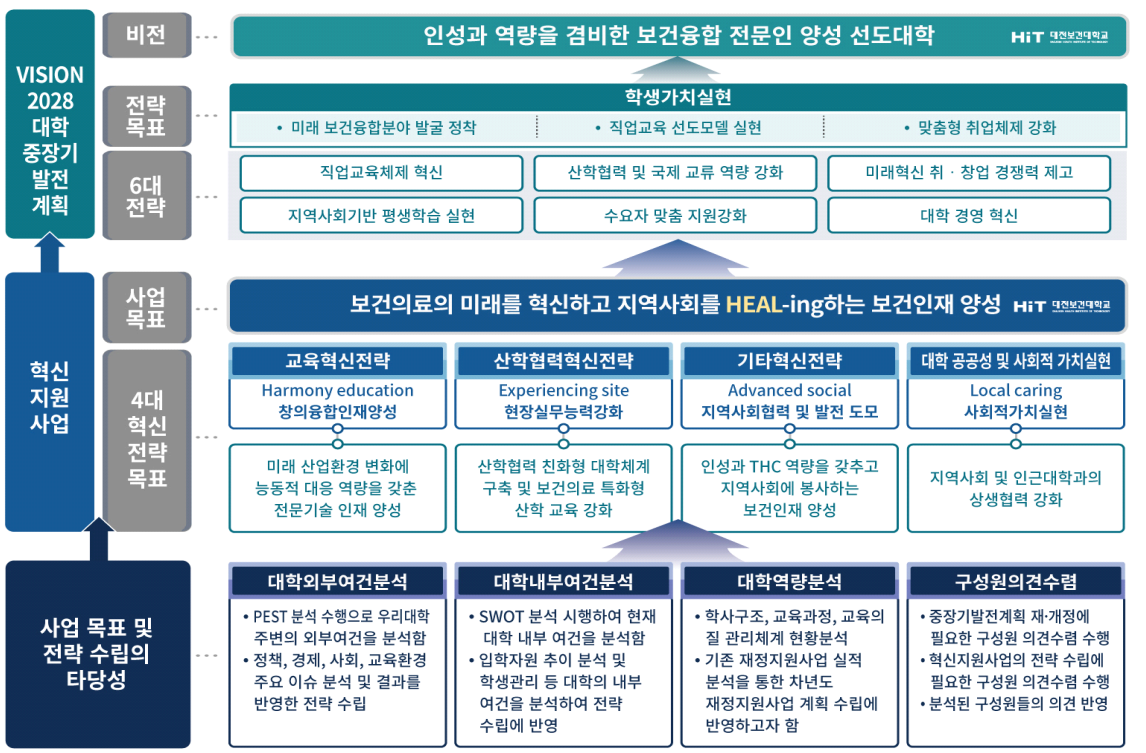


3-2 대학이 지향하는 중점 특성화 분야



4 전문대학 혁신지원사업(`22~`24) 목표 및 추진 방향

- '인성과 역량을 겸비한 보건융합전문인 양성' 이라는 대학 비전 실현을 위한 혁신지원사업의 목표를 '보건의료의 미래를 혁신하고 지역사회를 HEAL-ing 하는 보건인재 양성' 으로 제시함
- 이를 위해 혁신지원사업의 4대 혁신전략목표를 수립하고, 대학중장기 발전계획의 6대전략 및 특성화 전략과 연계하여 운영하고자 함



- 대학의 비전 달성을 위한 대학 중장기 발전계획 <Vision 2028>의 6대 전략 및 특성화전략과 연계된 대학혁신지원사업 영역별 세부 혁신전략을 수립함
- 대학의 6대전략 및 특성화전략과 혁신지원사업의 영역별 혁신전략의 구체적인 연관성은 아래와 같음

대학혁신지원사업 영역별 혁신전략			HiT Vision 2028 중장기 발전계획과의 연관성						
연번	영역	프로그램(과제)명	6대 전략						특성화
			직업	산학	취·창업	평생학습	수요자지원	대학경영	
1	교육	■산학연계 역량기반 교육과정 - 산학연계 역량기반 전공 교육과정 - 산학연계 역량기반 교양 교육과정	◎	○	○		○		○
2		■학습자 중심 창의적인 교수학습 지원 - 학생역량 향상 지원 - 교수역량 향상 지원	○		○		◎		○
3		■교육 질 관리 체계 고도화 - 데이터 기반 교육성과 관리 체계	○	○			◎		○
4		■미래형 스마트 캠퍼스 구축 - 산학연계 역량교육 운영을 위한 교육환경 개선	○		○		◎	○	○
5		■맞춤형 진로·취업 지원 강화 - 맞춤형 진로설계 지원 - 맞춤형 취업역량개발 지원	○	○	◎		○		○
6		■창업지원협력 체계 강화 - 창업설계 및 준비			◎		○		○
7	산학협력	■산학협력 친화형 대학체제 구축 및 산학공동 Linkage 프로젝트 - 산학협력 친화형 대학체제 구축 - 산학공동 Linkage 프로젝트		◎	○		○		○
8		■산학협력 친화형 교육강화 및 교육활동 확대 - 산학협력 친화형 교육강화 - 산학협력 친화형 교육활동 확대	○	◎	○		○		○
9	기타	■평생학습 기반 웰빙 라이프 전문인력 양성 - 반려동물 장례지도사 자격 취득 과정 - HiT 커피 바리스타 자격 취득과정				◎	○		○
10		■지역사회 연계 토탈헬스케어(THC) - 보건융합교육을 통한 THC 역량 강화 - 지역사회와 함께하는 THC			○		○		◎
11		■글로벌 인재양성 - 국제 역량 강화		◎	○		○		
12		■코로나 19 감염병 예방 - 코로나 19 감염병 예방						◎	○
13	대학 공공성 및 사회적 가치 실현	■대학 공공성 및 투명성 강화 계획 - 대학 운영 공공성 및 투명성 강화					○	◎	
14		■사회적 가치 실현 계획 - 지역사회 가치 향상을 위한 사회적 공헌(문화·보건·복지)				○	○		◎
15		■대학 간 공유·협력 방안 강화 - 대학 간 공유·협력 방안 강화	○	○			○		◎

*◎: 연관성 높음, ○: 연관성 보통

전문대학혁신지원사업

Ⅱ. 적정규모화 계획('23~'25)

※ 본문분량에서 제외, 5쪽 이내로 작성

전문대학혁신지원사업

Ⅲ. 혁신전략 및 재정 투자계획

1 혁신전략

1-1 대학의 영역별 혁신전략 및 기대효과(총괄)

❒ 대학의 혁신전략

- 대학의 중장기 발전계획에서 제시한 전문대학 혁신지원사업의 목표, 방향성에 근거한 전체적인 혁신전략과 대학의 혁신전략 방향과 영역별 연계방향은 다음과 같음

연번	영역	프로그램(과제)		기대효과
		프로그램(과제)명	주요내용	
1	교육	■ 산학연계 역량기반 교육과정 산학연계 역량기반 교육강화	■ 산학연계 역량기반 전공 교육과정 - 산학연계 역량기반 교육과정 개발(전문학사/전공심화) - 교과목 인증제 2.0 ■ 산학연계 역량기반 교양 교육과정 - 산학연계 역량기반 교양 교육과정 개발 - HiT 인성 수업 성과 관리	• 산업체 적응 능력 향상 • 학습성과 연계 교육 운영 능력 향상 • 대학 교양교육의 질적 운영을 통한 학습자 공감대 형성 및 인성 함양
		■ 학습자 중심 창의적인 교수학습 지원 학생중심 교수학습 강화	■ 학생역량 향상 지원 - Hi-Together 지도교수 멘토링 - 학습부진 학생 지원/학습역량 향상 지원 ■ 교수역량 향상 지원 - 혁신 수업 포럼 / 교수역량(전공, 수업, 상담)지원 - 메타버스 활용 수업 개발 연구	• 학습자 중심 기초학습능력 자기주도학습능력 전공학습능력 향상 • 교수 전공, 상담, 수업 역량 향상
		■ 교육 질 관리 체계 고도화 체계적인 교육 질 관리 고도화	■ 데이터 기반 교육성과 관리 체계 - 학습성과 평가 / 지속적 교육품질 개선활동(CQI) - 대학 교육성과 관리 / 대학 교육 만족도	• 교육성과 점검을 통한 체계적인 교육 정책 수립 • 대학의 데이터 기반 성과관리 정착
		■ 미래형 스마트 캠퍼스 구축 현장중심 교육환경 구축	■ 산학연계 역량교육 운영을 위한 교육환경 개선 - 역량기반 교육과정 운영과 미래시대 스마트 러닝 시스템 구축을 위한 교육환경 최적화	• 환경개선을 통한 교육 경쟁력 강화 • 미래교육 환경에 대한 인프라 확충
		■ 맞춤형 진로·취업 지원 강화 맞춤형 진로·취업 교육강화	■ 맞춤형 진로설계 지원 - 대학생활 및 교육과정 지원 - 맞춤형 진로취업지원 강화 ■ 맞춤형 취업역량개발 지원 - 맞춤형 취업역량강화를 통한 취업 경쟁력 향상 - 전공 맞춤형 취업 자격 취득 지원	• 마음건강 관리로 코로나 블루 극복에 도움 • 학생 중심 진로설계 및 자기주도적인 커리어관리 • 진로 미설정학생 지원을 통한 진로 및 취업 성공 • 전공 취업경쟁력 향상을 통한 취업률 향상
		■ 창업지원협력 체계 강화 수요자 맞춤형 창업지원 강화	■ 창업설계 및 준비 - 창업환경조성 지원 - 창업 아이템 개발 / 지식재산권 취득 지원	• 창업환경 조성을 통한 보건의료 창업생태계 구축 • 교직원 창업지도역량 강화를 통한 학내 창업 지원
2	산학협력	■ 산학협력 친화형 대학체제 구축 및 산학공동 Linkage 프로젝트 산학협력 생태계 활성화	■ 산학협력 친화형 대학체제 구축 - 학과단위 산학협력 운영체계 강화 - 산학공동 프로그램 / 산학 네트워크 / 산학 멘토링 ■ 산학공동 Linkage 프로젝트 - 산학공동 기술연구 및 개발 / 원포인트 기술 멘토링 - HiT 산학시설 쉐어링 / HiT 산학협력 직무박람회	• 전공별, 학과 단위 산학협력위원회를 통한 긴밀한 산학협력 체제 구축 • 산업체와 공동기술개발, 기술자문 등 기술교류 협력을 통한 산학협력 지속가능성 강화

연번	영역	프로그램(과제)		기대효과
		프로그램(과제)명	주요내용	
		■ 산학협력 친화형 교육강화 및 교육활동 확대 현장맞춤형 창의융합인재 양성	■ 산학협력 친화형 교육강화 - HICT 신기술 기반 릴레이특강 및 포럼 개최 / 교원 산업체 연수 - 산학공동 학술제 및 졸업작품 전시회 ■ 산학협력 친화형 교육활동 확대 - 수요자 맞춤형 현장실습 탄력 운영제 - 자기주도적 취·창업 산업현장 견학 지원 / 인턴십	• 최신기술 트렌드와 산업체 현장 직무에 대응가능한 창의 융합형 인재 양성 • 수요자 맞춤형 현장실습, 현장견학을 통한 현장 직무 능력 향상
3	기타	■ 평생학습 기반 웰빙 라이프 전문인력 양성 평생학습기반 인프라 확립	■ 반려동물 장례지도사 자격 취득과정 - 반려동물과 반려인 관련 케어 인력 양성 ■ HiT 커피 바리스타 자격 취득과정 - 어르신 및 만성질환자 관련 웰빙케어 인력 양성	• 웰빙라이프와 관련한 직무범위 확대로 취창업 강화
		■ 지역사회 연계 토탈헬스케어(THC) 지역사회 연계 보건인재 양성	■ 보건융합교육을 통한 THC 역량강화 - 병원감염 예방 교육 / 체험형 안전관리 교육 - 학과 전공 융합역량 / 학과 전공 동아리 지원 - BLS, KBLS 교육 / 재난대응 안전교육 ■ 지역사회와 함께하는 THC - 지역사회 영양중재 / 초등학생 건강증진 지원 - 지역사회 소외계층 지원 프로그램 / 봉사동아리 지원	• THC 역량을 기반으로 지역사회 연계·협력 체계 강화 및 융합 보건인재 양성
		■ 글로벌 인재양성 국제화 역량 강화	■ 국제역량강화 - HiT Language Learning(수준별 외국어 교육) - HiT High Class(종합병원 취업대비 집중 어학교육) - 해외 현장실습 / 유학생 지원 프로그램	• 어학성적 향상, 해외 취업률 증가, 외국계 글로벌 회사 취업
		■ 코로나 19 감염병 예방 안전한 캠퍼스 환경조성	■ 코로나 19 감염병 예방 - 코로나 19 확산방지를 위한 강의실 및 캠퍼스 방역을 통한 강의환경 안전 확보	• 강의실 및 교내 캠퍼스 방역 강화로 감염병 차단 및 확산 최소화
4	대학 공공성 및 투명성 강화 계획	■ 대학 운영 공공성 및 투명성 강화 공공성·투명성·연구윤리 강화	■ 구성원 소통체제 강화 - 대학 주요 정책 및 제도 추진 구성원 의견수렴 체계 구축 ■ 구성원 인권 및 윤리의식 확산 - 인권보장 체계 구축 - 교직원 행동강령 구축 및 운영 - 교직원 CS 교육 - 연구 윤리 교육 ■ 자체 감사 기능강화 - 자체점검 체계 구축 - 외부 회계감사 - 감사사례 전파 및 감사 교육	• 구성원 소통 강화로 인한 대학 운영 신뢰성 제고 • 인권 및 청렴 제도 개선을 통한 투명한 조직문화 조성 • 자정능력 향상을 통한 대학 운영 투명성 강화
5	사회적 가치 실현 계획	■ 지역사회 가치 향상을 위한 사회적 공헌(문화·보건·복지) 대학의 사회적 공익 가치실현	■ 지역사회와 함께하는 문화 복지와 보건관리 - 지역주민과 함께하는 여행과 인문학 - 독서토론 'Book적Book적' - 행Book 투게더 Bookzip 공간 혁신 - MEDi-HiT 장애우 지원 프로그램 - 어우렁더우렁 다문화지원 프로그램 - 지역사회 노인돌봄 프로그램 - 비만탈출 건강지킴 프로그램	• 지역사회에 문화 복지 및 보건관리를 통해 사회적 가치 실현 향상
6	대학 간 공유·협력 방안 강화	■ 대학간 공유·협력 방안 강화 대학·지역사회 공유·협력 강화	■ 대학간 공유·협력 강화 방안 - 협의체 교류 강화 - 학점교류 프로그램 운영 - 대학연합 봉사활동 운영 - 대학연합 학술경진대회 개최 - 도서관 자료 공동이용 협약	• 인프라 교류를 통한 대학 간 공유·협력 기능 강화

1-2 대학 운영 혁신전략

증빙 3 | p.29~33

1-2-1 구성원의 참여 강화를 통한 자율혁신계획 수립을 위한 절차

대전보건대학교 혁신지원사업 자율혁신 계획 수립 절차

총장의 의지	구성원 사업 참여 의지	구성원 의견수렴	사업 운영 기반 마련	사업계획 수립
• 총장 직속 대학혁신위원회 신설 • 혁신지원사업 최고 전략회의 주재 • 내부 직제 및 제도 기반 마련 지원	• 구성원 소통 및 참여 강화를 위한 간부급 회의 수시 개최 • 학생 모니터링단 운영을 통한 사업 홍보 및 재학생 참여 독려	• 구성원 니즈 분석 • 우리대학 혁신지원사업 세부 계획 수립을 위한 기반 마련 • 교직원, 산업체, 재학생 구분하여 니즈 분석	• 구성원의 니즈를 충족시키기 위한 부서별 역할 정립 • 각 사업별 콘트롤 타워 지정 및 세부 사업 계획 수립	• 대학 차원의 제도적 지원 • 구성원들의 의견 수렴 내용 적극 반영 • 타 재정지원사업과의 연계 강화

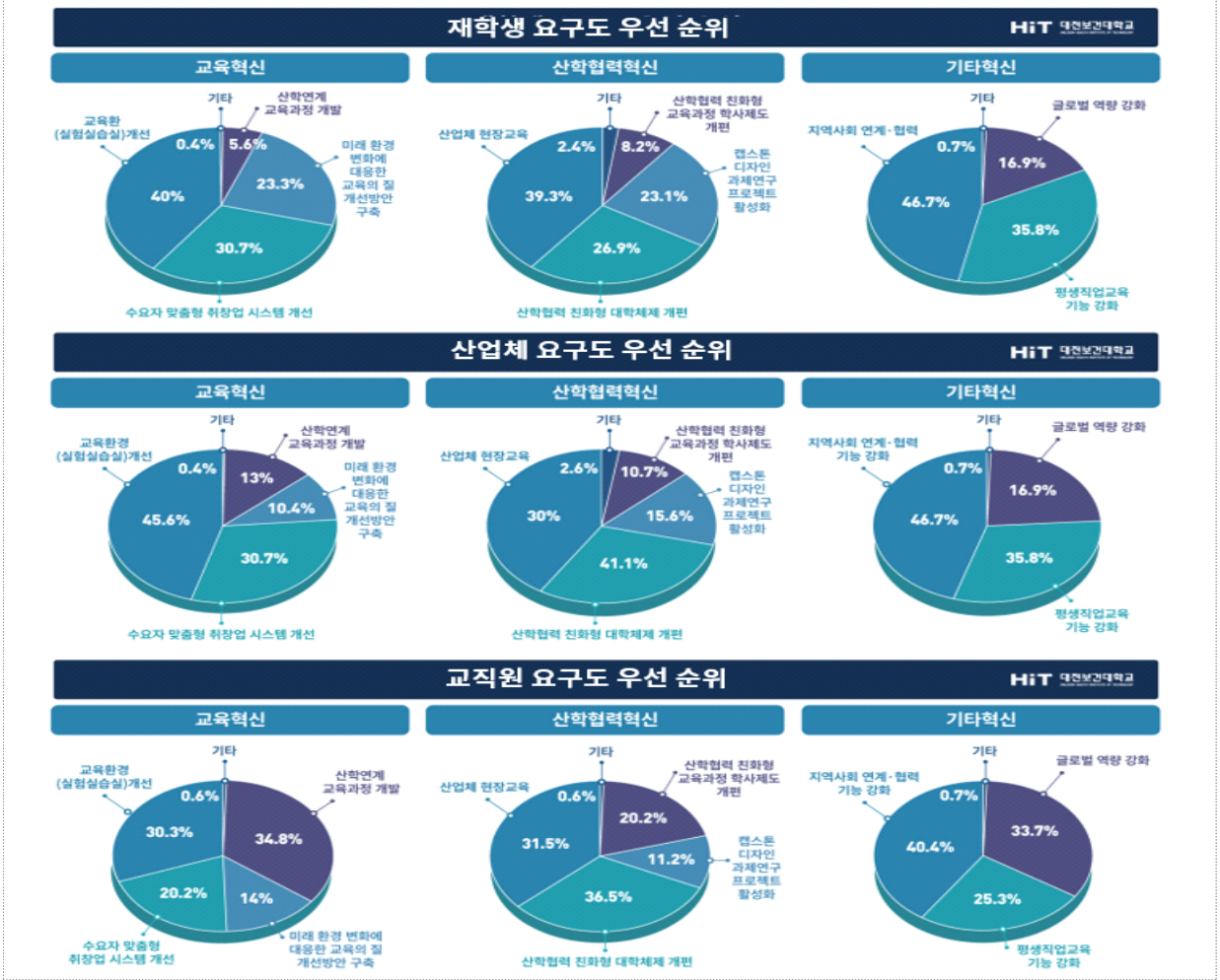
계획 수립 절차	**(총장 및 구성원 의지)** 총장 및 구성원은 성공적인 2주기 혁신지원사업 진행을 위한 내부적인 시스템 개편 지원 **(구성원 사업 참여 강화 방안)** 교직원들의 사업 참여 이력을 업적평가에 반영하고, 학생모니터링단을 설치하여 학생과의 소통 강화 창구를 마련함 **(구성원 의견 수렴)** 구성원들의 의견을 교직원, 산업체, 학생으로 구분하여 수렴하였고, 계획 수립에 반영 **(사업계획 수립)** 내부적인 시스템 개편 지원과 의견수렴을 통해 혁신지원사업의 세부계획을 수립

1-2-2 구성원 의견수렴 결과

- 구성원의 요구 파악과 사업 참여 수요조사 차원의 의견 수렴 진행

  - 조사방법: 자기 응답 방식의 설문조사 (온라인 구글 설문지) 조사기간: '22.05.03 ~ '22.05.11.

3대 혁신 전략에 대한 구성원 의견수렴 [재학생 450명, 산업체 270명, 교직원 178명]



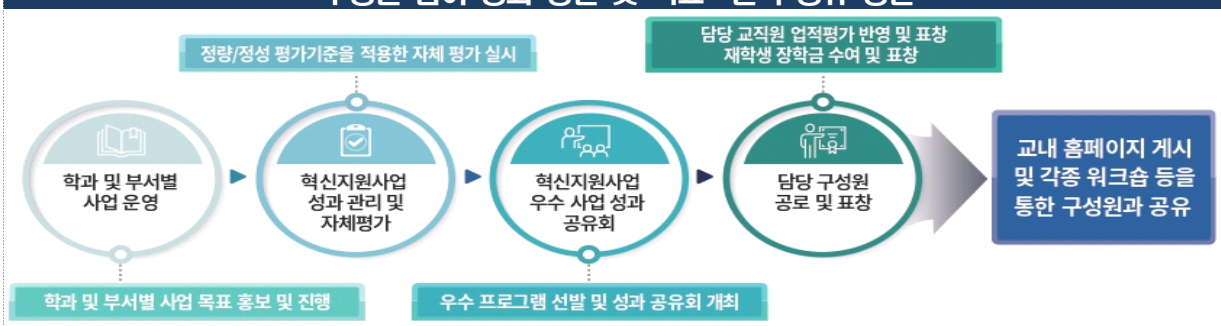
구분	1. 교육혁신		
	재학생	산업체	교직원
1순위	교육환경(실험 실습실 개선)	교육환경(실험 실습실 개선)	산학연계 교육과정 개발
2순위	수요자 맞춤형 취·창업 시스템 개선	수요자 맞춤형 취·창업 시스템 개선	교육환경(실험 실습실 개선)
3순위	교육의 질 개선 방안 구축	산학연계 교육과정 개발	수요자 맞춤형 취·창업 시스템 개선
4순위	산학연계 교육과정 개발	교육의 질 개선 방안 구축	교육의 질 개선 방안 구축
총괄설문 요약	• 첨단 기자재/장비를 도입한 교육환경(실험·실습실) 개선 필요 • 학과별/전공별 특성에 맞는 교육 및 취·창업 시스템 개선		
추진방향	• 미래형 스마트 캠퍼스 구축 예산 비율을 1순위로 정한 후 첨단 기자재/장비 도입 및 도서관 환경 구축 • 맞춤형 진로·취업 지원 강화, 창업 지원 협력체계 강화 예산 비율을 2순위로 정한 후 취업 경쟁률 강화		

구분	2. 산학협력혁신		
	재학생	산업체	교직원
1순위	산업체 현장교육	산업체 현장교육	산업체 현장교육
2순위	산학협력 친화형 대학체제 개편	산학협력 친화형 대학체제 개편	산학협력 친화형 대학체제 개편
3순위	캡스톤 디자인과제 연구 프로젝트 활성화	캡스톤 디자인과제 연구 프로젝트 활성화	산학협력 친화형 학사제도 개편
4순위	산학협력 친화형 학사제도 개편	산학협력 친화형 학사제도 개편	캡스톤 디자인과제 연구 프로젝트 활성화
총괄설문 요약	• 산학협력 및 직무 미스매칭 해결 방안을 위한 현장교육 시스템 지원 강화 • 산학협력 친화형 대학체제 시스템 강화에 대한 필요성 제기		
추진방향	• 산학협력 친화형 교육 활동 확대 예산 비율을 1순위로 정한 후 현장직무능력 강화 • 산학협력 친화형 대학 체제구축 예산 비율을 2순위로 정한 후 학과단위의 산학협력 제도 및 시스템 개선		

구분	3. 기타혁신		
	재학생	산업체	교직원
1순위	지역사회 연계·협력	평생직업교육 기능 강화	지역사회 연계·협력
2순위	평생직업교육 기능 강화	지역사회 연계·협력	글로벌 역량 강화
3순위	글로벌 역량 강화	글로벌 역량 강화	평생직업교육 기능 강화
총괄설문 요약	• 지역사회와 함께하는 연계·협력·공유 프로그램 확대 필요 • 재학생과 산업체인사의 평생직업교육의 필요성 제기		
추진방향	• 지역사회 연계 토탈헬스케어(THC) 예산 비율을 1순위로 정한 후 지역사회 프로그램 확대 • 신규 평생학습 기반 웰빙 라이프 전문인력 양성 프로그램 신설		

1-2-3 구성원 참여 강화방안 및 목표 · 전략 공유방안

구성원 참여 강화 방안 및 목표 · 전략 공유 방안



(구성원 니즈 분석) 구성원들의 적극적인 참여를 위해 구성원들의 니즈를 충족시키기 위한 사업 계획 수립
(사업성과 분석 및 평가) 운영된 사업의 성과 분석을 통한 우수 사업 지정 및 참여자에 공로 표창 확대
(교직원 참여 강화 방안) 사업 성과 공유회 등을 통해 우수 사업을 공유하고, 사업책임자에 업적평가 반영 및 표창 수여
(재학생 참여 강화 방안) 학생 참여 우수사례를 분석하여 참여자 표창 및 홈페이지 게시와 학생모니터링단을 통한 홍보

1-3 영역별 혁신전략

1-3-1 교육 혁신전략

1-3-1-1 총괄

❒ 교육 혁신전략

- 전략의 목표와 이를 달성하기 위한 미션을 아래와 같이 제시하고, 달성하기 위해 수립된 세부과제를 중장기 발전계획의 전략과제와 연계하여 운영하고자 함



교육혁신 전략		
전략	세부내용	추진방향
산학연계 역량기반 교육과정	산학연계 역량기반 전공 교육과정	산업체 요구 및 사회변화에 대응할 수 있는 전공직무역량 교육과정 개발·운영
	산학연계 역량기반 교양 교육과정	핵심역량과 교과목의 연계 및 산업체 최신 동향을 반영한 교육과정 개발·운영
학습자 중심 창의적인 교수학습 지원	학생역량 향상 지원	능동적 자기주도학습 역량과 학습자의 특성 및 수준을 고려한 맞춤형 프로그램 운영
	교수역량 향상 지원	학습자 중심 및 사회변화에 대응할 수 있는 혁신 교수역량 향상 프로그램 운영
교육 질 관리체계 고도화	데이터 기반 교육성과 관리 체계	데이터에 기초한 대학의 교육성과 모니터링 및 개선·향상 프로그램 운영
미래형 스마트 캠퍼스 구축	산학연계 역량교육 운영 교육환경 개선	중장기발전계획을 바탕으로 역량기반 교육 운영을 위한 교육환경 개선
맞춤형 진로·취업지원 강화	맞춤형 진로설계 지원	입학에서 졸업 후 취업 성공까지 체계화된 진로 지원 프로그램 운영
	맞춤형 취업역량 개발 지원	개인별, 수준별 맞춤형 취업역량 개발과 학과 특성에 따른 자격증 취득 지원
창업지원 협력체계 강화	창업 설계 및 준비	보건의료 특성이 반영된 맞춤형 창업지원 프로그램 운영

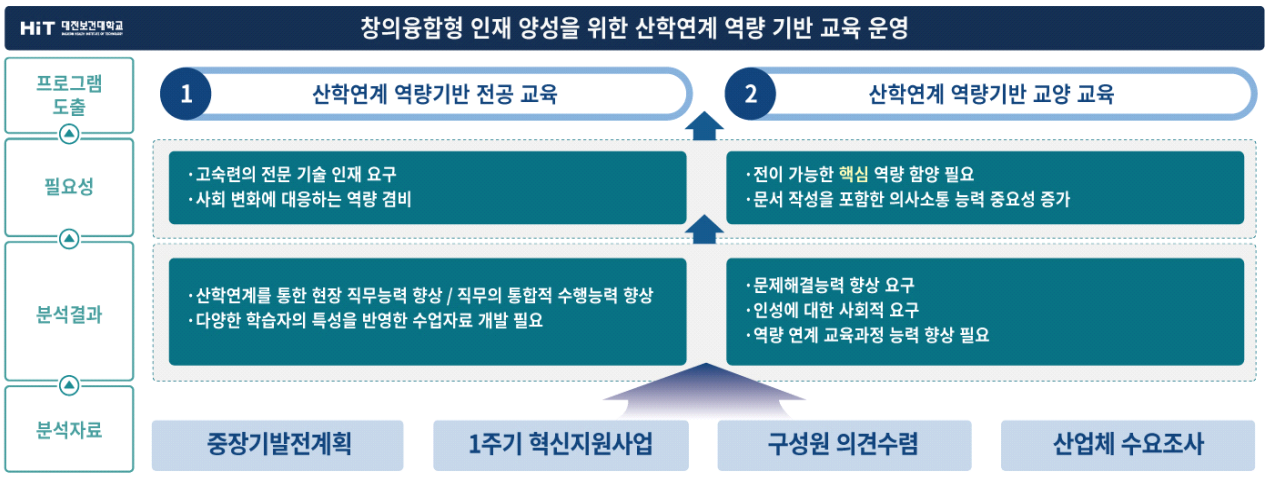
1-3-1-2 세부내용 : 산학연계 역량기반 교육과정

가 추진배경 및 목표

① 추진배경

- 직무분석 및 산업체 요구 반영 교육과정을 통하여 성공적인 school-to-work 실현
- 직무역량 및 핵심역량 통합 교과 운영을 통해 능동적으로 사회 변화에 대처하는 직업인 양성
- <HiT 인성> 및 글쓰기 클리닉을 통한 핵심역량 향상

② 프로그램의 추진 목표 및 필요성



나 추진계획

1 세부 과제명 : 산학연계 역량기반 전공 교육과정

개 요

'산학연계 역량기반 전공 교육과정' 은 산업체의 다양한 요구와 사회 변화에 대응할 수 있는 전공별 혁신적인 직무역량 함양을 위한 전공 교육과정의 개발 및 운영을 의미한다.

① 3개년 추진계획(`22~`24년)

구분	주요 여건개선	추진방법	기대효과
2022 (구축·운영)	• 산학연계 교육 운영을 위한 기자재 확보 • 수업자료 공유 플랫폼 개발	• 산학연계 역량기반 교육과정 개발 • 교과목 인증제 유형 확대 • 산업체 인사의 교육 참여 확대 • 마이크로 러닝 자료 개발	• 산학연계 역량기반 교육과정의 목표에 대한 구성원 공감대 형성 • 교과목 인증제 유형 확대에 따른 참여 기회 확대 • 현장 감각 및 숙련 노하우 증진
2023 (활성화)	• 산학 연계 교육 운영을 위한 기자재 및 시설 정비 • 수업 자료 공유 플랫폼 개선	• 산학연계 역량기반 교육과정 운영 • 교과목 인증제 컨설팅 강화 • 산업체 인사의 교육 참여 확대 • 마이크로 러닝 활용 교과 확대	• 산학연계 역량기반 교육 운영을 통한 전공 역량 향상 • 학생의 산업체 동향 이해도 향상 • 풍부한 수업자료를 통한 자기 주도적 학습 여건 구축
2024 (고도화)	• 산학연계 교육 운영을 위한 기자재 및 교육환경 고도화 • 수업 자료 공유 플랫폼 고도화	• 산학연계 역량기반 교육과정 질 관리 및 개선 • 교과목 인증제 참여 확대 및 질 관리 • 마이크로 러닝 성과 관리 및 확대 개발	• 산업체 요구와 교육의 미스매치 완화 • 교육 역량의 지속적 향상 • 수준별 학습 자료 제공을 통한 자기 주도적 학습 환경 제공

② 2022년 세부 추진계획

추진체계



추진내용

프로그램	주요내용		재원활용 (사업비)
산학연계 역량기반 교육과정 개발 (전문학사/전공심화) 신규 • 추진일정: 2022.03.01.~2023.02.28.	1주기 혁신사업 환류내용	• 산업체 수요조사, 직무 역량, 산업체 최신 동향, 대학 핵심역량을 반영하여 업데이트 필요	혁신 (87백만원)
	목표	정량목표 • 27개 전문학사, 15개 전공심화 교육과정 개발	
		정성목표 • 산학 연계, 역량기반 교육과정 개발	
	세부내용	• 직무 분야 동향 및 산업체의 최신 동향을 반영한 전공 교육과정 개발	
학사학위 전공심화과정 지원사업 • 추진일정: 2022.03.01.~2023.02.28.	1주기 혁신사업 환류내용	• 특화된 전공심화 교육 프로그램의 운영 내실화	혁신 (60백만원)
	목표	정량목표 • 16개 전공심화과정 운영 학과 당 1개 이상 참여	
		정성목표 • 참여학생의 만족도 향상	
	세부내용	• 전공심화 학생들의 현장 중심형 학술제 및 비교과 활동 지원	
교과 연계 외부 인사 특강 • 추진일정: 2022.03.01.~2023.02.28.	1주기 혁신사업 환류내용	• 대면 수업 증가에 따라 교과 연계 산업체 인사 특강 활성화	혁신 (38백만원)
	목표	정량목표 • 19개 학과 103건 특강 시행 및 만족도	
		정성목표 • 외부 인사를 통한 직무 이해 능력 향상	
	세부내용	• 교과 연계 산업 동향 이해를 위한 외부 전문가 활용 특강	
교과목 인증제 2.0 • 추진일정: 2022.03.01.~2023.02.28.	1주기 혁신사업 환류내용	• 교과목 인증제 유형 확대 및 인증 기준 연계 연수 강화	혁신 (5백만원)
	목표	정량목표 • 인증제 유형 확대(3종), 50개 교과목 참여	
		정성목표 • 교수자의 교과 설계 및 운영 능력 향상	
	세부내용	• 교과목 인증제 유형 확대 및 인증제의 질적 운영	
전공 마이크로 러닝 개발 • 추진일정: 2022.03.01.~2023.02.28.	1주기 혁신사업 환류내용	• 전공 교과 연계 기초 및 심화 교육자료 개발을 통한 자기주도적 학습 지원	혁신 (2백만원)
	목표	정량목표 • 학과당 2개 교과 연계 마이크로 러닝 개발	
		정성목표 • 학습자 수준 맞춤형 교육을 통한 성취도 향상	
	세부내용	• 사전, 심화 학습을 위한 고품질의 수업 자료 개발	

기대효과

구분	정성적성과	정량적성과
산학연계 역량기반 전공 교육과정	• 산업체 적응 능력 향상 • 전공심화 교육 만족도 향상 • 현장 감각 및 숙련 노하우 습득 • 학습성과 연계 교육 운영 능력 향상 • 자기주도적 학습여건 구축	• 질적 취업률 향상 • 졸업생 현업 적응능력 향상 • 학습자 수업 만족도 향상 • 학습자의 학습목표 달성도 향상 • 수준별 학습 지원을 통한 중도탈락률 감소
성과지표 연계성	중장기발전계획 직업교육체제 혁신 | 핵심 재학생 충원율 취업률 | 자율 교육혁신지수	

2 세부 과제명 : 산학연계 역량기반 교양 교육과정

개 요

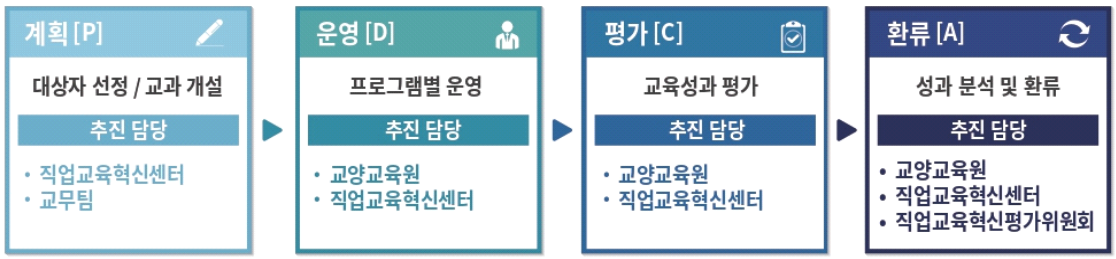
'산학연계 역량기반 교양교육과정'은 대학의 핵심역량 달성을 기반으로 산업체의 요구와 사회 변화에 대응할 수 있는 교양교육과정을 개발·운영하는 것을 의미한다.

① 3개년 추진계획(`22~`24년)

구분	주요 여건개선	추진방법	기대효과
2022 (구축·운영)	• 글쓰기 교육 지원 체계 구축 • <HiT 인성> 질 관리 체계 구축	• 산학연계 역량기반 교양교육과정 개발 • 글쓰기 클리닉 운영 • <HiT 인성> 운영 및 질관리 • 정규 교과 연계 경진대회 개발	• 산학연계 역량기반 교양교육 목표에 대한 구성원 공감대 형성 • 글쓰기 클리닉을 통한 문서작성 능력 향상 • 인성 교육에 대한 학생 만족도 및 인성적 자질 함양
2023 (활성화)	• 글쓰기 교육 지원 체계 고도화 • <실용 글쓰기> 개발 및 글쓰기 클리닉 연계	• 교양교과목 인증제 참여 확대 • <실용 글쓰기> 개발 및 글쓰기 클리닉 운영 확대 • <HiT 인성> 운영 및 질관리 • 정규 교과 연계 경진대회 확대	• 핵심역량 연계 교과 운영 능력 습득 • <실용 글쓰기>를 통한 문서작성 능력 향상 • 교양교과 연계 경진대회를 통한 학생들의 핵심역량 제고
2024 (고도화)	• <실용 글쓰기> 질 관리 체계 고도화 • 정규 교과 연계 경진대회 우수성과 확산 체계 구축	• 교양교과목 인증제 참여 확대 • <실용 글쓰기> 확대 운영 및 질 관리 • <HiT 인성> 운영 및 질 관리 • 정규 교과 연계 경진대회 우수성과 확산	• <실용 글쓰기>를 통한 의사소통 능력 향상 • 체계적 교과목 질 관리를 통한 학생 역량 향상 • 교양 교과 연계 경진대회를 통한 핵심역량의 전이 능력 제고

② 2022년 세부 추진계획

추진체계



추진내용

프로그램	주요내용			재원활용 (사업비)
산학연계 역량기반 교양교육과정 개발 신규 • 추진일정: 2022.03.01.~2023.02.28.	1주기 혁신사업 환류내용	• 핵심역량과 교과목의 연계 검토 및 산업체 최신 동향 반영 교육과정 개발		혁신 (2백만원)
	목표	정량목표	• 교양교육과정 개발 1건	
		정성목표	• 산업계 및 사회 동향을 반영한 교양 교육과정 개발	
	세부내용	• 산업체 최신 동향 반영 교육과정 개발, 혁심역량 연계 강화		
글쓰기 클리닉 지원 신규 • 추진일정: 2022.03.01.~2023.02.28.	1주기 혁신사업 환류내용	• 체계적인 글쓰기 능력 향상		혁신 (6백만원)
	목표	정량목표	• 글쓰기 클리닉 이용 학생 수 200명 / 문해역량 진단결과 향상	
		정성목표	• 글쓰기 클리닉을 통한 의사소통 능력 향상	
	세부내용	• 글쓰기 클리닉 지원을 통한 체계적인 문서 작성 능력 향상		

<HiT 인성> 수업 성과 관리 신규 • 추진일정: 2022.03.01.~2023.02.28.	1주기 혁신사업 환류내용	• 인성 교과목의 교수진 워크숍을 통한 성과 관리	혁신 (4백만원)
	목표	정량목표 • 강의평가 90점, 학업 성취도 85점 정성목표 • 질 높은 교과 운영을 통한 인성 함양	
	세부내용	• 교과 운영진 정기 워크숍을 통한 우수 수업 사례 공유 및 수업자료 공유, 담당 강사 강의비 지원	
HiT 인성 연계 경진대회 • 추진일정: 2022.03.01.~2023.02.28.	1주기 혁신사업 환류내용	• 교양 수업의 성과 확산과 핵심역량 향상을 위한 학생 참여 활동 필요	혁신 (5백만원)
	목표	정량목표 • 정규 교과 연계 2종의 경진대회 정성목표 • 정규 교과 성과의 확산 및 공유	
	세부내용	• 정규 교양 수업의 성과 확대를 위한 경진대회 개발 및 지원	
HiT 5C 기반 핵심역량 특강 • 추진일정: 2022.03.01.~2023.02.28.	1주기 혁신사업 환류내용	• 사전, 사후조사에서 소통역량에 대한 수요가 높음	혁신 (5백만원)
	목표	정량목표 • 재학생 만족도 4.0 이상, 500명 이상 참여 정성목표 • 만족도 및 역량 이해도 향상(사전, 사후 평가)	
	세부내용	• 핵심역량을 연계하여 흥미롭고 유익한 주제를 발굴하여 특강	

기대효과

구분	정성적 성과	정량적 성과
산학연계 역량기반 교양 교육과정	• 대학 교양교육의 목적에 대한 구성원 공감대 형성 • 체계적인 글쓰기 교육을 통한 의사소통 능력 향상 • <HiT 인성>의 질적 운영을 통한 인성 함양 • 교과 연계 경진대회를 통한 질적인 교과 운영 계획 수립 • HiT 5C 핵심역량 특강을 통해 사회인으로서 성장할 기회 제공	• 재학생 교양 교육 만족도 향상 • 핵심역량 진단 결과 향상 • 핵심역량 진단 결과 향상 및 산업체 교육 신뢰감 제고 • 학습자들의 자기 주도적 학습 역량 향상 • 재학생 핵심역량 이해도 증진
성과지표 연계성	중장기발전계획 직업교육체제 혁신 | 핵심 재학생 충원율, 취업률 | 자율 교육혁신지수	

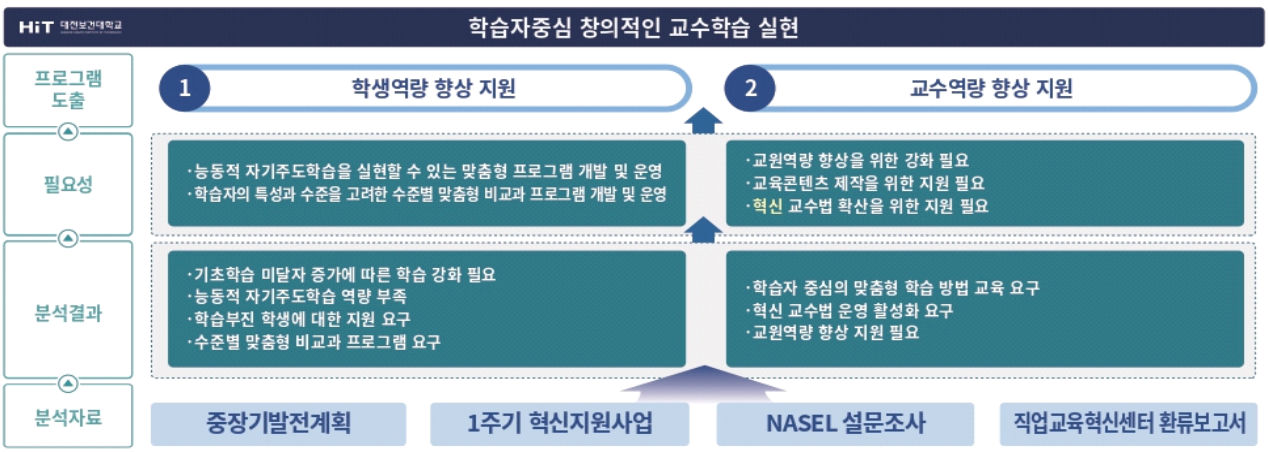
1-3-1-3 세부내용 : 학습자 중심 창의적인 교수학습 지원 핵심

가 추진배경 및 목표

① 추진배경

- 학습자 특성을 반영한 맞춤형 학습지원 수립 및 교수자의 수준별 혁신 교수학습 운영 필요
- 구성원 수요조사, 전년도사업 환류, KEDI 분석을 통한 혁신 교수역량 향상이 요구됨

② 프로그램의 추진 목표 및 필요성



나 추진계획

1 세부 과제명 : 학생역량 향상 지원

개 요

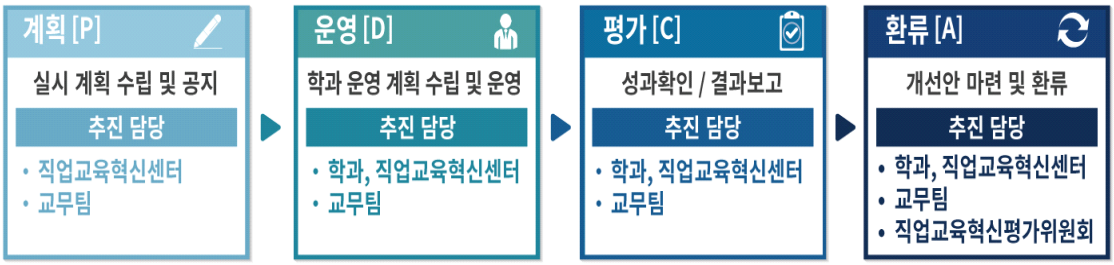
'학생역량 향상 지원' 은 학습자의 능동적 자기주도학습 역량을 강화하기 위하여 학습자의 특성과 수준을 고려한 수준별 맞춤형 프로그램을 개발하고 운영하는 것임

① 3개년 추진계획(`22~`24년)

구분	주요 여건개선	추진방법	기대효과
2022 (구축·운영)	• 학습자중심지원 프로그램을 위한 교육 인프라 구축 • 수준별 맞춤형 프로그램 수요조사	• 학습자 중심 프로그램 개발 • 전공역량 강화를 위한 교육환경 구축	• 학습자 중심 교육여건 개선 및 교육환경 구축 • 학습자 중심의 교육체제 구축
2023 (활성화)	• 기자재 및 환경 내실화 지원 • 수요조사 및 전년도 환류 내용 보완	• 우수 교육환경 활용을 통한 학습자 중심 프로그램 운영 • 수요조사 기반 학습 부진 학생, 일반 학생, 우수학생 맞춤형 지원 운영	• 수요자의 교육만족도 향상 • 학습자 역량강화 및 차별화된 교수법 정립
2024 (고도화)	• 기자재 및 환경 구축 고도화 • 수요조사 및 전년도 환류 내용 수정 보완	• 교육환경 개선에 대한 효과성 평가 • 수요조사 반영 수준별 학생의 전공역량 강화를 위한 프로그램 확대	• 수요자 중심 교육 콘텐츠 제공 및 교육품질 향상 • 교수학습분야의 양적, 질적 고도화를 통한 고품질 교육 제공

② 2022년 세부 추진계획

추진체계



프로그램		주요내용			재원활용 (사업비)
적응향상지원	Hi-Together 지도교수 멘토링 신규 • 추진일정: 2022.03.01.~2023.02.28.	1주기 혁신사업 환류내용	• 지도교수와의 친밀한 상호작용을 통한 대학 생활 적응력 및 대인관계 능력 향상 필요		혁신 (49백만원)
		목표	정량목표	• 참여인원 100명 이상 / 만족도 4.5점 이상	
			정량목표	• 대학 적응력 향상 및 학생 마음 건강 증진	
		세부내용	• 지도 교수와의 라포 형성 및 대학 적응력 향상 지원, 학생 마음 건강 돌봄		
성취수준별지원 -	기초학습능력 향상 • 추진일정: 2022.03.01.~2023.02.28.	1주기 혁신사업 환류내용	• 기초학습능력 향상 자료 개발 및 학습자의 학습 동기 부여 필요 • 학과 맞춤형 기초학습 능력 향상 특강 지원 확대 요구		혁신 (13백만원)
		목표	정량목표	• 참여인원 100명 / 만족도 4.5점 이상	
			정성목표	• 재학생의 기초학습능력 향상을 통한 전공수업 및 학교생활 안정화	
		세부내용	• 기초 국어, 전공 학습에 필요한 기초지식(화학, 수학, 생물) 함양을 위한 프로그램		

학습부진학생지원	피어 튜터링 • 추진일정: 2022.03.01.~2023.02.28.	1주기 혁신사업 환류내용	• 다양한 동료 학습 지원, 홍보 방법 다각화 필요	혁신 (35.5백만원)
		목표	정량목표 • 참여인원 200명 이상 / 만족도 4.5점 이상 정성목표 • 동료 학습을 통한 협동 능력 및 전공 능력 향상	
		세부내용	• 동료 학습을 통한 재학생 학습역량 향상 지원	
	학습 공동체 프로그램 • 추진일정: 2022.03.01.~2023.02.28.	1주기 혁신사업 환류내용	• 국가시험 자격증 취득을 위한 자기주도 학습 역량 향상 필요 • 국가시험 불합격 졸업생의 재도전 기회 제공 필요	혁신 (3.8백만원)
		목표	정량목표 • 참여인원 200명 이상 / 만족도 4.5점 이상 정성목표 • 동료간 학습으로 자기주도학습 역량 강화	
		세부내용	• 동료간 학습으로 자기주도학습 역량 향상 지원	
	일취월장 프로그램 • 추진일정: 2022.03.01.~2023.02.28.	1주기 혁신사업 환류내용	• 학습환경 변화에 대한 적응이 어려거나 학습 부진학생들의 학습 지원 필요	혁신 (23.5백만원)
		목표	정량목표 • 참여인원 200명 이상 / 만족도 4.5점 이상 정성목표 • 대학생활 안정화 증진	
		세부내용	• 학습자(편입, 전과, 복학)의 학습 및 학교생활 적응 지원	
	학교 생활 적응 지원 학습컨설팅 신규 • 추진일정: 2022.03.01.~2023.02.28.	1주기 혁신사업 환류내용	• 장기 결석 및 학교생활 부적응 학생에 대한 체계적인 적응지도 필요	혁신 (10.7백만원)
		목표	정량목표 • 참여인원 50명 이상 / 만족도 4.5점 이상 정성목표 • 대학생활 안정화 및 정착화 증진	
		세부내용	• 중도 탈락 위험 학생의 대학 생활 정착을 위한 상담 지원	
학습역량향상지원	효율적 학습전략 활용지원(학습노트) • 추진일정: 2022.03.01.~2023.02.28.	1주기 혁신사업 환류내용	• 학습노트의 디자인 개선 및 다양화	혁신 (14.5백만원)
		목표	정량목표 • 참여인원 1,200명 / 만족도 4.0점 이상 정성목표 • 효율적인 학습전략 활용 능력 강화	
		세부내용	• 코넬식 학습법 적용을 통한 자기주도 학습역량 강화 지원	
	학습역량 경진대회 • 추진일정: 2022.03.01.~2023.02.28.	1주기 혁신사업 환류내용	• 다양한 영역의 학습역량 강화를 위한 노하우 공유 학산 필요	혁신 (4.5백만원)
		목표	정량목표 • 참여인원 90명 이상 / 만족도 4.5점 이상 정성목표 • 학습자의 의사소통 역량 강화	
		세부내용	• 학생 참여 사업 연계 경진대회를 통한 동기 부여 및 성과 확산 (좋은 수업, 나의 학습법, 학습노트, 우수 튜터, 국시 합격 노하우 등)	
	교수학습 서포터즈 신규 • 추진일정: 2022.03.01.~2023.02.28.	1주기 혁신사업 환류내용	• 학습역량 강화 사업에 대한 학생 홍보 다각화 필요	혁신 (1.5백만원)
		목표	정량목표 • 소식지 제작 / 만족도 4.5점 이상 정성목표 • 학습자의 학습역량 강화	
		세부내용	• 학습역량 강화 프로그램에 대한 정기적인 의견 수렴 및 홍보 방안 수립	

기대효과

구분	정성적 성과	정량적 성과
학생 역량 향상 지원	• 대학 적응력 향상 • 재학생의 기초학습능력 향상 • 자기주도학습 능력 향상 • 재학생 전공학습능력 향상 • 경진대회를 통한 학습역량 강화 활동의 성과 확산 • 학습자의 학습역량 강화를 위한 의견 수렴 • 학습자 요구 학습역량 강화	• 재학생 참여도 증가 • 재학생 중도탈락률 감소 • 자기 주도적 학습역량 증가 • 학습자와의 소통역량 증가
성과지표 연계성	중장기발전계획 직업교육체제 혁신	핵심 재학생 충원율, 취업률 자율 교육혁신지수

2 세부 과제명 : 교수역량 향상 지원

개 요

'**교수역량 향상 지원**' 은 학습자 중심의 맞춤형 학습 요구와 사회 변화에 대응할 수 있는 교수역량을 강화하여 확산 시킬 수 있는 혁신 교수역량 향상 프로그램을 개발·운영

① 3개년 추진계획(`22~`24년)

구분	주요 여건개선	추진방법	기대효과
2022 (구축운영)	• 혁신 교수역량 향상 프로그램을 위한 기자재 지원, 소프트웨어 등 인프라 구축	• 교수 전공역량 향상을 위한 프로그램 개발 및 운영 • 교수 학습역량 향상을 위한 프로그램 개발 및 운영	• 교수자의 전공역량 향상 • 학습자의 교육만족도 향상
2023 (활성화)	• 기자재 및 환경 내실화 지원 및 메타버스와 혁신 교수법 인프라 확대	• 학습자중심 수업 적용 • 혁신 교수법 적용 • 메타버스 수업 연구 지원	• 교수자의 전공역량 강화 및 학생의 지도역량 강화 • 교수자 마다의 차별화된 혁신 교수법 정립 및 구축
2024 (고도화)	• 기자재 및 환경 구축 고도화, 메타버스와 혁신 교수법 교육여건 인프라 구축 고도화	• 교수 전공역량 향상, 교수 학습역량 향상을 위한 효과성 평가 • 교수 학습역량 강화를 위한 메타버스와 혁신 교수법 운영 정착	• 교수자의 전공역량 확산 및 학습자의 교육만족도 향상 • 메타버스와 혁신 교수법 운영 활성화를 통한 교수자의 수업 역량 강화

② 2022년 세부 추진계획

추진체계



추진내용

프로그램		주요내용			재원활용 (사업비)
맞춤형 교수 역량 지원	교원 소규모 학습공동체 • 추진일정 2022.03.01.~2023.02.28.	1주기 혁신사업 환류내용	• 다양한 주제의 학습공동체지원 필요, 학습활동 재료비 확대 필요		혁신 (8.5백만원)
		목표	정량목표	• 전임교원 20명 참여 / 프로그램 만족도 4.5점 이상	
			정성목표	• 교수자의 전공역량 향상을 통한 수업 역량 강화	
		세부내용	• 전공 최신 동향, 융합 주제 및 교수법 관련 소규모 학습 공동체		
	교수 역량 (전공, 수업, 상담) 연수지원 • 추진일정 2022.03.01.~2023.02.28.	1주기 혁신사업 환류내용	• 교수역량 진단 결과에 따른 수업 및 상담 분야의 연수 & 교과목 인증 기준 연계 특강 지원		혁신 (13백만원)
		목표	정량목표	• 전임교원 50명 참여 / 만족도 4.5점 이상	
			정성목표	• 교원의 전공역량 향상을 통한 수업 전문성 신장	
		세부내용	• 교원의 전공, 수업, 상담 역량 향상을 위한 교내외 연수 지원		
수업 역량 향상 지	혁신 수업 포럼 신규 • 추진일정 2022.03.01.~2023.02.28.	1주기 혁신사업 환류내용	• 교내 교수진의 교과 운영 우수 사례 공유 확산 필요		혁신 (1.5백만원)
		목표	정량목표	• 전임교원 30명 참여/ 만족도 4.5점 이상 • 혁신교수법 가이드북 1건 개발	
			정성목표	• 혁신적 교수법 확대	
		세부내용	• 혁신적 교수법 및 상호 작용 증진을 위한 학습도구 활용 교내 수업 사례 공유 & 혁신교수법 가이드북 개발		

원	맞춤형 수업 컨설팅 • 추진일정: 2022.03.01.~2023.02.28.	1주기 혁신사업 환류내용	• 전문가들의 대면 컨설팅 지원 필요		혁신 (4백만원)
		목표	정량목표	• 컨설팅 참여교원 12명/ 만족도 4.0 이상/강의평가점수 향상	
			정성목표	• 학습자의 수업에 대한 만족도 향상 및 수업 참여도 증가	
		세부내용	• 수업 역량 강화를 위한 전문가 컨설팅 지원		
	메타버스 활용 수업 콜로키움 신규 • 추진일정: 2022.03.01.~2023.02.28.	1주기 혁신사업 환류내용	• 사회 변화에 대응할 수 있는 교수학습 역량 강화 필요		혁신 (2백만원)
		목표	정량목표	• 메타버스 참여교원 10명 만족도 4.0점 이상 / 강의평가점수 향상	
			정성목표	• 학습자의 수업에 대한 만족도 향상 및 수업 참여도 증가	
		세부내용	• 메타버스 운영을 위한 전문가 지원		

기대효과

구분	정성적 성과	정량적 성과
교수역량 향상 지원	• 교원의 수업 역량 향상 • 교원의 전공, 수업, 상담 역량 향상 • 교내 우수 사례 공유를 통한 수업 개선 문화 확대 • 교수학습역량 증진 • 메타버스 교수법 확산	• 재학생 수업 만족도 향상 • 교수역량 진단 결과 향상 • 학습자 수업 만족도 향상 • 혁신교수법 활용 교과수 증가 • 교육수요자 만족도 향상 • 수업 만족도 향상
성과지표 연계성	중장기발전계획 직업교육체제 혁신	핵심 재학생 충원율, 취업률 자율 교육혁신지수

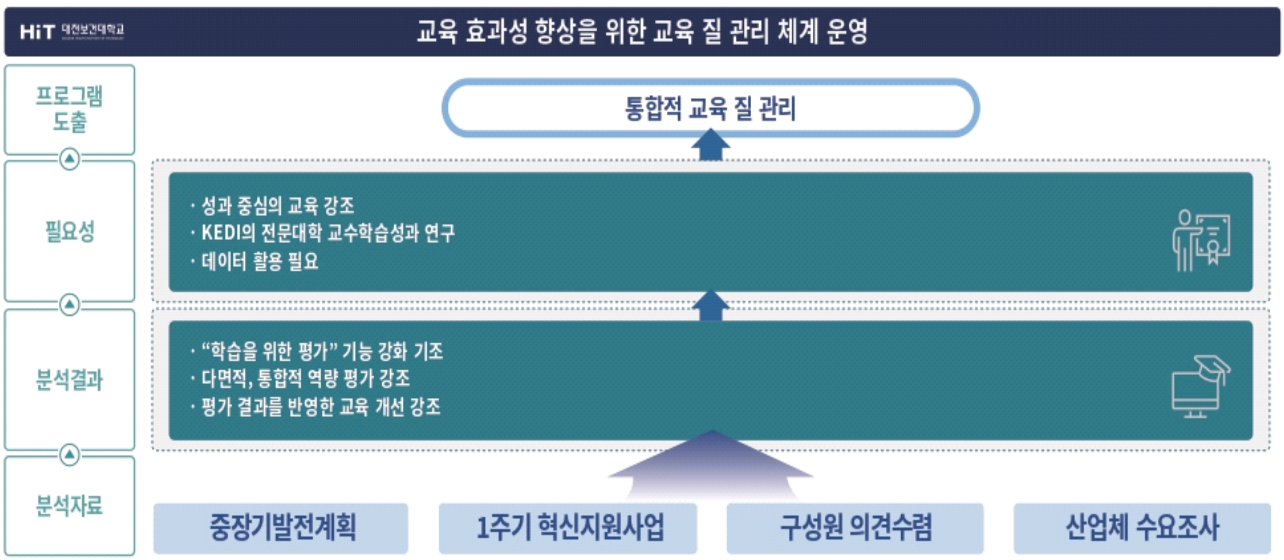
1-3-1-4 세부내용 : 교육 질 관리 체계 고도화

가 추진배경 및 목표

① 추진배경

- 대학의 교육 분야 핵심 전략에 따른 체계적인 성과관리 필요
- 교육성과 데이터를 기반으로 대학 교육 정책 수립
- 지속적인 품질 개선과 교육성과 관리 체계화를 통한 교육 경쟁력 확보

② 프로그램의 추진 목표 및 필요성



나 추진계획

1 세부 과제명 : 데이터 기반 교육성과 관리 체계

개 요

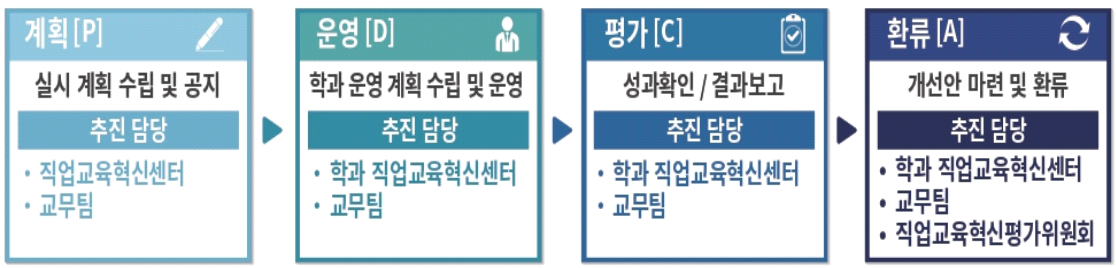
'**데이터 기반 교육성과 관리 체계**'는 신뢰할 수 있는 데이터에 기초하여 대학의 교육 성과를 정기적으로 점검하고 성과 향상을 위한 개선 계획을 수립하는 활동을 의미한다.

① 3개년 추진계획(`22~`24년)

구분	주요 여건개선	추진방법	기대효과
2022 (구축·운영)	• 종합적 학습관리 시스템 정비 • 비교과 이력관리 시스템 정비	• 재학생 핵심역량 진단 및 학습성과 성취도 모니터링 • 졸업예정자 학습성과 인증제 시행 • 대학교육 만족도 조사 분석 • 학과 및 대학 차원의 자율적 질관리	• 학생 성취도 분석을 통한 지도계획 수립 • 학습성과 평가를 통한 졸업생 취업 경쟁력 확보 • 교육수요자 만족도 제고를 위한 교육의 질 관리
2023 (활성화)	• 종합적 학습관리 시스템 고도화 • 비교과 이력관리 시스템 고도화	• 재학생 핵심역량 진단 및 학습성과 성취도 모니터링 • 졸업예정자 학습성과 평가를 통한 인증 • 대학교육 만족도 조사 분석 • 학과 및 대학 차원의 자율적 질관리	• 학생 성취도 분석을 통한 지도계획 수립 • 학습성과 평가를 통한 산업체의 교육 신뢰도 향상 • 데이터에 근거한 교육 효과성 분석 기반 마련
2024 (고도화)	• 종합적 학습관리 시스템 개선 • 비교과 이력관리 시스템 개선	• 재학생 핵심역량 진단 및 학습성과 성취도 모니터링 • 졸업예정자 학습성과 평가를 통한 인증 • 대학교육 만족도 조사 분석 • 학과 및 대학 차원의 자율적 질관리	• 학생 성취도 분석을 통한 지도계획 수립 • 학습성과 평가를 통한 교육수요자 신뢰도 향상 • 데이터에 근거한 교육 효과성 분석 체계화

② 2022년 세부 추진계획

추진체계



추진내용

프로그램		주요내용			재원활용 (사업비)
진단 및 평가 체계화	HiT 5C 역량 자가진단 • 추진일정: 2022.03.01.~2023.02.28.	1주기 혁신사업 환류내용	• 핵심역량 진단검사 문항의 간소화		혁신 (6.4백만원)
		목표	정량목표	• 핵심역량 진단 평가 결과 평균값 79점	
			정성목표	• 정기적인 핵심역량 진단을 통한 향상 추이 분석	
		세부내용	• 학생/학과별 핵심역량 진단 결과 점검 및 향상 계획 수립		
	학습성과 평가 • 추진일정: 2022.03.01.~2023.02.28.	1주기 혁신사업 환류내용	• 졸업 예정자 대상 실기 위주의 총괄 평가 강화		혁신 (54.8백만원)
		목표	정량목표	• 30개 학과 학습성과 평가/ 학습성과 성취도 80점 / 인증율 86% 이상	
			정성목표	• 체계적 학습지도 계획 수립 및 직무수행능력 보증	
		세부내용	• 단계별(재학생, 졸업 예정자) 학습성과 평가 실시 및 인증		

데이터기반 성과관리	지속적 교육품질 개선 활동 • 추진일정 2022.03.01.~2023.02.28.	1주기 혁신사업 환류내용	• 교육성과 관리를 위한 편람의 개선 필요	혁신 (25.8백만원)
		목표	정량목표 • 30개 학과 운영/우수등급 비율 80% 이상	
			정성목표 • 교육과정 질 관리 문화의 정착과 안정화	
		세부내용	• 학과, 교과목 차원의 성과 분석 및 환류 계획 수립	
	대학 교육 만족도 • 추진일정 2022.03.01.~2023.02.28.	1주기 혁신사업 환류내용	• 만족도 조사 문항의 개선 및 체계적인 환류	혁신 (19.5백만원)
		목표	정량목표 • 재학생 종합 만족도 71점 이상	
			정성목표 • 교육 수요자의 의견을 반영한 대학 정책 수립	
		세부내용	• 전년도 결과 분석 환류 및 2022년 교육 만족도 조사 시행	
	대학 교육성과 관리 • 추진일정 2022.03.01.~2023.02.28.	1주기 혁신사업 환류내용	• 대학 교육성과 관리를 위한 데이터 발굴 필요	혁신 (1.5백만원)
		목표	정량목표 • 교육성과 종합 및 분석 보고서 (1건)	
			정성목표 • 분석 결과를 바탕으로 한 대학의 교육 정책 수립	
		세부내용	• 다양한 교육성과 데이터를 측정하여 대학 교육 정책에 반영	

기대효과

구분	정성적 성과	정량적 성과
데이터 기반 교육성과 관리 체계	• 핵심역량 진단 결과 및 추이 분석을 통한 체계적인 지도 • 학습성과 평가를 통한 졸업생 취업 경쟁력 확보 • 학과의 교육성과 점검을 통한 교육 정책 수립 • 교육수요자의 만족도 조사를 통한 환류 계획 수립 • 대학 차원의 데이터 기반 성과관리 정착	• 핵심역량 성취도 향상 • 산업체의 대학 교육신뢰도 향상 • 성과 연계 교육 활동 개선 실적 향상 • 교육 만족도의 지속적 향상 • 성과/지표 연계 대학 정책 개선
성과지표 연계성	중장기발전계획 직업교육체제 혁신	핵심 재학생 충원율, 취업률 자율 교육혁신지수

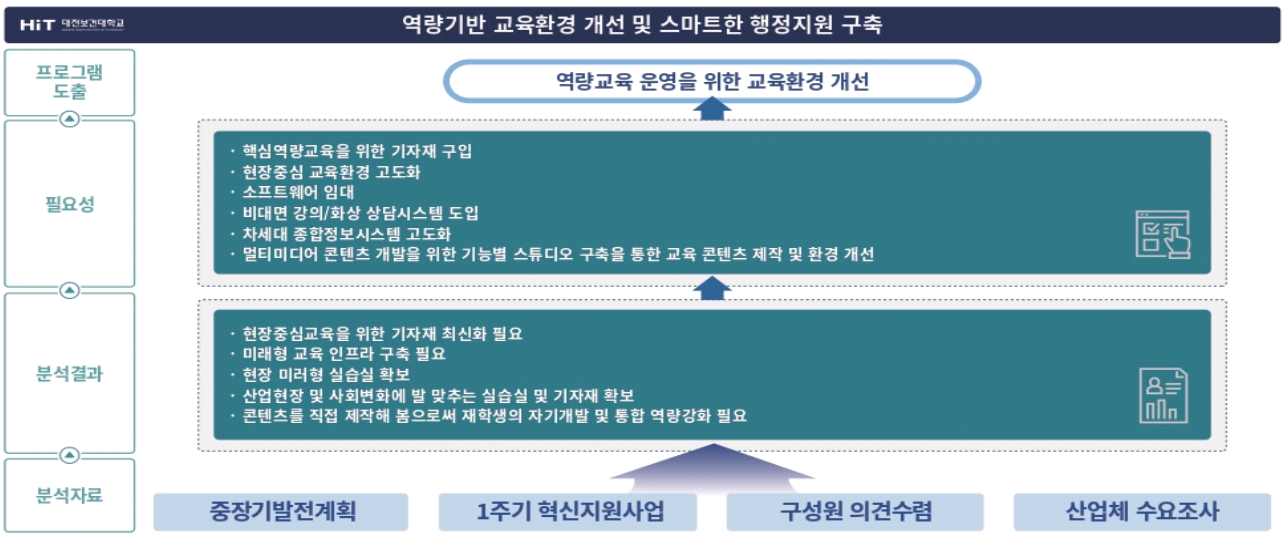
1-3-1-5 세부내용 : 미래형 스마트 캠퍼스 구축

가 추진배경 및 목표

① 추진배경

- 학과 및 부서의 의견수렴과 중장기발전계획을 바탕으로 역량기반 교육과정 개편 및 운영에 필요한 교육환경 개선
- 역량기반 교육과정 운영 및 평가 업무의 효율적인 처리를 위한 시스템 강화
- 비대면 강의 환경개선 및 활성화

② 프로그램의 추진 목표 및 필요성



나 추진계획

1 세부 과제명 : 산학연계 역량교육 운영을 위한 교육환경 개선

개 요

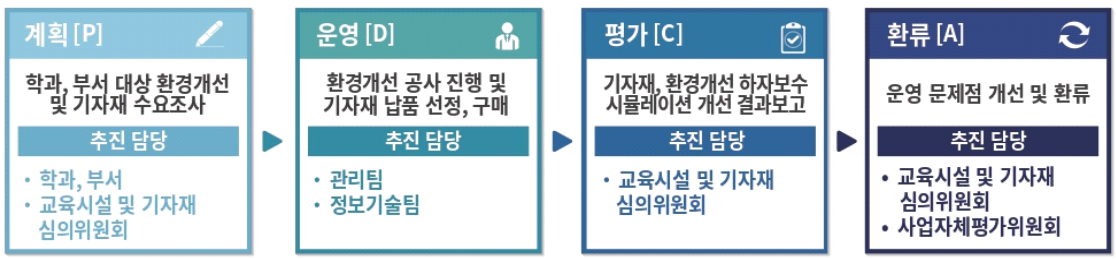
'산학연계 역량교육 운영을 위한 교육환경 개선' 은 수업의 질 개선, 학생의 학업수행력 향상, 학생맞춤형 교육환경 구축 및 개선을 위한 시설 인프라 구축 및 고도화

① 3개년 추진계획(`22~`24년)

구분	주요 여건개선	추진방법	기대효과
2022 (구축·운영)	• 수업의 질 개선 • 학생의 학업수행력 향상을 위한 교육환경 개선 • 학생 맞춤형 교육환경 구축 및 개선	• 교육시설 환경개선 및 기자재 확충 • 차세대종합정보시스템 고도화 • LMS 스토리지 증설 • 전문대학 메타버스 구축 • 활용목적에 맞는 창작 스튜디오 공간 확보	• 교육환경 개선 및 기자재 확보 • 친근한 플랫폼을 통한 학생 접근성 향상 • 학생 심리 안정성 증가 • STUDIO 멀티 스페이스 구축 준비
2023 (활성화)	• 수업의 질적인 향상을 위한 교육환경 활성화 • 학생의 학업수행력 향상을 위한 교육환경 활성화 • 학생 맞춤형 교육환경 활성화	• 교육시설 환경개선 및 기자재 확충 • LMS 스토리지 안정화 • 전문대학 메타버스 활성화 • 다용도 공간 목적별 디자인시설 구축 • 관리부서 설정 및 관리시스템 개발	• 교육환경 개선 및 기자재 확보 • 최신 기자재 및 실습실 활용으로 산업체 맞춤형 교육 활성화 • 학생의 대학 친밀감 증대 • 요도별 공간 설치 및 관리시스템 운영
2024 (고도화)	• 수요자 중심의 운영체계 강화 • 수업의 질적인 향상을 위한 교육환경 고도화 • 학생의 학업수행력 향상을 위한 교육환경 고도화 • 학생 맞춤형 교육환경 고도화	• 교육시설 환경개선 및 기자재 확충 • LMS 스토리지 안정화 • 전문대학 메타버스 고도화 • 재학생 및 교직원대상 활용 홍보 및 대여 서비스 제공 • 콘텐츠 제작 지원 및 디바이스 관리운영	• 교육환경 개선 및 기자재 안정적 확보 • 최신 기자재 및 실습실 활용으로 산업체 맞춤형 교육 고도화 • 학생과 지도교수의 소통 증대 • 시대 맞춤 및 전문 인재 양성 • 자기주도, 소통협력, 창의문화 등 우리 대학의 핵심역량 강화

② 2022년 세부 추진계획

추진체계



추진내용

프로그램		주요내용			재원활용 (사업비)
미래혁신공간개선	HiT STUDIO 구축 신규 • 추진일정: 2022.03.01.~2023.02.28.	1주기 혁신사업 환류내용	• 재학생의 자기개주도적 교육역량 강화를 위한 콘텐츠 제작 공간 필요		혁신 (70백만원)
		목표	정량목표	• 중장기발전계획 미래형 캠퍼스 개선 지수 85점 이상 • 교육수요자만족도 조사 교육시설 만족도 68점 이상	
			정성목표	• 자기주도적 학습능력 강화	
		세부내용	• 지속적인 학습 기회제공으로 교육연계 효과 • 온·오프라인 융합교육 등 미래교육 환경을 선제적으로 준비하기 위한 인프라 확충		

미래혁신교육장비구축	교육환경 개선 • 추진일정: 2022.03.01.~2023.02.28.	1주기 혁신사업 환류내용	• 산업현장 및 역량교육에 대응하는 학과 및 부서 교육환경 개선 의견 수렴		혁신 (500백만원)
		목표	정량목표	• 중장기발전계획 미래형 캠퍼스 개선 지수 85점 이상 • 교육수요자만족도 조사 교육시설 만족도 68점 이상	
			정성목표	• 안전하고 쾌적한 실습환경 구축	
		세부내용	• 사회 환경 변화에 대응하기 위한 교육시설환경 개선		
	기자재 및 전산기자재 구입 • 추진일정: 2022.03.01.~2023.02.28.	1주기 혁신사업 환류내용	• 산업현장 및 역량교육에 대응하는 학과 및 부서 최신 기자재 활용 의견 수렴		혁신 (253백만원)
		목표	정량목표	• 중장기발전계획 미래형 캠퍼스 개선 지수 85점 이상 • 교육수요자만족도 조사 교육시설 만족도 68점 이상	
			정성목표	• 최신 실험실습 기자재 도입으로 경쟁력 강화	
		세부내용	• 교육환경 개선을 위한 교육기자재 및 전산기자재 구입		
	교육용 소프트웨어 임대 • 추진일정: 2022.03.01.~2023.02.28.	1주기 혁신사업 환류내용	• 최신 소프트웨어 사용으로 현장 경쟁력 강화 및 교육만족도 향상 • 최신 기자재 및 실습실 활용으로 교육만족도 향상		혁신 (86백만원)
		목표	정량목표	• 중장기발전계획 미래형 캠퍼스 개선 지수 85점 이상 • 교육수요자만족도 조사 교육시설 만족도 68점 이상	
			정성목표	• 최신의 소프트웨어를 활용한 실습교육으로 현장 경쟁력 강화	
		세부내용	• 수요자 맞춤형 교육 제공에 필요한 교육용 소프트웨어 임대		
미래혁신시스템개선	차세대 종합정보시스템 고도화 • 추진일정: 2022.03.01.~2023.02.28.	1주기 혁신사업 환류내용	• 차세대 종합정보시스템 구축 후 고도화 필요		혁신 (81백만원)
		목표	정량목표	• 중장기발전계획 미래형 캠퍼스 개선 지수 85점 이상 • 교육수요자만족도 조사 교육시설 만족도 68점 이상	
			정성목표	• 종합정보시스템 고도화를 통한 양질의 학생서비스 제공	
		세부내용	• 체계적인 학생 및 학사관리를 위한 차세대 종합정보시스템 고도화		
	LMS 스토리지 증설 신규 • 추진일정: 2022.03.01.~2023.02.28.	1주기 혁신사업 환류내용	• LMS 서버 스토리지 증설을 통한 LMS 운영의 안정화 필요 • 온라인 수업 활성화 및 안정적 지원을 통한 교육과정 운영의 다양화 필요		혁신 (86백만원)
		목표	정량목표	• 중장기발전계획 미래형 캠퍼스 개선 지수 85점 이상 • 교육수요자만족도 조사 교육시설 만족도 68점 이상	
			정성목표	• 서비스 안정화 및 교육과정 운영을 위한 온라인 수업 환경 강화	
		세부내용	• LMS 서버 스토리지 증설을 통한 교육 환경 개선		
	메타버스 구축 신규 • 추진일정: 2022.03.01.~2023.02.28.	1주기 혁신사업 환류내용	• 학생의 요구에 맞춘 다양한 방식의 교육 제공 필요 • 디지털에 익숙한 MZ세대의 사고에 맞춘 메타버스를 활용한 수업 필요		혁신 (20백만원)
		목표	정량목표	• 중장기발전계획 미래형 캠퍼스 개선 지수 85점 이상 • 교육수요자만족도 조사 교육시설 만족도 68점 이상	
			정성목표	• 메타버스 구축 공동 활용을 통한 수업 활성화	
		세부내용	• 수요자 맞춤형 교육 제공을 위한 비대면 교육 환경 개선		

기대효과

구분	정성적 성과	정량적 성과
산학연계 역량교육 운영을 위한 교육환경 개선	• 산학연계 역량교육 강화를 통한 교육의 질 향상 • 산업현장 및 사회변화에 발맞추는 실습실 및 기자재 확보 • 최신의 소프트웨어를 활용한 실습교육으로 현장 경쟁력 강화 • 비대면 환경개선을 통한 학생 만족도 강화 • 자기주도적 학습능력 강화 • 온오프라인 융합교육 등 미래교육 환경에 대한 인프라 확충	• 중장기발전계획 미래형 캠퍼스 개선 지수 85점 이상 • 교육수요자만족도 조사 교육시설 만족도 68점 이상
성과지표 연계성	중장기발전계획 대학경영혁신 핵심 재학생 충원율, 교육비 환원률 자율 교육혁신지수	

1-3-1-6 세부내용 : 맞춤형 진로·취업 지원 강화

가 추진배경 및 목표

① 추진배경

- 입학에서 졸업 후 취업 성공까지 체계화된 맞춤형 진로·취업 지원 로드맵 구축
- 산업 현장에서 요구하는 맞춤형 인재 양성을 위한 진로·취업 지도 역량 강화

② 프로그램의 추진 목표 및 필요성



나 추진계획

1 세부 과제명 : 맞춤형 진로설계 지원

개 요

'맞춤형 진로설계 지원' 은 학생들이 원하는 수요자중심 진로설계가 가능하도록 다양한 진단과 자기 탐색활동을 지원하며, 자기주도적인 진로 설정이 가능하도록 맞춤형 진로설계 프로그램을 제공

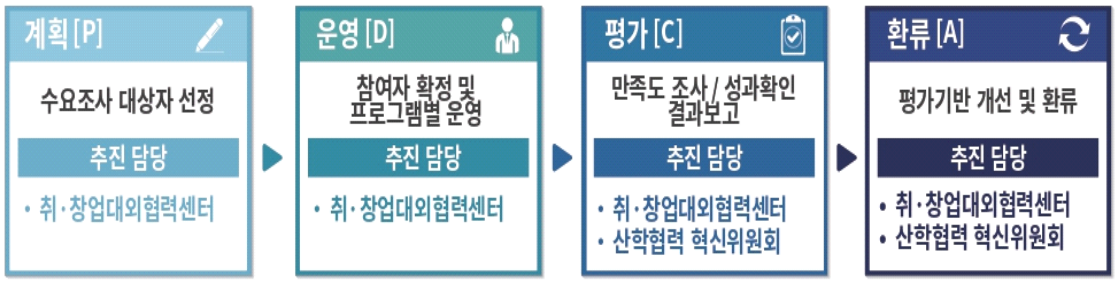
① 3개년 추진계획(`22~`24년)

구분	주요 여건개선	추진방법	기대효과
2022 (구축·운영)	• 맞춤형 학생 상담서비스와 진로 지도프로그램 연계 체계 구축 • 학년별 지속적인 지원 프로그램 구축	• 신입생 대학생활 적응도 검사, 인·적성검사를 통한 학생 진단 • 교육배려학생 지원을 위한 진로 설계 체계 구축	• 차별화된 생애경력관리 지원 로드맵 구축 • 대학 과정 중도 탈락 예방
2023 (활성화)	• 학생 맞춤형 생애경력 진로 관리를 위한 유관 부서별 업무 명확화 및 활성화 • 교육배려학생 맞춤형 지원을 위한 진로 설계 체계 운영	• 학사, 학습, 생활, 진로지도 등에 적절한 상담 도구 활용 확대 • 영역별 담당 부서 역할 명확화 및 HCR 운영	• HCR* 운영으로 학생 진로지도 내실화 • 대학과정 중도 탈락 예방과 현장실무능력 향상
2024 (고도화)	• 학생들의 생애경력 관리 지원 로드맵의 활성화 • 맞춤형 진로설계를 위한 유관부서 협업 체계 고도화	• 밀착 상담 강화와 HCR 고도화 및 개선 • 희망 진로에 따라 취업 역량 강화 프로그램과 연계를 통한 취업의 질 향상	• HCR* 고도화 및 학생 만족도 향상을 통한 중도이탈 방지 • 수준별 맞춤 취업지도를 통한 취업률 향상

*HCR(HiT Career Roadmap)

② 2022년 세부 추진계획

추진체계



추진내용

프로그램		주요내용			재원활용 (사업비)
대학생활 및 진로설계 지원	대학생활 적응도검사 • 추진일정: 2022.03.01.~2023.02.28.	1주기 혁신사업 환류내용	• 대학생활 부적응 학생을 위한 개인별 맞춤형 상담 증대 요구		혁신 (6백만원)
		목표	정량목표	• 신입생 및 복학생 대상 총 1,500명	
			정성목표	• 부적응 학생 상담지원을 통한 대학생활 조기 정착	
		세부내용	• ETCA 도구 활용 대학생활 적응도 검사로 맞춤형 관리		
	인적성·심리 검사 및 이력관리 • 추진일정: 2022.03.01.~2023.02.28.	1주기 혁신사업 환류내용	• 인적성·심리검사 프로그램 진행 유지		혁신 (8백만원)
		목표	정량목표	• 전체 학생 중 신청학생 대상 1,200명	
			정성목표	• 학생 자신의 성격유형에 기반 한 진로 설계	
		세부내용	• 학생의 안정적인 대학생활 지원을 위한 MBTI 검사 실시		
마음건강·심리안정 지원	코로나 블루에 따른 마음건강증진 상담 프로그램 • 추진일정: 2022.03.01.~2023.02.28.	1주기 혁신사업 환류내용	• 코로나 블루 대응 마음건강 상담 및 중도이탈 방지 필요		혁신 (4백만원)
		목표	정량목표	• 전체 학생중 수요자 대상 30명	
			정성목표	• 학생의 마음건강 상담을 통한 사회 적응력 향상	
		세부내용	• 학생 맞춤형 마음건강 상담 프로그램 운영		
	대학생 마음건강 지원 심리검사 신규 • 추진일정: 2022.03.01.~2023.02.28.	1주기 혁신사업 환류내용	• 재학생들 중 정신 건강 및 심리 케어검사 필요 요구		혁신 (3백만원)
		목표	정량목표	• 재학생 대상 총 500명	
			정성목표	• 학생의 정신건강 진단 및 맞춤형 상담	
		세부내용	• 재학생 대상 정신건강검사 실시를 통해 관리 대상자 선별 및 맞춤형 관리		

프로그램		주요내용		재원활용 (사업비)
수준별 맞춤형 진로설계 지원	진로취업기초향상 (특강) • 추진일정: 2022.03.01.~2023.02.28.	1주기 혁신사업 환류내용	• 프로그램 시행 전 학과와의 교류를 통해 수강생 출석률 향상 필요 • 계열별, 학과별, 학년별 맞춤형 커리큘럼 업그레이드 필요	혁신 (10백만원)
		목표	정량목표 • 전체 학생 대상 1,000명	
			정성목표 • 진로취업 기초역량 강화를 통한 취업률 향상	
		세부내용	• 전공, 계열별 특성에 맞도록 학과별 소규모 집중 지도 • 학과별 맞춤 진로취업기초향상(특강) 실행	
	진로 맞춤형 신호등 프로그램 • 추진일정: 2022.03.01.~2023.02.28.	1주기 혁신사업 환류내용	• 진로 미설정 및 부적응자 대상 진로 맞춤형 교육 강화 필요	혁신 (3백만원)
		목표	정량목표 • 중하위권 재학생 대상 30명	
			정성목표 • 학생 적응력 향상으로 중도 탈락률 감소	
		세부내용	• 진로부적응, 비전설정 부족 학생의 학업성과 향상 및 중도탈락예방, 문제 해결을 위한 특강 프로그램	
	더드림 캠프 • 추진일정: 2022.03.01.~2023.02.28.	1주기 혁신사업 환류내용	• 맞춤형 진로설계을 위한 다양한 프로그램 구성 요구	혁신 (9백만원)
		목표	정량목표 • 재학생 중 중하위권 학생 대상 30명	
			정성목표 • 진로미설정 부적응자의 진로설정 및 자신감 향상	
		세부내용	• 진로 설정 특강, 진로 체험 실습 등 프로그램 운영 • 참가자 간 네트워크 구축	
	커리어로드맵 경진대회 • 추진일정: 2022.03.01.~2023.02.28.	1주기 혁신사업 환류내용	• 다양한 홍보활동 강화로 경진대회 참여자 확대 및 우수 커리어로드맵 DB화 필요	혁신 (5백만원)
		목표	정량목표 • 전체 학생 대상 50명	
			정성목표 • 경진대회를 통한 우수사례 발굴 및 전파	
		세부내용	• 진로취업기초향상(특강) 연계된 경력관리 경진대회	
	진로 단계별 STEP-UP 프로그램 • 추진일정: 2022.03.01.~2023.02.28.	1주기 혁신사업 환류내용	• 학내 진로취업프로그램과 연계하여 지속적인 진로단계별 지원 체제 강화 필요	혁신 (2백만원)
		목표	정량목표 • 전체 학생 대상 30명	
			정성목표 • 진로 방향 설정으로 인한 직무 만족도 향상	
		세부내용	• 자기 분석 · 직무분석 · 자기소개서 클리닉, 스피치, 이미지 메이킹, 면접 역량 강화를 위한 진로 단계별 프로그램	

기대효과

구분	정성적 성과	정량적 성과
맞춤형 진로설계 지원	• 대학생활적응력향상을 통한 중도탈락 감소 • 성격유형기반 진로설계를 통한 성공적인 진로설계 • 정신건강 진단 및 관리 • 진로취업 기초역량 강화를 통한 취업률 향상 • 성공적인 진로설계를 통한 커리어로드맵 완성 • 진로 미 설정, 부적응자의 진로 설정 및 자신감 함양 • 경진대회를 통한 우수사례 발굴 및 전파	• 대학생활적응도검사 신입생 및 복학생 1,500명 참여 • 성격유형에 기반한 재학생 인적성검사 1,200명 참여 • 코로나로 인한 마음건강 상담 30명 운영 • 재학생 정신건강 상담 500명 참여 • 진로취업 기초특강 1,000명 참여 • 진로 미설정학생 대상 지원 30명 • 다양한 진로체험, 설계 프로그램 30명 참여
성과지표 연계성	중장기발전계획 대학경영혁신 핵심 재학생 충원율, 교육비 환원률 자율 교육혁신지수	

2 세부 과제명 : 맞춤형 취업역량개발 지원

개 요

'맞춤형 취업역량개발 지원' 은 학생 개인별 맞춤형 취업상담, 진로지원프로그램 등과 연계된 취업역량개발 강화프로그램 지원, 학과별 특성에 따른 자격증 취득, 국가시험 특강을 통해 취업률 향상

① 3개년 추진계획(`22~`24년)

구분	주요 여건개선	추진방법	기대효과
2022 (구축·운영)	• 학생 생애경력관리를 위한 진로 및 취업지원 연계 로드맵 구축을 위한 관계기관 협의 • 대학생활 적응도 검사 등 취업 관련 프로그램과 연계	• 생애경력관리 취업지원 로드맵 구축 • 전공별 취업 경쟁력 강화를 위한 맞춤형 교육 지원(자격증, 국가시험 특강 등)	• 학생의 성공적인 취업 지원을 통한 취업률 향상 • 전공분야 자격증 취득을 통한 전문성 향상
2023 (활성화)	• 학생 생애경력관리 진로 및 취업지원 연계 로드맵 운영 • 학생 개별 맞춤형 취업지원 프로그램 제공 활성화	• 학생 개인 맞춤형 생애경력관리를 위한 진로 및 취업지원 연계프로그램 운영 • 취업직무역량 강화를 위한 맞춤형 교육 지원 확대	• 전공분야 자격증 취득 확대를 통한 전문성 강화 • 전공 관련 면허 및 자격증 취득률 향상
2024 (고도화)	• 학생 생애경력관리 진로 및 취업지원 연계 로드맵 고도화 • 학생 개별 맞춤형 취업지원 프로그램 확대 개설	• 학생 개인 맞춤형 경력관리에 기반한 취업지원 연계 • 전공별 취업직무역량 강화를 위한 다양한 프로그램 지원 개선 및 확대	• 학생의 성공적 취업 지원을 통한 취업률 향상 • 전공 관련 면허 및 자격증 취득률 향상

② 2022년 세부 추진계획

추진체계



추진내용

프로그램		주요내용		재원활용 (사업비)
Beginner과정	HiT 취업성공캠프 • 추진일정 2022.03.01.~2023.02.28.	1주기 혁신사업 환류내용	• 비대면 과정 보다는 대면으로 진행하여 실제면접에 적응할 수 있는 커리큘럼 필요	혁신 (53백만원)
		목표	정량목표 • 졸업예정자 및 취업의지 부족학생 150명 참여 정성목표 • 학생 취업준비 향상을 위한 적극적인 구직활동 지원	
		세부내용	• 집중 취업 컨설팅 캠프 시행 • 다각화 모의면접을 통해 면접 경험 지원	
	취업성공디딤돌 • 추진일정 2022.03.01.~2023.02.28.	1주기 혁신사업 환류내용	• 학과 및 학내 취업프로그램과의 연계 및 적극적인 홍보 필요	혁신 (66백만원)
		목표	정량목표 • 졸업예정자 대상 200명 정성목표 • 학생 취업준비 향상을 통한 자신감 회복	
		세부내용	• 내외부 전문가 활동을 통해 학생 취업 상담 진행 (9개월)	
	AI 자기소개서/면접 신규 • 추진일정 2022.03.01.~2023.02.28.	1주기 혁신사업 환류내용	• 채용전형 변화에 따른 AI 면접 및 취업역량 강화 필요	혁신 (10백만원)
		목표	정량목표 • 전체 학생 대상 50명 참여 정성목표 • 직무에 따른 자기소개서 평가 및 첨삭지도 • AI 면접 실습	
		세부내용	• AI기술을 활용한 맞춤형 자기소개서 및 면접역량 강화	

Intermediate 과정	HiT ALL 케어 자격증 취득 지원 • 추진일정 2022.03.01.~2023.02.28.	1주기 혁신사업 환류내용	• 국가시험 및 각종 자격증 취득 지원을 위한 참여인원 확대 필요		혁신 (349백만원)
		목표	정량목표	• 전체 학과 참여	
			정성목표	• 학과별 프로그램 이수 후 취업경쟁력 강화	
		세부내용	• 각 학과의 국가시험 면허증 및 다양한 자격증 취득 지원 • 전공역량강화를 위한 다양한 취업 지원 프로그램 운영		
	ITQ, GTQ 자격증 취득 지원 • 추진일정 2022.03.01.~2023.02.28.	1주기 혁신사업 환류내용	• 우수기업 취업시 전공 외 공신력 있는 자격증 취득 필요		혁신 (57백만원)
		목표	정량목표	• ITQ, GTQ 자격증 취득 과정 3회 실시 목표	
			정성목표	• 취업 경쟁력 강화 및 신기술 IT 시대 적응에 도움	
		세부내용	• 재학생의 ITQ, GTQ 자격증 취득 과정 지원		
	취업경쟁력강화 자격증취득지원 • 추진일정 2022.03.01.~2023.02.28.	1주기 혁신사업 환류내용	• 전공 실무 자격 취득을 위한 참여인원 확대 필요		혁신 (17백만원)
		목표	정량목표	• 전체 학생 대상 확대	
			정성목표	• 전문 자격증 취득으로 구직활동 시 경쟁력 강화	
		세부내용	• SMAT, 병원서비스 코디네이터, ICDL 자격증 취득 지원		
Advanced 과정	뽑히는 자기소개서 경진대회 • 추진일정 2022.03.01.~2023.02.28.	1주기 혁신사업 환류내용	• 교내 취업 프로그램과의 연계성 필요 및 적극적 홍보 필요		혁신 (4백만원)
		목표	정량목표	• 전체 학생 대상 100명	
			정성목표	• 자기소개서의 질적 향상으로 취업률 향상 기여	
		세부내용	• 수요자 맞춤형 자기소개서 작성법 지원 및 경진대회 연계 운영		
	HiT Leaders Club • 추진일정 2022.03.01.~2023.02.28.	1주기 혁신사업 환류내용	• 맞춤형 취업 준비 지원 필요 및 참여자 확대 필요		혁신 (7백만원)
		목표	정량목표	• 졸업예정자 중 우수 학생 대상 30명	
			정성목표	• 우수학생 발굴을 통한 우수기관 취업 독려	
		세부내용	• 우수기관 취업 지원, 취업동아리 지원을 위한 특강, 활동비 지원		
졸업생	졸업자 집중관리 프로그램 신규 • 추진일정 2022.03.01.~2023.02.28.	1주기 혁신사업 환류내용	• 졸업자 중 미취업자를 위한 프로그램 부재로 인한 신규개설 필요		혁신 (4백만원)
		목표	정량목표	• 미취업 졸업생 대상 30명	
			정성목표	• 미취업 졸업자 집중 관리로 취업률 향상에 기여	
		세부내용	• 미취업 졸업자들의 맞춤형 집중 취업지원 (이력관리, 취업처 찾기)		
교직원	교직원 진로취업지도 역량강화 • 추진일정 2022.03.01.~2023.02.28.	1주기 혁신사업 환류내용	• 채용면접관 및 면접지도사 과정의 인원 확대 필요		혁신 (15백만원)
		목표	정량목표	• 취업전담교수 등 교직원 25명	
			정성목표	• 교직원의 진로 취업 지도역량 강화 및 상시지도	
		세부내용	• 취업전담교수 등 교직원 대상 취업 관련 자격증 취득 지원		

기대효과

구분	정성적 성과	정량적 성과
맞춤형 취업역량 개발 지원	• 학생 취업준비 향상을 위한 적극적인 구직활동 지원 • 학생 취업준비 향상을 통한 자신감 회복 • 진로 방향 설정으로 인한 직무 만족도 향상 • 학과별 프로그램 이수 후 취업경쟁력 강화	• 졸업예정자 및 취업의지 약한 학생 대상 확대 • 졸업예정자 대상 확대 • 전체 학생 대상 확대 • 취업전담교수 등 교직원 대상 운영 확대

성과지표 연계성 | 중장기발전계획 미래혁신 취창업 경쟁력 제고 핵심 재학생 충원율, 취업률 자율 교육혁신지수

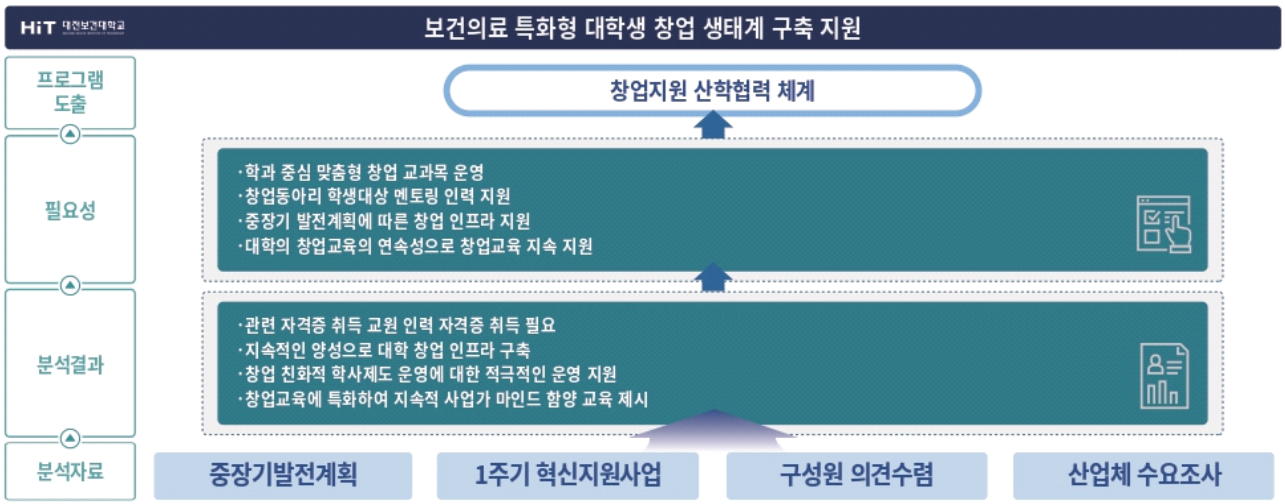
1-3-1-7 세부내용 : 창업 지원 협력 체계 강화

가 추진배경 및 목표

① 추진배경

- 대학의 새로운 직업교육 일환으로 창업교육의 중요성이 강조되고 있음
- 4차 산업혁명에 적용되는 보건의료의 특성이 반영된 융·복합 창업 역량 강화 요구

② 프로그램의 추진 목표 및 필요성



나 추진계획

1 세부 과제명 : 창업 설계 및 준비

개 요

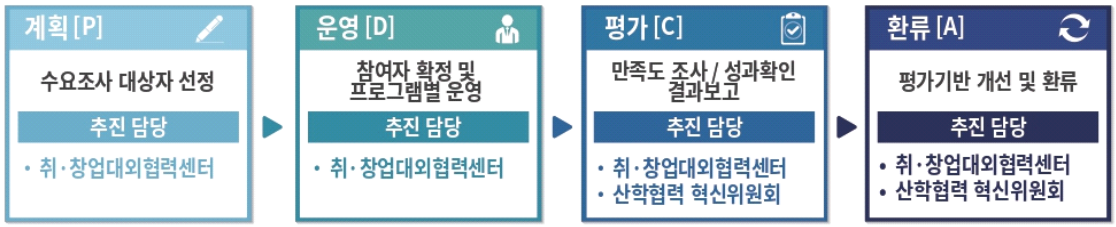
'창업 설계 및 준비' 는 창업인식 개선 및 도전정신 함양을 통한 미래 창업가 육성, 학생 창업자의 지적재산권 취득 지원, 학내 창업 활성화, 교직원 창업지도역량 강화를 통한 학내 창업 생태계 구축

① 3개년 추진계획(`22~`24년)

구분	주요 여건개선	추진방법	기대효과
2022 (구축·운영)	• 학과별 특성 고려하여 창업 가능한 학과 발굴 • 창업아이디어 경진대회를 통한 아이디어 발굴	• 창업환경조성을 위한 창업동아리 및 멘토링 활성화 • 창업아이디어 경진대회를 통한 성과 확산	• 학과별 창업동아리 운영을 통한 창업, 창직 문화 확산 • 창업동아리 활동 지원을 통한 학내 창업 기반 조성
2023 (활성화)	• 학과별 특성 고려하여 창업 가능한 학과 운영 • 시제품 제작 지원으로 아이디어 단계에서 제품화 단계로 발전	• 성과관리 및 분석을 통한 환류 및 결과 차년도 사업계획에 반영 • 시제품 제작 지원의 다각화	• 지식재산권 취득, 아이디어 구체화 지원을 통한 학생들의 창업 역량 강화 • 시제품 제작 지원 강화를 통한 창업성공률 향상
2024 (고도화)	• 학과별 특성 고려하여 창업 가능한 학과 운영 확대 • 지속적인 창업 아이디어를 위한 양·질의 관리 체계	• 창업동아리 활동 지원을 위하여 교직원 창업지도사 자격증 취득 지원 • 사업 경쟁력 확보를 위한 구체화한 제품의 위탁 및 기업매칭 추진	• 창업동아리 활동 지원을 통한 학내 창업 기반 고도화 • 창업 아이디어에 대한 지식재산권 보호 및 사업 경쟁력 확보

② 2022년 세부 추진계획

추진체계



추진내용

프로그램		주요내용			재원활용 (사업비)
창업기반조성	창업환경조성 지원사업 • 추진일정: 2022.03.01.~2023.02.28.	1주기 혁신사업 환류내용	• 전담 멘토단 구성을 통한 지원 요구 • 학내 전문인력 활용하여 창업동아리 질 향상 필요		혁신 (14백만원)
		목표	정량목표	• 창업 동아리 10개 운영	
			정성목표	• 창업 아이디어 개발을 학생 창의력 향상 • 창업지수 목표값 달성	
		세부내용	• 아이디어 경진대회 운영, 창업동아리 운영, 창업멘토링 실시, 외부 창업경진대회 참여, 사업자등록 지원 등		
	교직원 창업지도역량 강화교육 • 추진일정: 2022.03.01.~2023.02.28.	1주기 혁신사업 환류내용	• 학생 창업 지원을 위한 교직원 멘토 요청		혁신 (9백만원)
		목표	정량목표	• 교직원 대상 30명	
			정성목표	• 창업 지도력 향상, 전공 창업아이디어 개발 능력 향상	
		세부내용	• 교직원 대상 전문자격증 취득 과정 운영으로 창업지도 역량 향상		
실전스타트업	창업 아이템 개발 지원사업 • 추진일정: 2022.03.01.~2023.02.28.	1주기 혁신사업 환류내용	• 창업아이템을 구체화하는 과정 지원강화 필요 • 전년도 개발 아이템 지속적 관리 및 사업화 지원으로 발전 요구		혁신 (8백만원)
		목표	정량목표	• 시제품 구체화 지원 4건	
			정성목표	• 시제품 개발과정을 창업 시 창의력 향상	
		세부내용	• 창업아이디어 경진대회, 시제품 개발, 창업아이디어를 실현 하는 프로그램 운영		
	지식재산권 취득 지원 • 추진일정: 2022.03.01.~2023.02.28.	1주기 혁신지원 환류내용	• 창업프로그램 연계된 양질의 지식재산권 출원 필요 • 지식재산권 등록과정에서의 지속적인 관리 요구		혁신 (3백만원)
		목표	정량목표	• 지식재산권 취득 6건	
			정성목표	• 창의적인 아이디어 역량 제고	
		세부내용	• 지식재산권 출원 및 등록, 지원 프로그램 운영으로 취득 확대		
	HiT 역량기반 창업캠프 • 추진일정: 2022.03.01.~2023.02.28.	1주기 혁신사업 환류내용	• 연계 가능한 타기관과 참가자의 운영 방식 및 교류 강화 필요 • 상반기 시행하여 동아리 활동 활성화 방안 마련		혁신 (10백만원)
		목표	정량목표	• 창업 캠프 1회	
			정성목표	• 자기주도적 창업역량 향상	
		세부내용	• 대학 및 타기관과의 연계 창업캠프		

기대효과

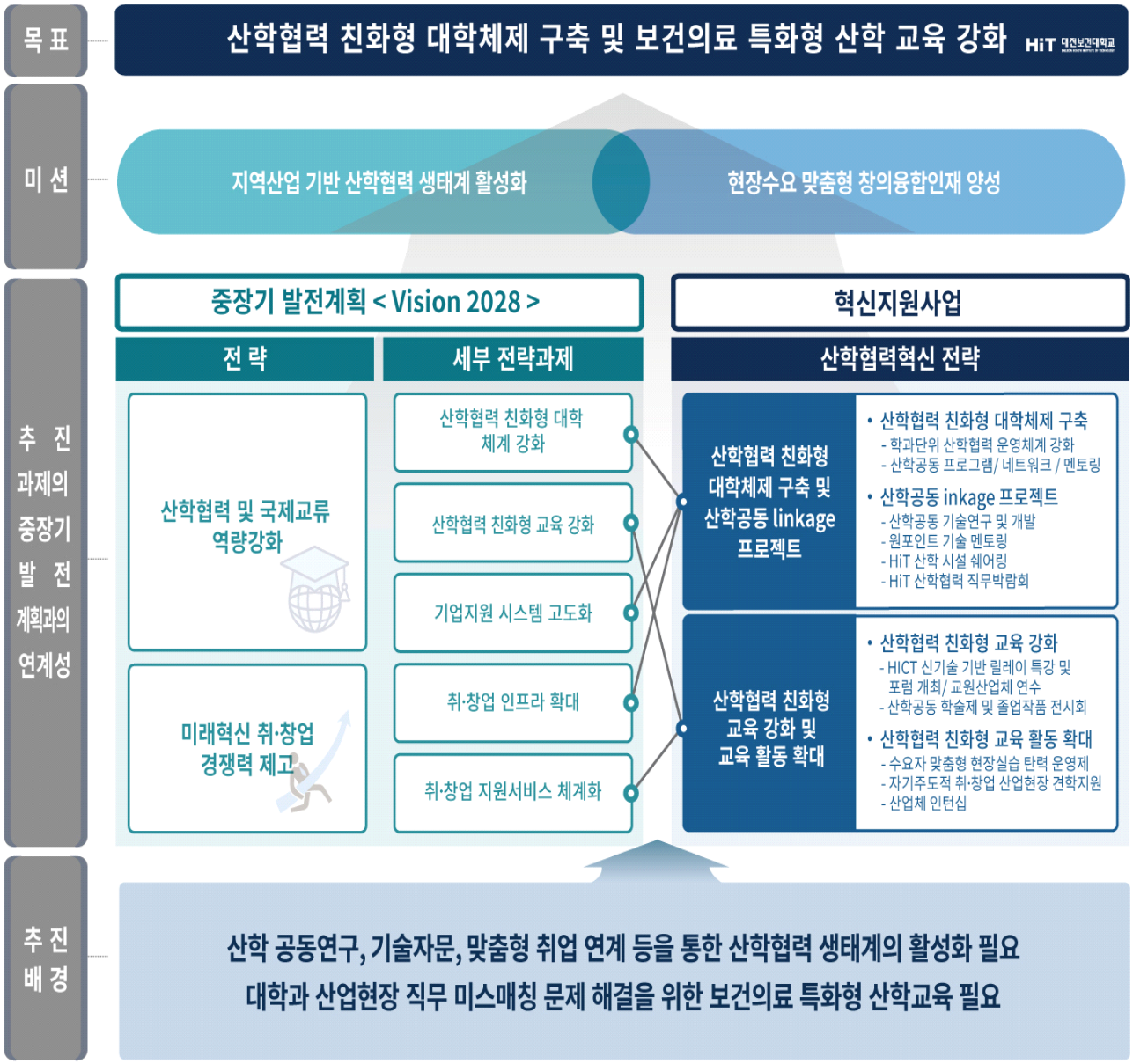
구분	정성적 성과	정량적 성과
창업 설계 및 준비	• 보건 분야 창업 생태계 구축을 통한 창업 활동 활성화 • 창업 캠프를 통한 아이디어 구체화 및 창업 아이템 기획 • 교직원창업지도력향상을 통한전공창업아이디어개발능력향상 • 지식재산권 취득으로 창업 아이템 개발 우선권 확보 및 시제품 구체화를 통한 창업의지 고취	• 창업 동아리 멘토링 40명, 창업멘토링 30회 • 창업캠프 30명 참가 • 시제품 구체화 4건 • 지식재산권 취득 지원 6건
성과지표 연계성	중장기발전계획 미래혁신 취창업 경쟁력 제고 핵심 재학생 충원율, 취업률 자율 교육혁신지수	

1-3-2 산학협력 혁신전략

1-3-2-1 총괄

❒ 산학협력 혁신전략

- 전략의 목표와 이를 달성하기 위한 미션을 아래와 같이 제시하고, 달성하기 위해 수립된 세부과제를 중장기 발전계획의 전략과제와 연계하여 운영하고자 함



산학협력 혁신전략		
전략	**세부내용**	**추진방향**
산학협력 친화형 대학체제 구축 및 산학공동 Linkage 프로젝트	산학협력 친화형 대학체제 구축	지역산업 기반 산학협력 네트워크 및 성과 관리, 환류 체계 구축
	산학공동 Linkage 프로젝트	기술 및 성과 공유, 확산을 통한 산학협력 친화형 대학체제 강화
산학협력 친화형 교육 강화 및 교육 활동 확대	산학협력 친화형 교육 강화	산학공동교육 운영을 통한 재학생의 현장실무능력 향상 및 기술교류 증진
	산학협력 친화형 교육 활동 확대	산업현장 문제해결을 위한 현장실습 강화 및 현장수요 맞춤형 창의융합인재 양성

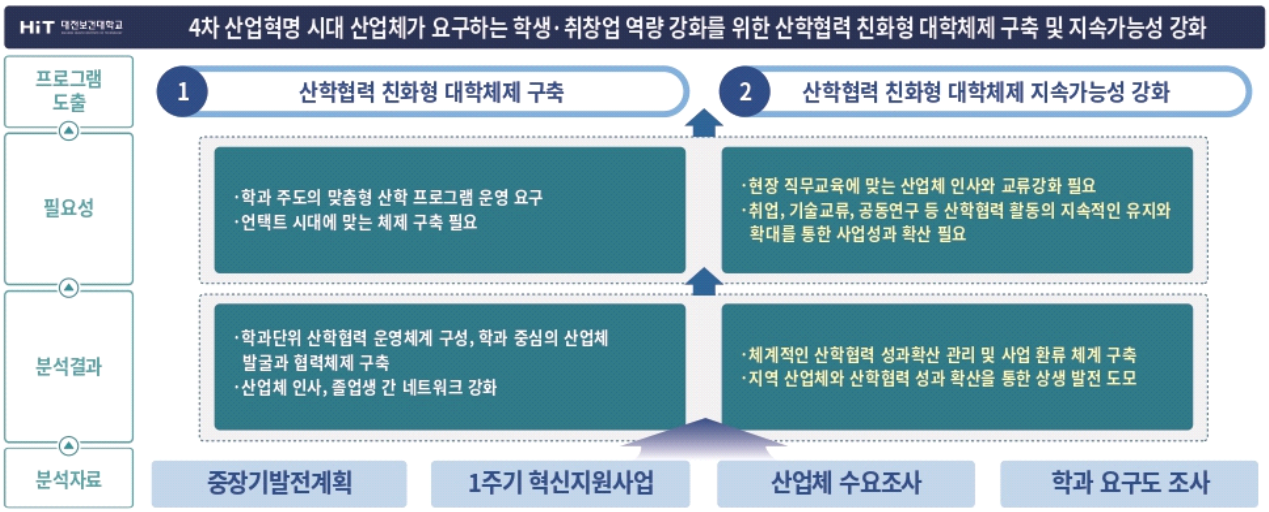
1-3-2-2 세부내용 : 산학협력 친화형 대학체제 구축 및 산학공동 Linkage 프로젝트

가 추진배경 및 목표

① 추진배경

- 4차 산업혁명 시대 융합 기술, 메타버스 등 변화하는 보건의료분야의 산업변화에 능동적인 대응 필요
- 신산업에 대응하기 위한 대학과 산업체 간의 협력 체제 구축 및 지속적인 관리 필요

② 프로그램의 추진 목표 및 필요성



나 추진계획

1 세부 과제명 : 산학협력 친화형 대학 체제 구축

개 요

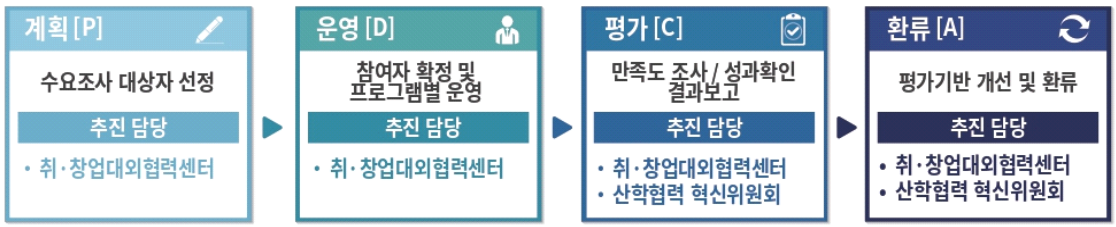
'산학협력 친화형 대학 체제 구축' 은 변화하는 산업 환경에 대응하기 위해 대학차원의 규정 및 제도를 개선하고, 학과별 특성을 반영한 학과단위의 산학협력네트워크, 성과 공유 등을 통해 전반적인 대학의 체제 구축하는 것을 의미한다.

① 3개년 추진계획(`22~`24년)

구분	주요 여건개선	추진방법	기대효과
2022 (구축·운영)	• 학과단위의 산학협력 협의체 구성을 통해 학과 특성을 반영한 효율적인 산학협력 방향 모색 • 산학협력 질 관리 규정 및 제도 개선을 통한 산학협력 효율성 제고	• 학과 산학협력 협의체를 취업교육·기술지도 및 공동연구 등으로 세부화 • 학과단위 성과분석 및 우수사례 발굴을 통한 질 관리 제고	• 산학협력 규정 및 제도 개선을 통한 산학협력의 유연성 증대 • 학과 특성을 반영한 산학협력을 통한 취업교육·기술교류의 효율적 증대
2023 (활성화)	• 산학협력 친화형 체제를 위한 규정 및 제도 개선 지속 • 대학과 산업체간의 산학협력 현황 파악 후 환류를 통한 개선점 도출	• 대학과 산업체간의 산학협력 정보시스템 운영 결과 분석 • 산학협력 네트워크 사업 중심으로 세부적인 프로그램 통합 효율성 제고	• 대학과 산업체간의 산학교류 능력의 극대화 • 현장중심의 교육 체계와 현장의 수요에 부응하는 맞춤 학생 역량 개발
2024 (고도화)	• 산학협력 친화형 체제를 위한 규정 및 제도의 지속적인 개선 • 대학과 산업체간의 산학협력 정보시스템 운영 안정화	• 전사적 산학협력의 질적 양적 확대 • 산학협력 질 관리 규정 및 제도 개선을 통한 산학협력 효율성 제고	• 대학과 산업체간의 내실 있는 산학교류 활성화 • 산학협력 교류 시스템 구축을 통한 운영 및 관리 효율적 극대화

② 2022년 세부 추진계획

추진체계



추진내용

프로그램		주요내용			재원활용 (사업비)
산학협력기반마련	학과단위 산학협력 운영체계 강화 • 추진일정 2022.03.01.~2023.02.28.	1주기 혁신사업 환류내용	• 1주기 학과 단위 산학협력혁신 위원회 구성 후 지속적인 성과관리를 위한 학과단위 운영체계 강화 요구		혁신 (30백만원)
		목표	정량목표	• 전체 학과 산학협력 위원회 2회 시행	
			정성목표	• 학과단위 산학협력 체계 구축 • 산학협력 범위 확대 및 활성화	
		세부내용	• 학과별 산학협력 협의체 구성 지원, 학과단위 운영, 산학협력 활동에 대한 운영성과창출 성과관리		
	산학공동 프로그램 • 추진일정 2022.03.01.~2023.02.28.	1주기 혁신사업 환류내용	• 가족회사의 질적·양적 증가에 따른 다양한 교류확대 필요성 제기 • 각 프로그램 성과에 대한 지속적인 질 관리의 필요성 제기		혁신 (11백만원)
		목표	정량목표	• 방사선(학)과 등 4개과 운영	
			정성목표	• 학과 특성에 맞는 산학공동 콘텐츠 개발	
		세부내용	• 가족회사와의 네트워킹 인턴십지원 성과교류회 산학공동 콘텐츠개발 및운영		
	산학 멘토링 • 추진일정 2022.03.01.~2023.02.28.	1주기 혁신사업 환류내용	• 가족회사 산업체 인사와의 산학멘토링 지속 필요 • 학생 수요에 맞춘 산학 멘토링 운영 제기		혁신 (22백만원)
		목표	정량목표	• 방사선(학)과 등 8개 학과 운영	
			정성목표	• 산학협력을 통한 산학 멘토링 활성화	
		세부내용	• 현장중심 실무교육이 매칭 되도록 산업체 멘토와 학생의 멘티 교류		
산학교류강화	산학교류 확대 및 강화 • 추진일정 2022.03.01.~2023.02.28.	1주기 혁신사업 환류내용	• 신규 산업체 발굴을 통한 산학교류 확대 필요 • 기존 산업체와의 질적·양적 교류 강화 요구		혁신 (48백만원)
		목표	정량목표	• 간호학과 등 17개 학과 운영 • 총 6회 취업연계 산업체 인사 초청 특강	
			정성목표	• 산학교류 확대를 통한 산업의 직무 이해력 증진 • 산업체인사의 현장직무경험을 중점 주제로 특강 진행	
		세부내용	• 학생이력카드 시스템과 가족회사 관리 시스템 연동을 통한 산학협력 교육활동 및 취창업 현황 관리 • 대학 직무교육에 적합한 신규 산업체 인사의 초청 특강 • 기존 산업체와의 산학 교류 확대 및 산업현장 기술 특강		
	산학협력 네트워크 • 추진일정 2022.03.01.~2023.02.28.	1주기 혁신사업 환류내용	• 통합 프로그램을 통해 효율적인 산학 네트워크의 관리 및 확산 요구 • 코로나19로 인한 사업 운영에 대한 어려움 호소		혁신 (15백만원)
		목표	정량목표	• 간호학과 등 8개 학과 운영	
			정성목표	• 산학협력 확대와 운영 내실화	
		세부내용	• 산학협력 네트워크 프로그램 운영 • 코로나19 해제에 대응하여 대면 프로그램 운영		
	가족회사 W 프로그램 • 추진일정 2022.03.01.~2023.02.28.	1주기 혁신사업 환류내용	• 가족회사와의 보다 친밀한 네트워크 구축 필요성 제기		혁신 (6백만원)
		목표	정량목표	• 인턴십 참여 5명	
			정성목표	• 가족회사와 학교, 가족회사&가족회사가 상호 Win-Win할 수 있는 네트워크 구축 활동 시행	
		세부내용	• 가족회사와의 네트워크 확대 및 산학협력 활성화 • 소그룹 네트워킹(걷기행사), 인턴십 지원 가족회사 임직원 멘토링 진행		

기대효과

구분	정성적 성과	정량적 성과
산학협력 친화형 대학 체제 구축	• 산학협력 범위 확대 및 활성화 • 학과 특성이 반영된 산학공동 콘텐츠 개발 • 산학협력을 통한 산학 멘토링 활성화 • 산학교류 확대를 통한 산업의 직무 이해력 증진	• 전체 학과 산학협력 위원회 2회 시행 • 산학협약 MOU 체결건 수 지속적인 향상 • 가족회사와의 교류, 산학공동프로그램 4개 학과 참여 • 취업 연계 산업체 인사 특강 6회
성과지표 연계성	중장기발전계획 미래혁신 취창업 경쟁력 제고	핵심 재학생 충원율, 취업률 / 자율 산학협력혁신지수

2 세부 과제명 : 산학공동 Linkage 프로젝트

개 요

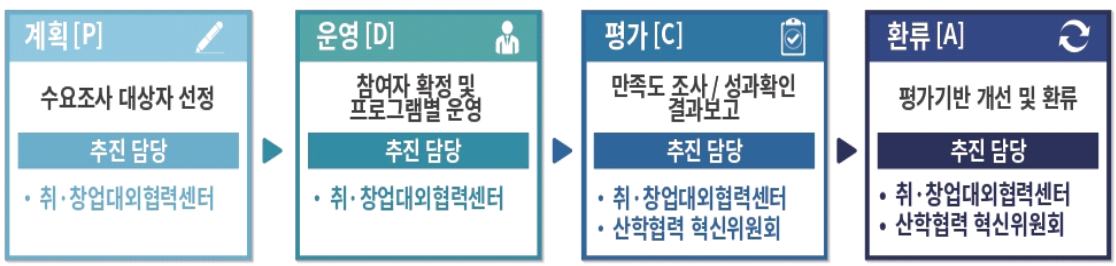
'산학협력 친화형 대학 체제 지속가능성 강화' 는 학과와 산업체 간 공동기술개발과 기술자문 등을 통해 산학 협력 교류를 확대하고, 성과 공유 및 환류체계를 구축하여 산학협력체제 지속가능성 강화하는 것을 의미한다.

① 3개년 추진계획(`22~`24년)

구분	주요 여건개선	추진방법	기대효과
2022 (구축·운영)	• 산학 공동기술개발과 기술문제 해결을 통한 산학협력 효율성 제고 • 산학협력 직무박람회를 통한 재학생의 취업의지 제고	• 대학과 산업체 간 기술개발, 기술문제 해결, 기자재 및 연구 시설 공동 활용 • 학과 특성에 맞는 산업체의 직접참여로 직무박람회 개최	• 대학과 산업체 간의 교류를 통한 산학협력의 유연성 증대 • 산학협력 직무박람회를 통한 재학생의 취업의 질 향상
2023 (활성화)	• 산학 공동기술개발과 기술문제 해결 성과 공유를 통한 노하우 확산	• 대학과 산업체간의 지속적인 기술 문제 해결 과정을 통한 기술교류 확산 • 산업체의 대학 기자재 및 연구 시설 공동활용 확산	• 공동기술개발 및 기술문제 해결 지원을 통한 지역 산업체 성장동력 제고 및 경쟁력 강화
2024 (고도화)	• 대학과 산업체간의 공동기술개발 및 기술문제 해결 환류를 통한 개선점 도출	• 지속적인 공동기술개발과 기술문제 해결, 기자재 공동활용 등 산학협력 성과 확대 및 공유를 통한 질 관리	• 산학협력 기술교류 활성화를 위한 운영 및 관리 효율 극대화

② 2022년 세부 추진계획

추진체계



추진내용

프로그램	주요내용		재원활용 (사업비)
산학공동 기술연구 및 개발 신규 • 추진일정: 2022.03.01.~2023.02.28.	1주기 혁신사업 환류내용	• 산업체와 대학 간의 공동기술개발 필요성 제기 • 공동연구기술개발을 통한 최신기술 트렌드 반영 요구	혁신 (15백만원)
	목표	정량목표: • 산학공동논문 3건	
		정성목표: • 공동기술연구 및 개발을 통한 산학연계 협업 체계 구축 • 산학협력 기업체와 대학 간 신뢰도 강화 • 기업지원시스템 고도화지수 목표 달성	
	세부내용	• 산학 공동기술개발과제 수행으로 산학협력 친화형 대학체제 강화 • 산업체 인사 참여를 통해 산업현장과 대학의 기술 교류 활성화	
원포인트 기술 멘토링 신규 • 추진일정: 2022.03.01.~2023.02.28.	1주기 혁신사업 환류내용	• 대학과 산업체 간의 기술문제 해결 요구 • 대학 내 전문교수 협업으로 기술문제 해결 가능	혁신 (1백만원)
	목표	정량목표: • 산업체 기술 자문 5건	
		정성목표: • 산학협력 기업체와 대학 관련분야 교수의 협업으로 기술 문제 해결 • 산업체 기술문제 해결을 통한 대학과의 기술교류 활성화	
	세부내용	• 산업체 애로기술에 대해 대학 내 맞춤 분야 전문가 (교직원) 자문	
HiT 산학 시설 쉐어링 신규 • 추진일정: 2022.03.01.~2023.02.28.	1주기 혁신사업 환류내용	• 대학과 산업체의 기자재 및 시설 공동 활용 요구	혁신 (6백만원)
	목표	정량목표: • 기자재 및 시설 공동 활용 2건	
		정성목표: • 산학협력 기업체의 대학 내 최신 기자재 및 시설 활용 • 산업체와 기자재 및 시설 공동 활용으로 교류 확산 및 성과물 창출	
	세부내용	• 산학협력 기자재 및 시설 공동 활용 지원으로 산학 친화 체제 강화 • 대학 내 최신 기자재 및 시설 활용으로 향후 기업체와 대학 간의 기술교류 지원	
HiT 산학협력직무박람회 • 추진일정: 2022.03.01.~2023.02.28.	1주기 혁신사업 환류내용	• 산학협력 성과 공유를 통한 노하우 확산과 관련 활동 활성화 요구 • 직무 확산을 통한 재학생의 경력관리로 취업의 질 향상 필요성 제기	혁신 (15백만원)
	목표	정량목표: • 산업체 및 기관 직접 참여	
		정성목표: • 성과공유 및 산학협력 활성화 • 산학협력 친화형 대학체제 강화지수 목표값 달성	
	세부내용	• 취업과 창업지원 프로그램 소개 • 자기소개서 커리어로드맵 창업아이디어 경진대회 시상식 및 우수자 발표 • 캡스톤디자인 우수사례 발표 및 창업동아리 성과 전시 • 산학협력 기업설명 및 선배 멘토링 • 채용연계 및 부대행사(대전일자리센터 안내, 취업타로)	

기대효과

구분	정성적 성과	정량적 성과
산학공동 Linkage 프로젝트	• 산학협력 산업체 기술교류확대와 운영 내실화 • 공동기술연구 및 개발을 통한 산학연계 기술개발 및 협업 체계 구축 • 산학협력 기업체와 대학 간 신뢰도 강화 • 산업체와 기자재 및 시설 공동 활용으로 교류 확산 및 성과물 창출 • 성과공유 및 산학협력 활성화로 산학협력 친화형 대학체제 강화	• 산학교류운영율 관련 지표 건수 향상 • 산학공동기술 개발과제 수행 3건 • 산업체 기술 자문 5건 이상 • 기자재 공동활용 2건 이상 • 산학협력 직무 박람회 1회 개최
성과지표 연계성	중장기발전계획 미래혁신 취창업 경쟁력 제고 / 핵심 재학생 충원율, 취업률 / 자율 산학협력혁신지수	

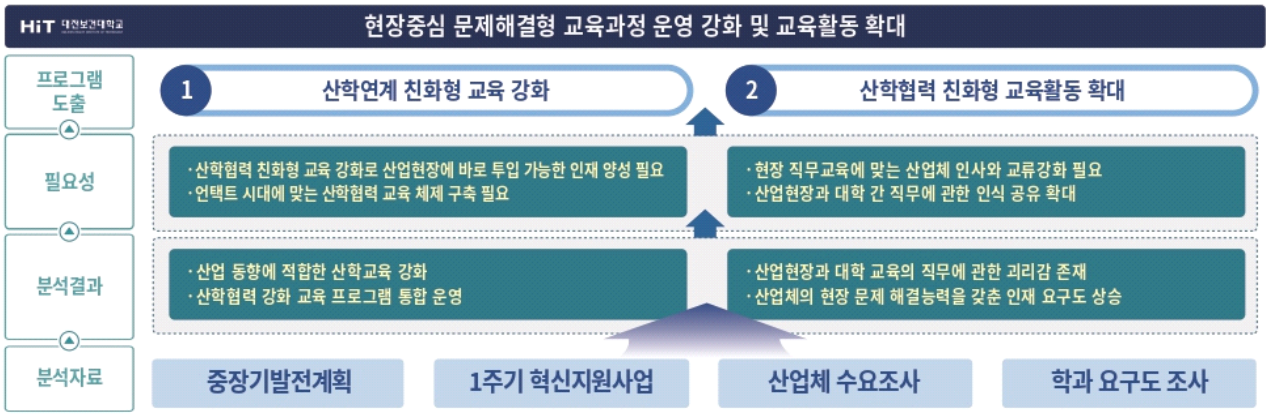
1-3-2-3 세부내용 : 산학협력 친화형 교육 강화 및 교육활동 확대

가 추진배경 및 목표

① 추진배경

- 보건의료 산업현장의 변화에 따른 긴밀한 산학 연계 교육과정의 필요성 증대
- 산업체의 요구와 교원의 산업 연수를 통해 최신기술 트렌드가 반영된 산업 밀착형 교육

② 프로그램의 추진 목표 및 필요성



나 추진계획

1 세부 과제명 : 산학협력 친화형 교육 강화

개 요

'산학협력 친화형 교육 강화'는 4차 산업혁명 시대에 요구되는 직무능력 향상을 위한 맞춤형 현장중심 교육 강화 및 창의적인 문제해결 능력과 협업능력을 갖춘 인재 양성교육을 위한 프로그램 운영을 의미한다.

① 3개년 추진계획(`22~`24년)

구분	주요 여건개선	추진방법	기대효과
2022 (구축·운영)	• 현장실습 적용에 적합한 교육과정 재설계 또는 유연학기제 구축	• 현장실습 기간의 조절에 따른 학과별 유연학기제 도입	• 산학공동교육 운영을 통한 재학생의 현장실무능력 향상·기술교류증진
2023 (활성화)	• 교원 실무능력 향상을 위한 교육 구축	• 교원의 전공에 특성화된 산업체 연수지원	• 교원의 전공 직무능력 향상을 통한 산업체 적응형 강의가능
2024 (고도화)	• 산업체의 신기술과 실무능력에 대비 교원 산업체 연수 운영	• 산학협력 친화형 교육 체제의 완성에 따른 연구 확대	• 교원의 산업체 연수를 통한 현장실무역량 강화로 학생의 취업향상 실현

② 2022년 세부 추진계획

추진체계



추진내용

프로그램	주요내용		재원활용 (사업비)
HICT 신기술 기반 릴레이 특강 및 포럼개최 신규 • 추진일정: 2022.03.01.~2023.02.28.	1주기 혁신사업 환류내용	• ICT 최신기술 이해를 위한 필요성 제기	혁신 (20백만원)
	목표	정량목표: • 최신 트렌드 신기술 특강 3회 실시/ 1회 포럼	
		정성목표: • 4차 산업혁명 시대에 요구하는 유망기술 맞춤형 인재 양성	
	세부내용	• ICT 8대 유망기술의 이해도 증진을 위한 특강 및 포럼개최 • 빅데이터, 메타버스 등 신기술 특강으로 최신 트렌드 기술 지도	
교원 산업체 연수 • 추진일정: 2022.03.01.~2023.02.28.	1주기 혁신사업 환류내용	• 교원의 산업체 연수를 통한 현장직무능력 요구	혁신 (17백만원)
	목표	정량목표: • 교원 7명 연수	
		정성목표: • 교원의 신기술, 신지식 습득을 통한 현장직무능력 강화	
	세부내용	• 교원의 전공에 특성화된 산업체 연수를 통해 신기술, 신지식 습득 지원	
산학공동 학술제 및 졸업작품 전시회 • 추진일정: 2022.03.01.~2023.02.28.	1주기 혁신사업 환류내용	• 학과별 특성에 맞는 학술제 및 전시회 개발·운영 요구 • 재학생과 산업체 인사간의 협업 강화를 통한 직무능력향상에 필요한 주제 선정 및 운영	혁신 (71백만원)
	목표	정량목표: • 과학수사과 등 19개과 운영	
		정성목표: • 학생들의 현장중심형 직무능력, 취업의 질 제고 등 만족도 향상	
	세부내용	• 학과별 학술제 및 졸업 작품 전시회 운영 및 성과관리	

기대효과

구분	정성적 성과	정량적 성과
산학협력 친화형 교육 강화	• 4차 산업혁명 시대에 필요한 창의 융합형 인재 양성 • 교원의 신기술, 신지식 습득을 통한 현장직무에 대한 최신트렌드 이해도 증진 • 학생들의 현장중심형 직무능력, 취업의 질 제고 등을 통한 취업 만족도 향상 • 재학생과 산업체 인사 간 협업 강화	• ICT 신기술 특강 3회 실시 • 산학 공동 학술제 및 졸업작품 전시회 19개과 참여 • 산업체 연수 7명 교원 참여
성과지표 연계성	중장기발전계획 미래혁신 취창업 경쟁력 제고 (핵심) 재학생 충원율, 취업률	

2 세부 과제명 : 산학협력 친화형 교육 활동 확대

개 요

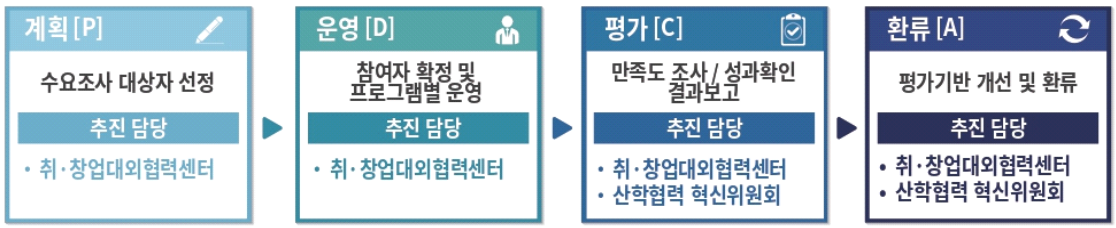
'산학협력 친화형 교육 활동 확대' 는 산업현장 문제 해결 능력강화를 위한 현장실습 강화 및 실무형 융·복합 창의적 인재양성을 위한 산학협력 친화형 교육 활동 확대를 위한 프로그램 운영을 의미한다.

① 3개년 추진계획(`22~`24년)

구분	주요 여건개선	추진방법	기대효과
2022 (구축·운영)	• 산업체와 연계된 직무능력향상 실습프로그램 개발 • 현장실습 탄력적 운영제도 정비	• 캡스톤 디자인 프로그램의 학과단위 실시 확대 • 현장실습 매뉴얼 개편 및 실습기관 지속적 개선	• 산학공동교육 운영을 통한 재학생의 현장실무능력 향상·기술교류증진
2023 (활성화)	• 산업체 수요 맞춤형 산학공동 교육 인재양성프로그램 운영	• 산업체 수요 맞춤형 산학공동 프로그램 성과 확대	• 산학공동교육 운영을 통한 재학생의 현장실무능력 향상
2024 (고도화)	• 산업체 수요 맞춤형 인재 개발위한 산학공동 연계 캡스톤 디자인 프로그램 운영	• 사회맞춤형 교육과정 지속적인 개발 및 운영 확대	• 산학공동교육 운영을 통한 재학생의 현장실무능력 제고

② 2022년 세부 추진계획

추진체계



추진내용

프로그램		주요내용		재원활용 (사업비)
현장연계교육	수요자 맞춤형 현장실습 탄력 운영제 • 추진일정: 2022.03.01.~2023.02.28.	1주기 혁신사업 환류내용	• 산업체 수요 파악과 수요맞춤형 현장실습의 탄력성 필요 • 코로나19 거리두기 해제로 현장실습 운영 방안 다각화	혁신 (171백만원)
		목표	정량목표 • 치위생(학)과 등 21개학과 정성목표 • 실무능력을 갖춘 현장맞춤형 인재 양성	
		세부내용	• 학과별 전공 현장실습의 대면, 비대면 운영으로 현장실무역량 향상	
	현장실습 컨퍼런스 • 추진일정: 2022.03.01.~2023.02.28.	1주기 혁신사업 환류내용	• 산학간 지속적인 교류를 통하여 상호 발전과 이해도 제고 필요	혁신 (9백만원)
		목표	정량목표 • 임상병리(학)과 등 4개 학과 정성목표 • 산업체에서 요구되는 수요자 맞춤형 인력양성	
		세부내용	• 현장실습 운영에 연계하여 학과별 컨퍼런스 운영으로 산학 연계 성과 공유	
	캡스톤 디자인 • 추진일정: 2022.03.01.~2023.02.28.	1주기 혁신사업 환류내용	• 4차 산업혁명에 대비한 창의성과 팀워크를 두루 갖춘 맞춤형 인재 양성 필요	혁신 (40백만원)
		목표	정량목표 • 주얼리디자인과 등 13개 학과 정성목표 • 실무능력을 갖춘 현장 맞춤형 인재 양성	
		세부내용	• 전공분야 문제해결을 위한 학생 주도적 캡스톤디자인 프로그램 운영	
현장체험교육	현장견학 • 추진일정: 2022.03.01.~2023.02.28.	1주기 혁신사업 환류내용	• 전공 관련 업무의 조기 경험 및 관련 업체/박람회 견학 요구	혁신 (34백만원)
		목표	정량목표 • 바이오의약과 등 6개 학과 정성목표 • 현장 경험을 통한 전공 이해도 상승	
		세부내용	• 각 학과 관련 가족회사 및 전공 관련 세미나/박람회 현장 견학	
	산업체 인턴십 • 추진일정: 2022.03.01.~2023.02.28.	1주기 혁신사업 환류내용	• 적극적 산업체 파견으로 체험 방법의 다각화 운영 필요	혁신 (31백만원)
		목표	정량목표 • 인턴십 30명 참여 정성목표 • 산업체 인턴십을 통한 현장 적응능력 향상	
		세부내용	• 졸업예정자를 가족회사 중심으로 산업체 인턴십 운영	
	자기주도적 취·창업 산업현장 견학 지원 • 추진일정: 2022.03.01.~2023.02.28.	1주기 혁신사업 환류내용	• 학생의 산업체 발굴의 어려움이 있어 대학차원의 발굴 추진 필요	혁신 (2백만원)
		목표	정량목표 • 요청 학과 재학생 34명 정성목표 • 산업체 현장견학 및 교류를 통한 경력관리	
		세부내용	• 전공 관련 취업창업 산업체로의 현장 견학 확대 실시	

기대효과

구분	정성적 성과	정량적 성과
산학협력 친화형 교육 활동 확대	• 현장 직무능력 향상으로 취업경쟁력 확보 • 산학협력 업체와 대학 간 교육프로그램 운영 확대를 통한 현장중심 인재양성을 통한 산업체의 대학신뢰도 상승 • 재학생의 현장 경험을 통한 전공이해도 상승으로 취업경쟁력 향상 및 자기개발역량 증진	• 현장실습 탄력 운영제 21개 학과 참여 • 캡스톤 디자인 교과 운영 13개과 참여 • 현장견학 프로그램 6개 학과 참여 • 자기 주도적인 산업현장 견학 34명 참여 • 산업체 인턴쉽 30명 참여

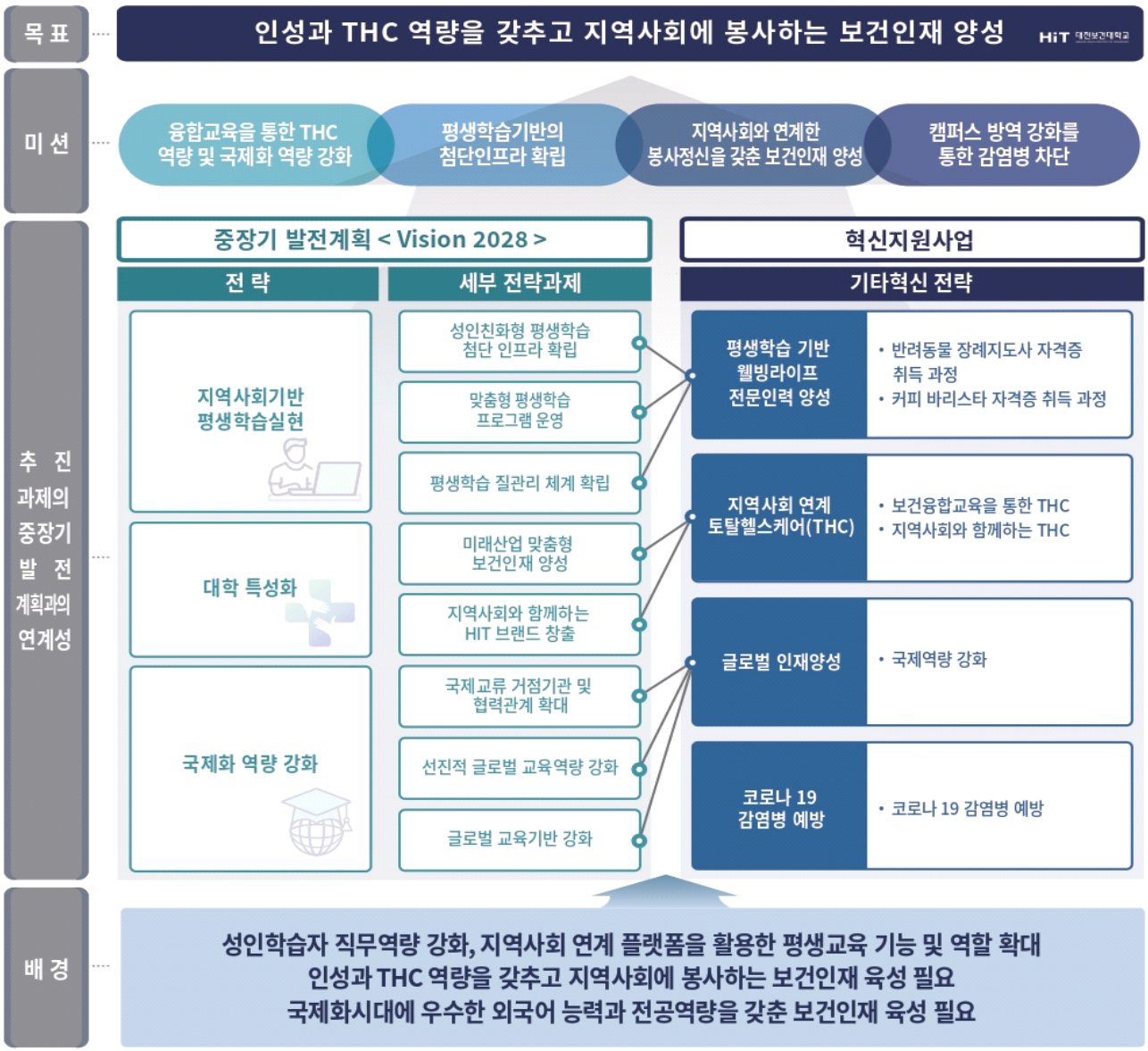
성과지표 연계성 | 중장기발전계획 미래혁신 취창업 경쟁력 제고 핵심 재학생 충원율, 취업률 자율 산학협력혁신지수

1-3-3 기타 혁신전략

1-3-3-1 총괄

❒ 기타 혁신전략

- 전략의 목표와 이를 달성하기 위한 미션을 아래와 같이 제시하고, 달성하기 위해 수립된 세부과제를 중장기 발전계획의 전략과제와 연계하여 운영하고자 함



기타혁신 전략		
전략	**세부내용**	**추진방향**
평생학습 기반 웰빙 라이프 전문인력 양성	반려동물 장례지도사 자격 취득과정	평생학습 기반 반려동물 케어 분야 인력 양성사업으로 지역주민과 학생 자격증 지원
	HiT 커피바리스타 자격 취득과정	평생학습 기반 웰빙라이프 수요 양성사업으로 지역주민과 학생 자격증 지원
지역사회 연계 토탈헬스케어(THC)	보건융합교육을 통한 THC역량강화	수요자 맞춤형 보건융합교육·운영으로 전공역량 및 융합역량 향상
	지역사회와 함께하는 THC	지역사회에 봉사하는 보건인재 육성을 위한 프로그램 운영
글로벌 인재양성	국제역량강화	글로벌 마인드 함양과 국제적 영향력 강화
코로나 19 감염병 예방	코로나 19 감염병 예방	감염병 예방을 위한 교내 방역 체계를 구축하여 안전한 대학생활 지원

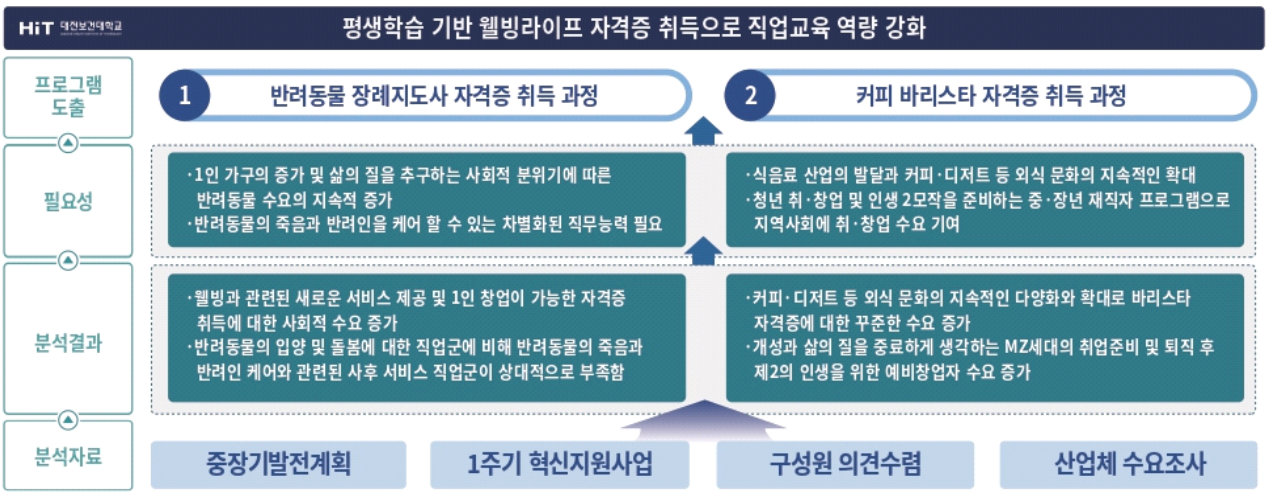
1-3-3-2 세부내용 : 평생학습 기반 웰빙라이프 전문인력 양성

가 추진배경 및 목표

① 추진배경

- 웰빙라이프에 대한 사회적인 관심과 1인 가구의 증가로 반려동물에 대한 수요가 높아짐
- 반려동물 케어 분야 인력의 직무능력 향상 필요성 증가
- 직업에 대한 다양한 인식의 변화, 외식 문화의 지속적인 확대에 따라 관련 산업의 창업지원 필요

② 프로그램의 추진 목표 및 필요성



나 추진계획

1 세부 과제명 : 반려동물 장례지도사 자격증 과정

개 요

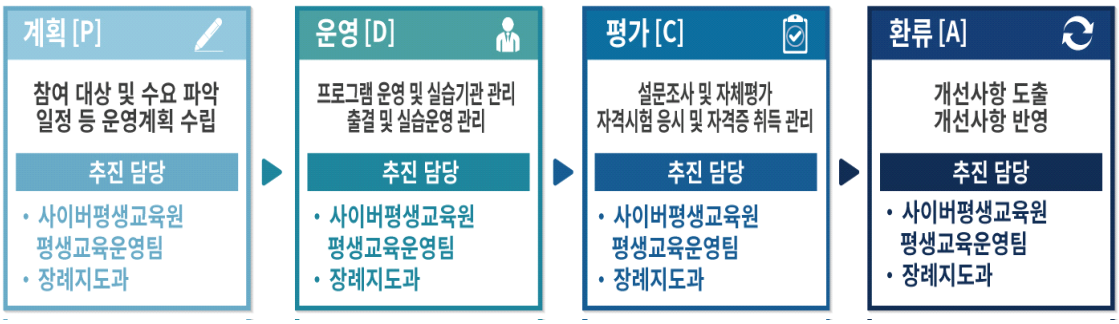
'반려동물 장례지도사 자격증 취득 과정' 은 반려동물의 수요증가에 따른 반려동물의 죽음 등에 대해 장례 절차와 사체처리 등 체계적인 관리 능력과, 반려인의 팻로스 극복상담을 수행할 수 있는 역량 함양을 위한 자격증 취득 지원 프로그램이다.

① 3개년 추진계획(`22~`24년)

구분	주요 여건개선	추진방법	기대효과
2022 (구축·운영)	• 접근성을 고려한 교육 공간 확보 및 운영 시스템 구축 • 현장실습의 직무 활용도를 높이기 위한 실습과정의 내실화	• 성인학습자 친화형 온·오프라인 수업을 병행할 수 있는 과정 설계 • 현장실습기관 확대 및 교육 다변화	• 지역기반 성인학습자 친화형 평생교육 생태계(온·오프라인) 조성
2023 (활성화)	• 프로그램의 전문성 확보 • 현장실습의 체계적 관리를 통한 자격증 취득 후 취·창업으로 이어지는 비즈니스 모델 구축	• 특화된 전문 교수진 인력풀 구축 • 1인가구 시대에 반려인들을 위한 웰빙 케어 전문 자격증 취득 및 관련 업체와 네트워크 구축	• 웰빙 케어 분야 차별화된 직무능력 배양
2024 (고도화)	• 추진과제의 확장성과 지속성을 고려한 협조 및 관리 시스템 마련	• 지자체 및 협회를 통한 일자리 창출 및 사후 관리를 위한 거버넌스 구축 • 창업 활성화 기반 시스템 개발 및 지원	• 산·학·관 협조체계 구축으로 직무능력 향상 등 관리 체계 강화

② 2022년 세부 추진계획

추진체계



추진내용

프로그램	주요내용		재원활용 (사업비)
반려동물 장례지도사 자격증 과정 신규 • 추진일정: 2022.03.01.~2023.02.28.	1주기 혁신사업 환류내용	• 2주기 혁신지원사업 평생직업교육 신규과제 추진	혁신 (10백만원)
	목표	정량목표 • 자격증 취득율 70% / 프로그램 만족도 4.0점 이상	
		정성목표 • 웰빙 케어 분야 차별화된 직무능력 습득	
	세부내용	• 반려동물의 장례절차 진행 및 반려인들의 팻로스에 대한 심리상담 등 케어 인력의 업그레이드된 직무능력 향상	

기대효과

구분	정성적 성과	정량적 성과
반려동물 장례지도사 자격증 과정	• 반려동물에 대한 장례지도사 자격증으로 인한 웰빙케어분야에서의 차별화된 직무능력 향상을 통한 폭넓은 직무범위 확대	• 자격증 취득율 70%이상 달성 • 프로그램 참여 만족도 4.0점 이상
성과지표 연계성	중장기발전계획 지역사회 기반 평생학습 실현	핵심 취업률 자율 지역사회협력자수

2 세부 과제명 : HiT 커피 바리스타 자격증 취득 과정

개 요

'HiT 커피 바리스타 자격증 취득과정' 은 커피·디저트 등에 대한 수요가 증가하고 있는 최근 현황을 반영하고, 청년 창업 및 중·장년 재취업 등 다양한 직업수요에 효과적으로 대응할 수 있는 웰빙라이프를 지향하는 자격증 취득지원 프로그램이다.

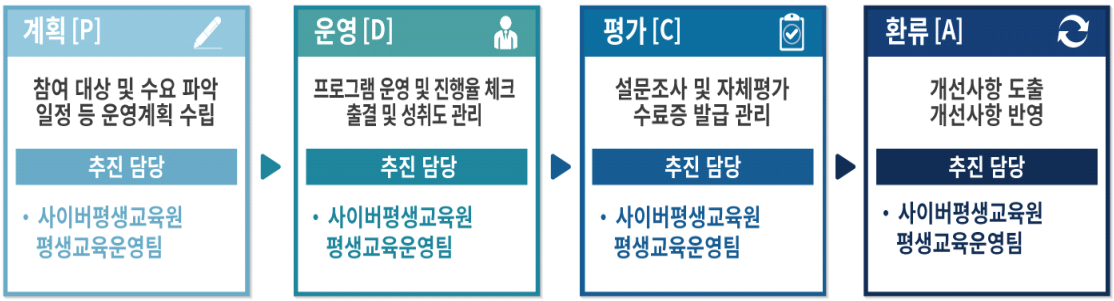
① 3개년 추진계획(`22~`24년)

구분	주요 여건개선	추진방법	기대효과
2022 (구축·운영)	• 접근성을 고려한 교육 공간 확보 및 운영 시스템 구축 • 프로그램 홍보 및 운영	• 성인학습자에게 접근성이 편리한 학습공간 확보 • 유관 기관 및 협회를 통한 교육 인프라 구축	• 성인학습자 확보와 평생교육 환경 구축을 통한 교육 여건 개선

2023 (활성화)	• 추진목표에 적합한 프로그램 내용 개선 • 프로그램 전문성 확보 및 차별화된 품질관리	• 교육프로그램의 현장 활용도를 고려한 평가 실시 • 예비창업자와 기창업자의 연계를 통한 진로탐색 활성화	• 웰빙라이프 관련 취·창업 및 재취업 프로그램의 전문성 강화
2024 (고도화)	• 추진과제의 확장성과 지속성을 고려한 협조 및 관리 시스템 마련 • 국제 자격증 과정 등 추가 교육프로그램과 연계	• 지역사회와 연계한 창업 네트워크 구축 • 1인 창업 및 재취업 등 안생설계 로드맵 구축	• 산·학·관 협조체계 구축으로 핵심 인력 양성의 직무능력 향상 등 관리 체계 강화

② 2022년 세부 추진계획

추진체계



추진내용

프로그램	주요내용		재원활용 (사업비)
HiT 커피 바리스타 자격증 취득 과정 신규 • 추진일정: 2022.03.01.~2023.02.28.	1주기 혁신사업 환류내용	• 2주기 혁신지원사업 평생직업교육 신규과제 추진	혁신 (8백만원)
	목표	정량목표 • 자격증 취득율 70% / 프로그램 만족도 4.0점 이상	
		정성목표 • 평생학습을 통한 직업교육 역량 강화	
	세부내용	• 커피 제조뿐만 아니라 질 좋은 원두를 선별하는 법, 로스팅하는 법, 머신을 이용한 응용방법, 우유의 이해 등 웰빙라이프를 위한 1인 창업에 유리한 자격증 취득	

기대효과

구분	정성적 성과	정량적 성과
HiT 커피 바리스타 자격증 취득 과정	• 웰빙라이프 관련 취·창업에 유리한 자격증 취득 지원 • 재학생 및 지역주민 창업 지원 • 평생학습 전문인력 양성 지원	• 자격증 취득율 70%이상 달성 • 프로그램 참여 만족도 4.0점 이상
성과지표 연계성	중장기발전계획 지역사회 기반 평생학습 실현	핵심 취업률 자율 지역사회협력지수

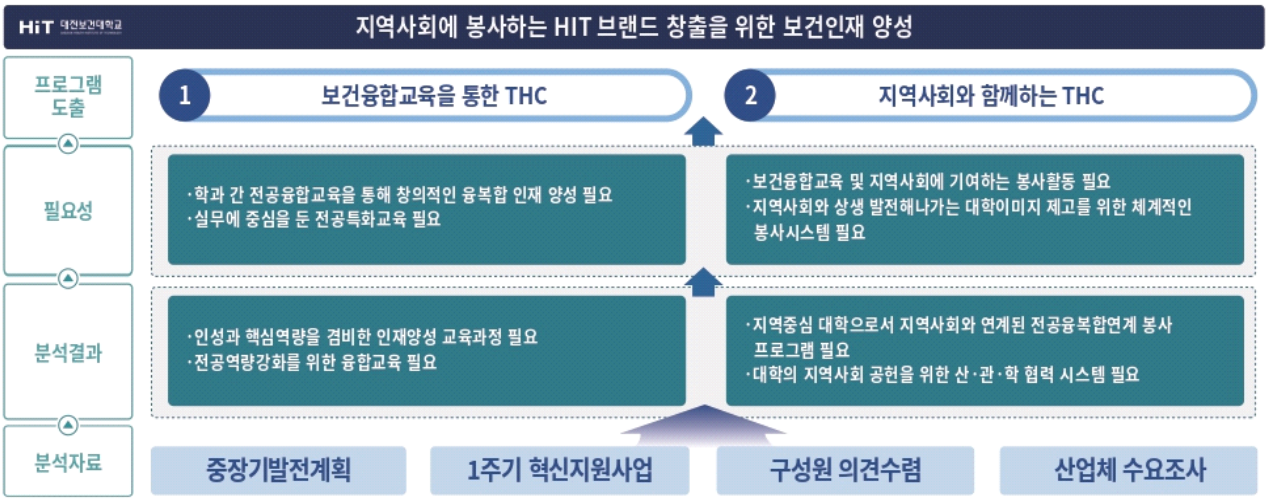
1-3-3-3 세부내용 : 지역사회 연계 토탈헬스케어(THC)

가 추진배경 및 목표

① 추진배경

- 코로나19로 인해 보건의료인의 역할에 대한 중요성과 필요성이 요구
- 보건전공역량교육과 다학제간 융합교육을 통해 토탈헬스케어(THC) 전문인재 필요
- 전공역량을 기반으로 지역사회에 봉사할 수 있는 인재 필요
- 재난 발생에 대한 예방 및 대응능력을 향상시키고자 지역사회 재난 인력을 양성

② 프로그램의 추진 목표 및 필요성



나 추진계획

1 세부 과제명 : 보건융합교육을 통한 THC

개 요

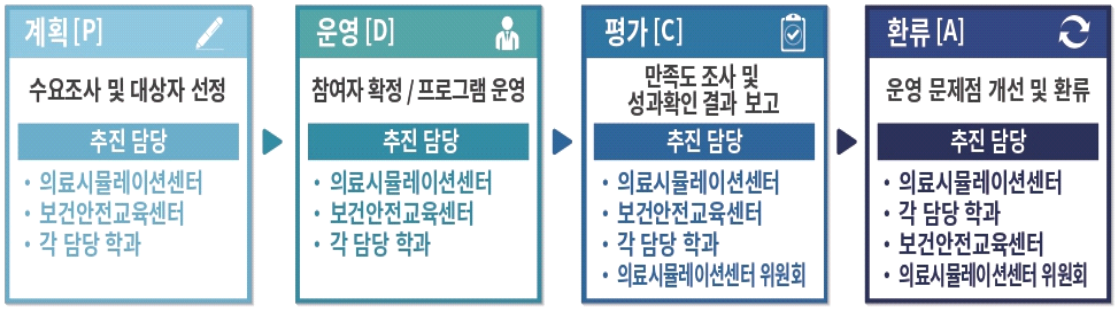
'보건융합교육을 통한 THC"는 전공융합교육 프로그램을 운영하여 인성과 THC역량을 겸비한 보건인재 양성을 목표로 한다.

① 3개년 추진계획(`22~`24년)

구분	주요 여건개선	추진방법	기대효과
2022 (구축운영)	• 전공특화교육과 전공융합교육 프로그램 개발 및 운영	• 전공특화교육과 전공융합교육 프로그램을 선정해 비교과 과정으로 운영 • 응급상황에 따른 이론 및 실습교육	• 전공역량 향상 및 전공 관련 자격증 취득에 도움 • 응급상황 발생 시 대처능력 향상
2023 (활성화)	• 전공특화교육과 전공융합교육 프로그램을 위한 여건 개선 및 지원 확대 • 이론교육과 실습을 통한 재난위기 의식 함양	• 전공특화교육과 전공융합교육 프로그램의 내실화 및 점검 • 화재진압 및 대파탈출 훈련, 대상사상자 분류 및 처치 교육	• 전공역량 향상 및 전공 관련 자격증 취득에 도움 • THC 교육체계 내실화 • 재난 위기의식 함양 및 안전의식 고취 및 대응
2024 (고도화)	• 전공특화교육과 전공융합교육 프로그램 운영 고도화	• 전공특화교육과 전공융합교육 프로그램의 환류내용에 따라 내용을 보완하여 품질 향상	• 전공특화교육과 전공융합교육 프로그램 내용 보완 • 교육 품질 향상에 따른 교육만족도 및 참여율 향상

② 2022년 세부 추진계획

추진체계



추진내용

프로그램	주요내용		재원활용 (사업비)
병원감염 예방교육 프로그램 • 추진일정: 2022.03.01.~2023.02.28.	1주기 혁신사업 환류내용	• 보건계열학과들의 참여율 확대를 통해 융합교육의 확대 필요	혁신 (0.3백만원)
	목표	정량목표 • 참여인원: 50명 / 프로그램 만족도 4.0점 이상 정성목표 • 병원감염 예방 및 관리능력 향상	
	세부내용	• 보건계열 학생들을 대상으로 병원감염 예방과 관리에 대한 교육을 진행	
체험형 안전관리 교육 • 추진일정: 2022.03.01.~2023.02.28.	1주기 혁신사업 환류내용	• 융합교육 참여학과들의 다양성 확보 요구	혁신 (0.3백만원)
	목표	정량목표 • 참여인원: 70명 / 프로그램 만족도 4.0점 이상 정성목표 • 작업현장에 따른 유해·위험 요소 인식 • 안전행동실천능력 과 전공실무능력의 질적 향상	
	세부내용	• THC 보건인 양성을 위해 작업현장에 따른 유해·위험요소를 파악하고 안전 행동 실천 능력을 배양	
학과 전공역량 융합교육 • 추진일정: 2022.03.01.~2023.02.28.	1주기 혁신사업 환류내용	• 전공특화교육에 수요자 맞춤형 지원 필요	혁신 (125.2백만원)
	목표	정량목표 • 참여인원: 1,300명 / 간호학과 외 8개 학과 운영 정성목표 • 전공과 관련된 실무능력 향상 및 창의융합역량 향상	
	세부내용	• 전공별 맞춤형 전공심화교육 실시로 전공역량 향상 지원	
학과 전공 교육동아리 • 추진일정: 2022.03.01.~2023.02.28.	1주기 혁신사업 환류내용	• 학생들의 전공능력 향상을 위한 자치활동 지원 강화 필요	혁신 (50.1백만원)
	목표	정량목표 • 참여학과 : 13개 학과, 참여동아리: 31개 정성목표 • 전공실무능력 향상 및 인성 함양	
	세부내용	• 학과별로 전공능력 향상을 위한 동아리 활동	
재난대응 안전교육 • 추진일정: 2022.03.01.~2023.02.28.	1주기 혁신사업 환류내용	• 참여 학생들의 재난안전대응 능력 확대	혁신 (9백만원)
	목표	정량목표 • 참여인원 510명, 교육 이수율 95% 정성목표 • 재난상황 발생과 긴급 상황에 대응하는데 필요한 지식을 습득	
	세부내용	• 재난 상황에 대응 할 수 있는 역량 강화(화재대피, 완강기)	
BLS, KBLS교육 • 추진일정: 2022.03.01.~2023.02.28.	1주기 혁신사업 환류내용	• 다양한 학과 참여율 확대를 통한 적절한 응급처치 능력 확대 필요	혁신 (111백만원)
	목표	정량목표 • 참여인원 1,100명, 자격증 취득률 95% 정성목표 • 응급 환자 발생 시 적절한 응급처치를 시행	
	세부내용	• 미국심장협회(AHA)/대한심폐소생술협회 가이드라인을 따라 BLS-Provider / KBLS-Provider 교육 후 이론 및 실기평가를 통한 자격증 취득	

기대효과

구분	정성적성과	정량적성과
보건융합교육을 통한 THC	• 병원감염 예방 및 관리능력 향상 • 작업현장에 따른 유해·위험 요소 인식 • 안전행동실천능력 과 전공실무능력의 질적 향상 • 전공과 관련된 실무능력 향상 및 창의·융합역량 향상 • 전공실무능력 향상 및 인성 함양 • 재난상황 발생 시 긴급 상황에 대응하는데 필요한 지식을 습득	• 전공특화교육 프로그램 참여자 1,300명 목표 • 13개 학과 내 31개의 동아리 활동 지원 • 재난대응안전교육: 프로그램 만족도 4.0점 이상 • BLS, KBLS교육: 95% 이상 자격증 취득 및 만족도 4.0 이상 달성 목표
성과지표 연계성	중장기발전계획 대학 특성화 핵심 취업률 자율 지역사회협력지수	

2 세부 과제명 : 지역사회와 함께하는 THC

개 요

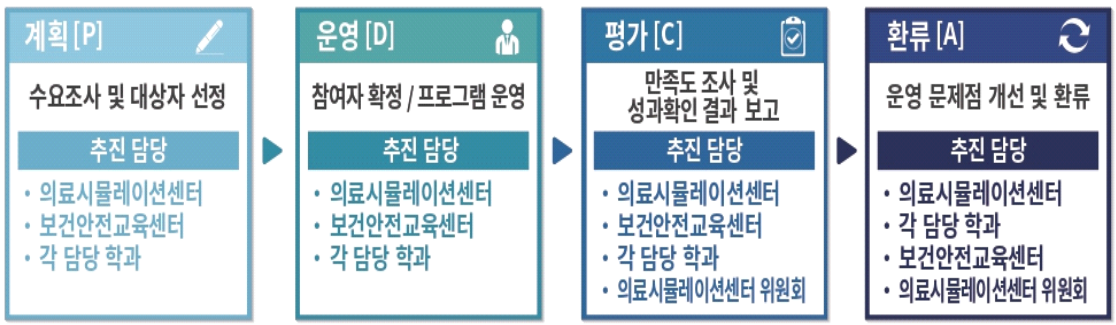
'지역사회와 함께하는 THC'는 지역사회의 요구에 맞춰 연계·협력 체계를 구축하고, 교내 봉사동아리 및 관련 부서의 다양한 연계 사업을 통해 학생들의 협업·소통역량 향상과 지역사회 건강증진에 기여하는 것이 목표이다.

① 3개년 추진계획(`22~`24년)

구분	주요 여건개선	추진방법	기대효과
2022 (구축·운영)	• 자원봉사센터와 함께 프로그램 운영 • 현장실무형 자원봉사를 위한 협력체계 모색 • 프로그램 교육 여건 분석	• 지역사회에서 필요로 하는 봉사활동 파악 및 조사 • THC역량강화 프로그램 개발	• 지역사회와 상생 관계 형성 • THC 역량강화 프로그램 적용
2023 (활성화)	• 자원봉사센터 운영 검토 • 현장실무형 자원봉사를 위한 협력체계 수립 및 확대 • 프로그램 운영에 따른 여건 개선	• 지역사회 맞춤형 자원봉사를 위한 THC역량강화 프로그램 운영 • 기관과 협업하여 현장실무형 자원봉사 시행	• 지역과 대학의 상생발전 실현 • THC 역량강화 프로그램 내실화
2024 (고도화)	• 자원봉사센터 운영 고도화 • 현장실무형 자원봉사를 위한 협력체계 고도화 • 프로그램 운영 여건 고도화	• 지역사회 내 기관과 협업을 강화하고 자원봉사 확대 • 프로그램 효과성 평가와 환류내용을 반영하여 운영 고도화	• 지역사회와 상생 관계 강화 • 대학 브랜드이미지 제고 • THC 역량 강화 프로그램을 통한 교육만족도 향상

② 2022년 세부 추진계획

추진체계



추진내용

프로그램	주요내용		재원활용 (사업비)
지역사회 영양중재 프로그램 • 추진일정: 2022.03.01.~2023.02.28.	1주기 혁신사업 환류내용	• 지역주민의 건강증진을 위한 영양중재 필요성 제기	혁신 (2백만원)
	목표	정량목표 • 참여인원: 15명 / 지역사회 수혜자: 20명	
		정성목표 • 지역주민들의 영양상태 향상 및 건강증진 기여	
	세부내용	• 지역주민들의 건강의식 및 건강증진을 위한 영양중재 • 지역사회 식생활 빈곤층을 대상으로 상담 및 건강식단 교육	
초등학생 건강증진 프로그램 • 추진일정: 2022.03.01.~2023.02.28.	1주기 혁신사업 환류내용	• 지역 초등학생들의 신체적 정신적 건강관리 프로그램 필요	혁신 (1백만원)
	목표	정량목표 • 참여인원: 10명 / 지역사회 수혜자: 20명	
		정성목표 • 지역사회 초등학생들의 건강증진에 기여	
	세부내용	• 지역 내 초등학생들의 신체적, 정서적 건강을 위해 맞춤형으로 체육, 미술, 음악 등 통합예술활동을 지도	
지역사회 영유아와 함께하는 문화축제 • 추진일정: 2022.03.01.~2023.02.28.	1주기 혁신사업 환류내용	• 지역사회 다양한 계층을 대상으로하는 프로그램 필요	혁신 (3백만원)
	목표	정량목표 • 참여인원: 35명 / 지역사회 수혜자: 90명	
		정성목표 • 지역사회 영유아들의 문화적 감수성 발달	
	세부내용	• 지역사회 영유아들을 대상으로 공연을 통해 문화적 감수성을 발달시킴	
지역사회 소외계층 지원 프로그램 신규 • 추진일정: 2022.03.01.~2023.02.28.	1주기 혁신사업 환류내용	• 대학이 가진 핵심역량과 지역사회의 수요를 맞춤형(Customization) 연계함으로써 대학과 지역사회가 동반 성장·발전 기여	혁신 (1백만원)
	목표	정량목표 • 다문화구성원 대상 특성화 프로그램 참여자수 이주민 30명 / 교원 3명 / 재학생 6명	
		정성목표 • 교내 재학생 참여로 보건인재 사회 기여 활성화	
	세부내용	• 지역 다문화등 소외계층 대상 연계 프로그램 운영	
학과 봉사 동아리 • 추진일정: 2022.03.01.~2023.02.28.	1주기 혁신사업 환류내용	• 학생들의 인성함양 및 지역사회 건강증진에 기여할 수 있는 자치활동 지원 강화 필요	혁신 (11백만원)
	목표	정량목표 • 참여학과 : 5개 학과, 참여동아리: 8개	
		정성목표 • 전공 관련 봉사활동을 통한 인성 함양	
	세부내용	• 학과에서 실시하는 전공 관련 봉사동아리 활동	

기대효과

구분	정성적 성과	정량적 성과
지역사회와 함께하는 THC	• 지역주민들의 영양상태 향상 및 건강증진 기여 • 지역사회 초등학생들의 건강증진에 도움 • 지역사회 영유아의 문화적 감수성 발달 • 교내 재학생 참여를 통해 보건인재 사회 기여 활성화 • 전공 관련 봉사활동을 통한 인성 함양	• 지역사회 영양중재, 초등학생 건강증진, 지역사회 영유아 대상 문화축제 등 지역사회 주민 130명 이상 참여 • 지역사회 소외계층 대상 특성화 프로그램 참여자수 이주민 30명 이상 참여 • 5개 학과 내 8개 동아리에서 전공능력과 관련된 지역사회 봉사활동 실시

성과지표 연계성 | 중장기발전계획 대학 특성화 | 핵심 취업률 | 자율 지역사회협력자수

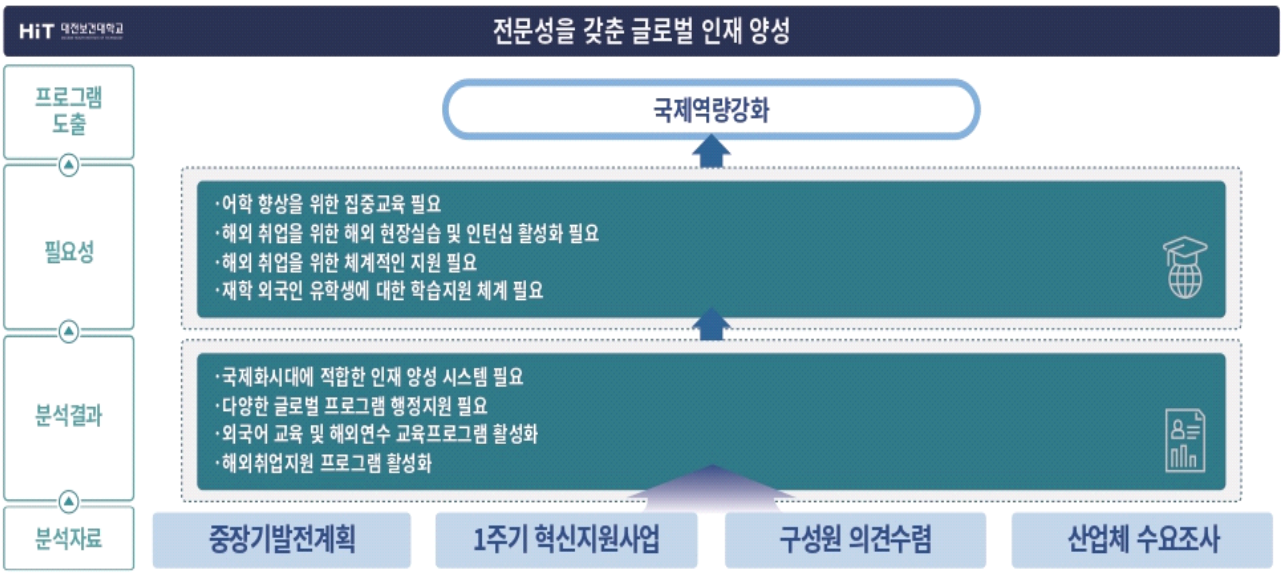
1-3-3-4 세부내용 : 글로벌 인재 양성

가 추진배경 및 목표

① 추진배경

- 외국문화를 이해하고 수용하는 글로벌 감각과 전공역량을 갖춘 전문보건인재 양성
- 글로벌 사회에 필요한 능력과 마인드를 갖춘 인재 양성

② 프로그램의 추진 목표 및 필요성



나 추진계획

1 세부 과제명 : 국제역량 강화

개 요

'국제역량 강화' 는 재학생의 외국어능력 향상 및 글로벌 역량 강화를 통한 해외취업지원과 외국인 유학생의 성공적인 유학생활을 적극적으로 지원함으로써 대학 전체의 국제역량 강화를 목표로 한다.

① 3개년 추진계획(`22~`24년)

구분	주요 여건개선	추진방법	기대효과
2022 (구축운영)	• 연간 어학교육프로그램 개발 및 학생참여 유도를 위한 인프라 구축 • 장단기 글로벌 교육프로그램 운영을 통한 향상도 추적 및 관리시스템 구축	• 수요자 중심, 수준별 맞춤형 교육프로그램 개발 • 해외 취업률 및 국내 우수기관 취업을 위한 시스템 개발 • 외국인 유학생 지원 체계 구축 및 운영	• 외국어능력 향상 및 취업조건의 공인인증어학 자격을 갖춘 인재 양성 • 외국인 유학생 학습효과 향상
2023 (활성화)	• 교육프로그램 개발 내실화 및 학생참여 유도를 위한 인프라 활성화 • 장단기 교육프로그램 운영을 통한 향상도 추적 및 관리시스템 활성화	• 수요자 중심, 수준별 맞춤형 교육프로그램 활성화 • 외국 자매결연대학 및 해외실습기관 발굴 • 국내 우수기관 취업을 위한 시스템 구축 • 외국인 유학생 지원 체계 지속운영	• 글로벌 역량과 마인드를 갖춘 인재 양성 • 국내 우수기관 취업률 향상 • 외국인 유학생 대학생활 적응 및 학습능력 향상
2024 (고도화)	• 교육프로그램 개발 고도화 및 학생참여 유도를 위한 인프라 안정화 • 장단기 교육 프로그램 운영을 통한 향상도 추적 및 관리시스템 안정화	• 수요자 중심, 수준별 맞춤형 교육프로그램 고도화 • 외국 자매결연대학 및 해외실습기관 교류 • 해외 취업률 및 국내 우수기관 취업을 위한 시스템 안정화 • 외국인 유학생 지원 체계 고도화	• 글로벌 환경에 적합한 전문직 인재 양성 • 외국어능력 향상 및 해외 취업조건을 갖춘 인재 양성 • 해외 취업률 및 국내 우수기관 취업률 향상 • 우수외국인 졸업생 배출

② 2022년 세부 추진계획

추진체계



추진내용

프로그램	주요내용			재원활용 (사업비)
HiT Language Learning (수준별 외국어교육) • 추진일정: 2022.03.01.~2023.02.28.	1주기 혁신사업 환류내용		• 외국어교육 프로그램 지속 개발 필요	혁신 (23백만원)
	목표	정량목표	• 참여인원 200명 / 프로그램 만족도 4.5점 이상 • 중장기발전계획 어학성적 향상률(78%)	
		정성목표	• 공인어학 50점 이상 향상 학생 수 증가	
	세부내용		• 집중 어학교육을 통해 공인인증 어학시험 성적 향상 • 교내 영어경시대회를 통하여 우수한 글로벌 인재 발굴	
HiT High Class (종합병원취업대비 집중어학교육 장기과정) 신규 • 추진일정: 2022.03.01.~2023.02.28.	1주기 혁신사업 환류내용		• 수요자 맞춤형 프로그램 개발 및 활성화	혁신 (38백만원)
	목표	정량목표	• 참여인원 50명 / 프로그램 만족도 4.5점 이상 • 중장기발전계획 어학성적 향상률(78%)	
		정성목표	• 공인어학 50점 이상 향상 학생 수 증가	
	세부내용		• 종합병원 취업대비반 별도 운영(어학학습상담, 스터디그룹, 소규모 회화 수업 등 맞춤형 프로그램)	
해외취업지원 프로그램 • 추진일정: 2022.03.01.~2023.02.28.	1주기 혁신사업 환류내용		• 포스트코로나 이후 해외취업 지원 프로그램 다양화 필요	혁신 (29백만원)
	목표	정량목표	• 참여인원 20명 / 프로그램 만족도 4.5점 이상	
		정성목표	• 우수기관 취업률 향상	
	세부내용		• 글로벌 취업 역량강화를 위한 해외취업지원 프로그램	
해외현장실습 프로그램 • 추진일정: 2022.03.01.~2023.02.28.	1주기 혁신사업 환류내용		• 포스트코로나 이후 해외취업 해외파견프로그램 재개 필요	혁신 (110백만원)
	목표	정량목표	• 참여인원 20명 / 프로그램 만족도 4.5점 이상	
		정성목표	• 우수기관 취업률 향상	
	세부내용		• 글로벌 취업 역량강화를 위한 해외 현장실습 프로그램	
유학생 지원 프로그램 • 추진일정: 2022.03.01.~2023.02.28.	1주기 혁신사업 환류내용		• 외국인유학생 중도탈락 방지를 위한 프로그램 지속 운영 필요	혁신 (2백만원)
	목표	정량목표	• 외국인 유학생대상 상담 횟수	
		정성목표	• 외국인 유학생 중도탈락률 5% 유지	
	세부내용		• 외국인 유학생 지원 프로그램(버디, 지도교수, 어학) 운영	
WCC 연계 GET 올레 프로젝트 • 추진일정: 2022.07.01.~2023.02.28.	1주기 혁신사업 환류내용		• WCC 대학연합 국제역량강화 프로그램 지속 운영이 요구됨	혁신 (12백만원)
	목표	정량목표	• 참여인원 6명 / 프로그램 만족도 4.5점 이상	
		정성목표	• 우수기관 취업률 향상	
	세부내용		• WCC대학연합 GET올레 프로젝트 참여를 통한 협업능력, 의사소통능력 강화	

기대효과

구분	정성적 성과	정량적 성과
국제역량 강화	• 어학성적 향상, 해외 취업률 증가, 외국계 글로벌 회사 취업 • 해외 실습기관 확대 및 글로벌 직무역량 향상을 통한 국내외 취업경쟁력 강화 • 해외취업 및 국내 대형병원/(공)기업 취업	• 중장기 발전 계획과 관련하여 어학성적 향상률 90.5% 향상(HiT Language Learning, HiT High Class) • 해외취업자 4명 배출 • 외국인유학생 중도탈락률 5% 유지

성과지표 연계성 | 중장기발전계획 국제화 역량 강화 | 핵심 취업률 | 자율 지역사회협력지수

1-3-3-5 세부내용 : 코로나 19 감염병 예방

가 추진배경 및 목표

① 추진배경

- 코로나 19 상황 감염병 예방과 확산 방지를 위한 캠퍼스 방역체계 구축 및 방역활동 확대 필요
- 2022년 5월을 기점으로 일상생활 복귀되었으나 추후 대유행 대비 원활한 방역관리 필요

나 추진계획

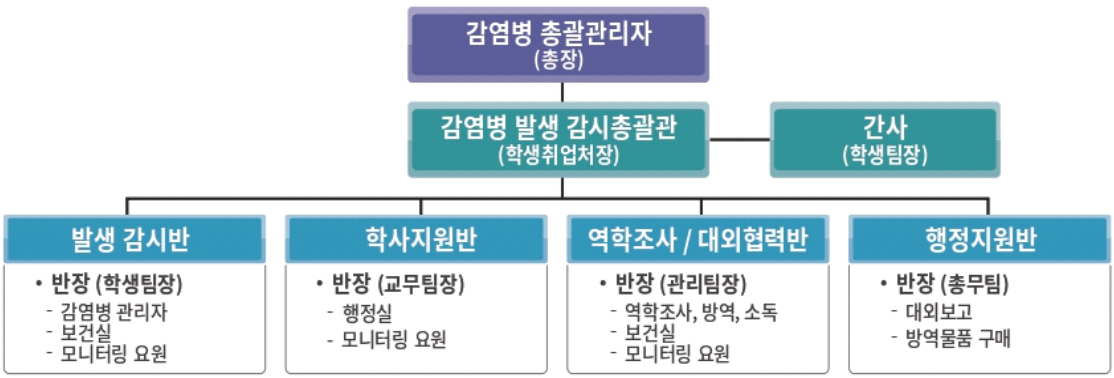
1 세부 과제명 : 코로나 19 감염병 예방

개 요

'코로나 19 감염병 예방' 은 코로나 19 상황 강의실 및 캠퍼스 강의환경 등의 감염병 확산 방지와 안전을 위한 방역활동, 신속대응체계, 관리 전담 조직 등의 운영으로 학생 및 교직원의 안전 확보를 목표로 한다.

② 2022년 세부 추진계획

추진체계



추진내용

프로그램	주요내용		재원활용 (사업비)
코로나 19 감염병 예방 • 추진일정: 2022.03.01.~2023.02.28.	1주기 혁신사업 환류내용	• 코로나 19 확산 방지를 위한 교내 방역활동 확대 필요	혁신 (56백만원)
	목표	정량목표 • 코로나 19 상황 안전한 강의환경 조성으로 학생 만족도 향상	
		정성목표 • 코로나 19 감염병 확산을 방지하여 교내 강의환경 안전 확보	
	세부내용	• 코로나 19 감염병 예방을 위한 캠퍼스 방역 활동 및 소독용품 구입	

기대효과

구분	정성적 성과	정량적 성과
코로나 19 감염병 예방	• 강의실 및 교내 캠퍼스 방역을 강화함으로써 감염병을 차단하여 확산을 최소화	• 전문업체 교내 정기소독 15회 이상 실시
성과지표 연계성	중장기발전계획 수요자 맞춤 지원 강화 / 핵심 교육비 환원율	

1-4 대학 공공성 및 사회적 가치 실현

1-4-1 대학 공공성 및 투명성 강화 계획

1-4-1-1 대학 운영 공공성 및 투명성 강화

가 추진배경 및 목표

- 대학의 책무성 강화를 위해 구성원 간 소통·공감·청렴 문화 조성을 위한 제도 개선 필요
- 합리적이고 객관적인 기준에 따른 공정하고 투명한 대학행정 조성으로 대학 자체혁신 실현

나 추진계획

1 세부 과제명 : 구성원 소통체제 강화

개 요

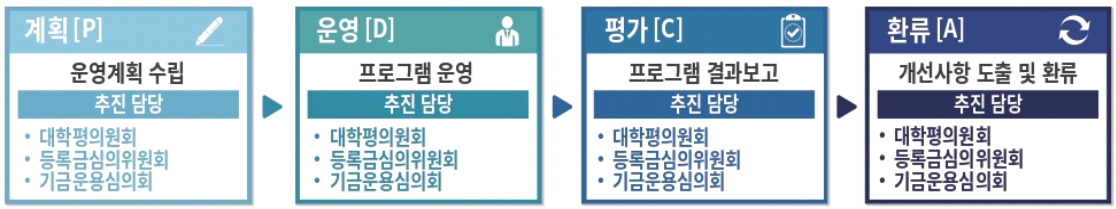
'구성원 소통체제 강화' 는 중장기 발전계획 및 특성화 계획, 학과 구조개혁, 예·결산 등 대학의 주요 정책 및 제도 추진 과정에서 구성원 간 의견수렴을 위한 체제 구축

① 3개년 추진계획(`22~`24년)

구분	주요 여건개선	추진방법	기대효과
2022 (구축·운영)	• 정책 및 제도의 다양한 의견 조율을 위한 구성원 소통·참여를 위한 소통체제 필요	• 주요 정책 및 제도 개선 등 제안하는 참여·소통 상시기구 운영	• 구성원 소통체제 마련으로 대학 운영 신뢰성 제고 및 지속 가능한 발전 도모
2023 (활성화)	• 구성원 소통체제 운영 시스템 활성화	• 구성원 소통체제 운영 활성화	• 소통 체제 운영 활성화로 구성원의 대학 이해 및 관심 증가
2024 (고도화)	• 지속적인 소통을 위한 소통체제 개선	• 구성원 소통체제 개선 및 확대	• 소통체제 강화로 인한 구성원 만족도 향상 및 소속감 상승

② 2022년 세부 추진계획

추진체계



추진내용

프로그램	주요내용		재원활용 (사업비)
구성원 참여·소통 상시기구 운영 신규	1주기 혁신사업 환류내용	• 대학 교육의 공공성 강화를 위한 구성원 소통체제 필요	혁신 (1.8백만원)
	목표	정량목표 • 구성원 참여·소통 관련 기구 운영 2회	
		정성목표 • 구성원 참여·소통 기능 강화	
	세부내용	• 구성원의 소통 강화를 위한 기회 마련	
• 추진일정: 2022.03.01.~2023.02.28.			

기대효과

구분	정성적 성과	정량적 성과
구성원 소통체제 강화	• 구성원의 존중을 위한 의견수렴으로 구성원 간 혁신 및 발전하여 대학의 역할 강화	• 구성원 소통 강화 및 대학 운영 신뢰성 제고
성과지표 연계성	중장기발전계획 대학경영혁신	핵심 교육비환원율 자율 사회가치실현지수

2 세부 과제명 : 구성원 인권 및 윤리의식 확산

개 요

'구성원 인권 및 윤리의식 확산' 은 인권의식 함양을 위한 제도 개선 및 연구윤리 확보를 위한 연구 윤리 교육을 통한 연구력 강화 기반 마련

① 3개년 추진계획(`22~`24년)

구분	주요 여건개선	추진방법	기대효과
2022 (구축·운영)	• 공정한 직무수행을 위한 제도 규정 및 제도 개선 필요 • 연구윤리 정착 및 확산 위한 운영 내실화	• 인권 및 청렴, 서비스 역량강화 위한 시스템 구축 및 운영 • 연구윤리 정보 제공 및 교육 프로그램 계획	• 인권 친화적이고 존중과 배려가 정착된 조직문화 조성 • 연구윤리 인식 확산
2023 (활성화)	• 인권 및 윤리의식 확산을 위한 교육 운영 • 연구윤리 정착 및 확산 위한 운영으로 효과성 증진	• 인권 및 청렴, 서비스 역량 강화를 위한 프로그램 운영 • 연구윤리 정보 제공 및 교육 프로 운영	• 인권의식 및 청렴 분위기 확산 • 연구윤리 인식 향상으로 부정행위 예방
2024 (고도화)	• 인권 및 윤리의식 교육 확대로 지속적인 개선 • 연구윤리 정착 및 확산 위한 제도 개선 지속 추진	• 인권 및 청렴, 서비스 역량 강화 프로그램 확대 • 연구윤리 시스템 개선 및 교육 확대	• 청렴하고 인권존중 문화 정착으로 상호 간 소통 및 유대감 상승 • 연구윤리 확보로 연구 신뢰성 제고

② 2022년 세부 추진계획

추진체계



추진내용

프로그램	주요내용		재원활용 (사업비)
인권보장 체계 구축 신규 • 추진일정: 2022.03.01.~2023.02.28.	1주기 혁신사업 환류내용	• 구성원 인권 보장 노력에 대하여 필요성 대두	혁신 (5백만원)
	목표	정량목표 • 인권보호 강화 활동 1회	
		정성목표 • 인권 의식 수준 향상	
	세부내용	• 인권침해 예방 및 대응체계 마련을 위한 체계 구축	
교직원 행동강령 구축 및 운영 신규 • 추진일정: 2022.03.01.~2023.02.28.	1주기 혁신사업 환류내용	• 교직원 행동 방향과 원칙에 대한 명확한 기준 필요	혁신 (1백만원)
	목표	정량목표 • 행동강령 제정 1회	
		정성목표 • 교직원 직무수행 과정 준수	
	세부내용	• 교직원 행동강령 운영을 위한 가이드라인 제정	
교직원 CS교육 신규 • 추진일정: 2022.03.01.~2023.02.28.	1주기 혁신사업 환류내용	• 교직원 직무역량 강화를 위한 CS마인드 정립 필요	혁신 (2백만원)
	목표	정량목표 • 교직원 만족도 점수 향상	
		정성목표 • 행정 서비스 만족도 제고	
	세부내용	• 교직원 CS교육 프로그램 운영	
연구윤리 교육 신규 • 추진일정: 2022.03.01.~2023.02.28.	1주기 혁신사업 환류내용	• 연구의 진실성 확보를 위한 연구윤리 교육 필요	혁신 (2백만원)
	목표	정량목표 • 연구윤리 정보제공 및 교육 횟수	
		정성목표 • 연구 부정행위 및 부적절행위 사전 예방	
	세부내용	• 연구윤리 정보 제공 및 교육 운영	

기대효과

구분	정성적 성과	정량적 성과
교직원 청렴 및 인권의식 확산	• 구성원 인권 존중 및 청렴한 조직문화 조성으로 인권경영 정착 • 교직원 서비스 마인드 향상으로 인한 행정 서비스 만족도 제고 • 연구윤리 확보에 필요한 책임의 원칙과 방향 제시에 따른 연구윤리 신뢰성 확보	• 인권 및 청렴의 제도 개선으로 신뢰성 증가 • 교직원 서비스 마인드 향상으로 인한 행정 서비스 만족도 향상 • 지속적인 연구윤리 교육 차수 확대
성과지표 연계성	중장기발전계획 대학경영혁신 핵심 교육비환원율 자율 사회기여실현지수	

3 세부 과제명 : 자체 감사 기능 강화

개 요

'자체 감사 기능 강화' 는 대학의 자정 노력 활성화를 위하여 대학 자체감사 기능 강화에 따른 부정비리 차단으로 대학의 투명성 제고가 목표이다.

① 3개년 추진계획(`22~`24년)

구분	주요 여건개선	추진방법	기대효과
2022 (구축운영)	• 내부 통제 기능 강화 위한 해당년도 감사 방향 모색 • 자체감사 역량 강화	• 감사 체크리스트 활용한 자가점검 체계 구축 및 외부 회계감사 운영 • 감사 사례 전파 및 교육 운영	• 투명한 조직문화 정착을 위한 대내외 자정능력 확보 • 감사기법 교육에 따른 내부 감사 전문가 양성
2023 (활성화)	• 당해연도 교육부 감사방향에 따른 감사 시행 • 부서별 자가점검을 위한 체크리스트 개선	• 개선방향 도출을 위한 컨설팅 지원 • 감사사례 전파를 통한 감사방향 공유	• 개선방향 도출을 통해 향후 감사 대비 • 예방적 감사기능 역할 구현
2024 (고도화)	• 외부 감사와 함께 내부 점검 체계 개선	• 부서별 자체 점검 기준 확립 및 외부 회계감사 개선 • 감사교육 확대	• 자가점검 체계 확립 및 회계 투명성 확보 • 감사교육을 통한 업무능력 향상

② 2022년 세부 추진계획

추진체계



추진내용

프로그램	주요내용		재원활용 (사업비)
자체 점검 체계 구축 신규 • 추진일정: 2022.03.01.~2023.02.28.	1주기 혁신사업 환류내용	• 대학 운영 투명성 강화 필요	혁신 (2백만원)
	목표	정량목표 • 8개부서 감사 수감(분기별 2개부서) 정성목표 • 감사 지적사례에 대한 후속조치 및 개선방향도출	
	세부내용	• 부서별 정기 감사 시행	
외부 회계감사 신규 • 추진일정: 2022.03.01.~2023.02.28.	1주기 혁신사업 환류내용	• 대학 재정의 투명성 강화 필요	혁신 (20백만원)
	목표	정량목표 • 외부 회계감사 2회(중간, 기말) 정성목표 • 외부 회계감사를 통한 회계관리 및 대학운영 점검하여 개선사항 도출	
	세부내용	• 2022년 회계연도 외부 회계법인 선임(위탁계약) • 중간(10월 중), 기말(차기년도 4월) 2회 외부 회계감사 시행	

프로그램	주요내용		재원활용 (사업비)
감사 사례 전파 및 감사 교육 신규 • 추진일정: 2022.03.01.~2023.02.28.	1주기 혁신사업 환류내용	• 대학 운영의 투명성 강화 필요	혁신 (0.5백만원)
	목표	정량목표 • 감사사례전파 및 교육 2회 정성목표 • 최근 내/외부 감사사례 및 교육을 통한 업무 점검	
	세부내용	• 공지를 통한 감사사례 전파 및 온라인 감사교육 실시	

기대효과

구분	정성적 성과	정량적 성과
자체 감사 기능 강화	• 감사를 통한 개선사항 도출로 부패방지 노력 효과 극대화 • 감사사례 및 교육으로 행정업무 개선	• 행정운영 효율화, 적정성 제고 및 예산의 효율적 사용 • 행정업무 유사 반복적인 감사 사례 발생 예방
성과지표 연계성	중장기발전계획 대학경영혁신	핵심 교육비환원율 자율 사회가치실현지수

1-4-2 사회적 가치 실현 계획

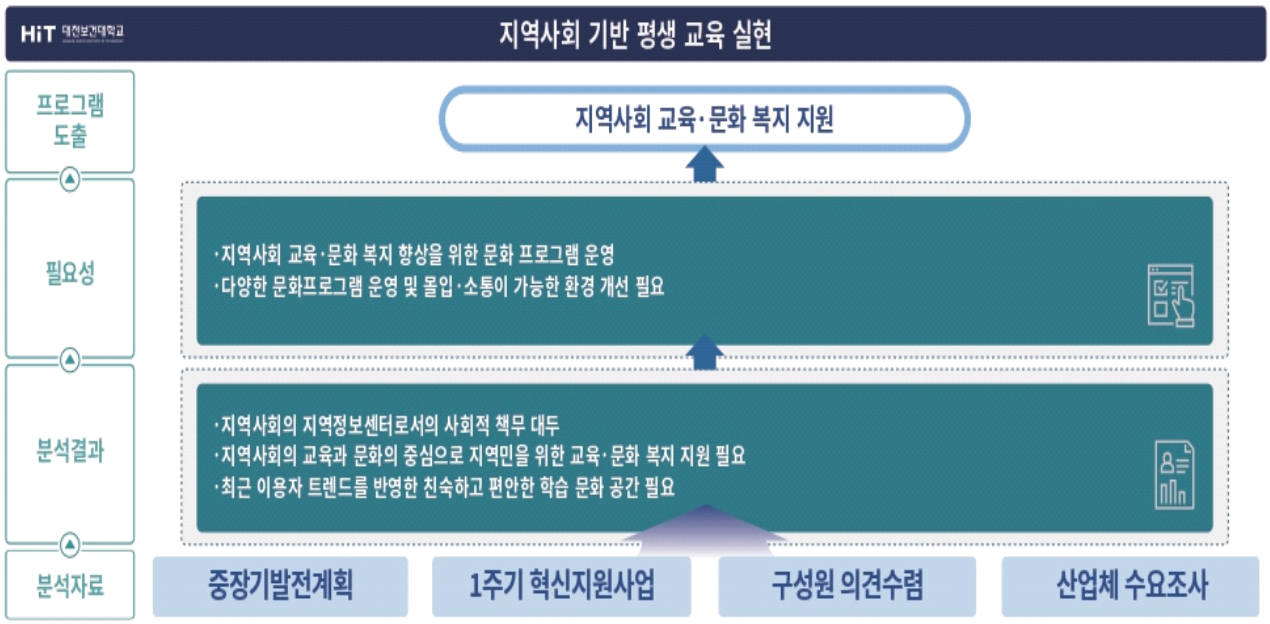
1-4-2-1 세부내용 : 지역사회 가치 향상을 위한 사회적 공헌(문화 · 보건 · 복지)

가 추진배경 및 목표

① 추진배경

- 대학의 공공성과 지역사회 발전의 사회적 책무를 위해 지역사회 연계·협력 사업 운영
- 대학도서관의 시설 및 지식 자원 개방으로 공공성을 실천하고 지역 내 평생 교육기관 역할 수행
- 대학의 역량을 지역사회 여러 계층에 전파하여 지역사회와 같이 상생

② 프로그램의 추진 목표 및 필요성



나 추진계획

1 세부 과제명 : 지역사회와 함께하는 문화 복지와 보건관리

개 요

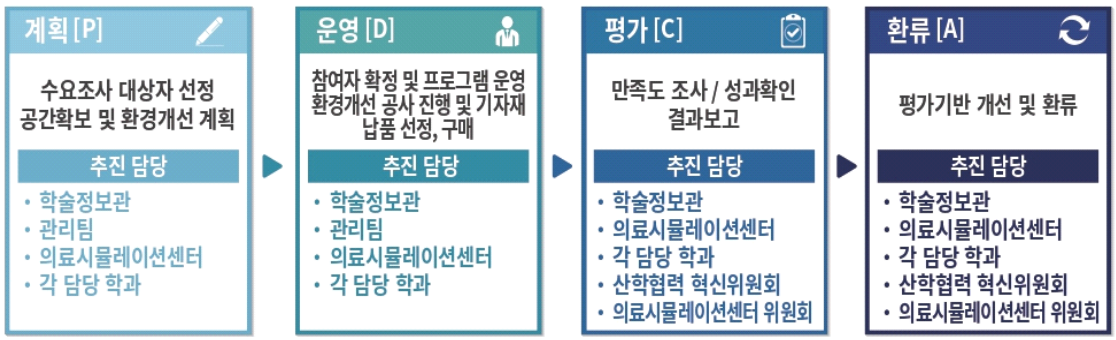
'지역 사회와 함께하는 문화 복지와 보건관리' 는 다양한 문화프로그램을 기획하고 지역사회 취약계층 대상 맞춤형 보건 관련 프로그램 운영을 통해 지역주민의 문화수요 충족과 보건 향상을 목표로 한다.

① 3개년 추진계획(`22~`24년)

구분	주요 여건개선	추진방법	기대효과
2022 (구축운영)	• 지역사회 개방을 위한 도서관 환경 개선 • 문화프로그램 개발 및 홍보 • 소외계층을 위한 봉사프로그램 운영	• 노후 시설 환경 개선 및 기자재 확충 • 수요자 중심의 문화프로그램 개발 및 운영 • 지역기관과 접촉하여 프로그램 개발	• 이용자 친화적인 공간 마련 • 지역주민의 문화 수요 충족 • 지역사회와 상생관계 형성
2023 (활성화)	• 기자재 및 환경 개선 지원 • 지역사회 연계 문화프로그램 활성화 • 소외계층을 위한 프로그램 개선 및 확대 운영	• 노후 시설 환경 개선 및 기자재 확충 • 환류 내용에 따라 프로그램 내용 보완	• 다양한 문화프로그램 운영 및 몰입소통이 가능한 환경 마련 • 교육·문화프로그램 내실화 • 지역사회와 상생관계 강화
2024 (고도화)	• 기자재 및 환경 구축 고도화 • 지역사회 연계 문화프로그램 운영 안정화 • 지역사회 소외계층을 위한 프로그램 운영 안정화	• 노후 시설 환경 개선 및 기자재 확충 • 환류 내용에 따라 프로그램 내용 고도화	• 지역사회 교류 증대 및 대학 브랜드 이미지 제고

② 2022년 세부 추진계획

추진체계



추진내용

프로그램	주요내용		재원활용 (사업비)
지역주민과 함께하는 여행과 인문학 신규 • 추진일정: 2022.09.01.~2023.02.28.	1주기 혁신사업 환류내용	• 2주기 혁신지원사업 지역주민과 함께하는 신규과제 추진	혁신 (4.1백만원)
	목표	정량목표 • 참여인원: 30명, 지역주민 10명	
		정성목표 • 참여자들의 문화 수요 충족	
	세부내용	• 지역주민 대상 인문학 특강 및 현장 탐방형 인문 프로그램	
독서토론 'Book적Book적' 신규 • 추진일정: 2022.09.01.~2023.02.28.	1주기 혁신사업 환류내용	• 2주기 혁신지원사업 지역주민과 함께하는 신규과제 추진	혁신 (1.5백만원)
	목표	정량목표 • 참여인원: 10명, 지역주민 5명	
		정성목표 • 독서 문화 활성화	
	세부내용	• 독서 리뷰 및 토론 프로그램으로 지역주민 문화 수요 충족	

행Book투게더 Bookzip 공간혁신 신규 • 추진일정: 2022.09.01.~2023.02.28.	1주기 혁신사업 환류내용	• 2주기 혁신지원사업 지역주민과 함께하는 신규과제 추진	혁신 (300백만원)
	목표	정량목표 • 교육시설 만족도 4.0점 이상	
		정성목표 • 최신 트렌드를 반영한 공간 구성으로 이용자 만족도 향상	
	세부내용	• 지역사회 개방을 위한 학술정보관 환경 개선 사업	
MEDi-HiT 장애우지원 프로그램 • 추진일정: 2022.03.01.~2023.02.28.	1주기 혁신사업 환류내용	• 지역기관과 협의를 통해 대면봉사활동으로 전환 필요	혁신 (7.6백만원)
	목표	정량목표 • 참여인원: 100명 / 지역사회 수혜자: 100명	
		정성목표 • 장애인들에 대한 인식개선 및 지역대학간 상생 실현	
	세부내용	• 지역 내 장애인들을 대상으로 건강관리를 위한 봉사활동 실시	
어우렁더우렁 다문화지원 프로그램 • 추진일정: 2022.03.01.~2023.02.28.	1주기 혁신사업 환류내용	• 지역사회 내 다문화가정에 대한 보건의료서비스 지원의 다양화 요구	혁신 (7백만원)
	목표	정량목표 • 참여인원: 100명 / 지역사회 수혜자: 100명	
		정성목표 • 다문화가정에 대한 인식개선 및 지역사회 적응에 기여	
	세부내용	• 봉사활동에 필요한 융합교육 실시 후 지역 내 다문화가정을 대상으로 건강관리를 위한 봉사활동 실시	
지역사회 노인돌봄 프로그램 • 추진일정: 2022.03.01.~2023.02.28.	1주기 혁신사업 환류내용	• 지역사회 노인을 대상으로 건강관리 교육프로그램 요구	혁신 (7백만원)
	목표	정량목표 • 참여인원: 30명 / 지역사회 수혜자: 70명	
		정성목표 • 지역 내 노인 건강 증진 기여 및 대학의 역할 제고	
	세부내용	• 전공융합교육 실시 후 지역 내 노인들을 대상으로 건강관리를 위한 봉사활동 실시	
비만탈출 건강지킴 프로그램 신규 • 추진일정: 2022.03.01.~2023.02.28.	1주기 혁신사업 환류내용	• 2주기 혁신지원사업 지역주민과 함께하는 신규과제 추진	혁신 (3백만원)
	목표	정량목표 • 참여인원:100명 / 지역사회 수혜자 포함	
		정성목표 • 지역사회 주민들과 재학생들의 건강증진에 기여	
	세부내용	• 보건실내 바이오그램을 활용해 지역사회 주민들과 재학생들의 BMI 지수 등을 관리하고, 종합적인 건강관리에 도움을 줌	

기대효과

구분	정성적 성과	정량적 성과
지역사회와 함께하는 문화 복지와 보건관리	• 지역주민의 문화수요 충족 • 독서 문화 활성화 기여 • 최신 트렌드를 반영한 공간 구성으로 이용자 만족도 강화 • 지역사회의 약자(장애우, 다문화가정, 노인)을 대상으로 보건융합지식을 통한 지역사회 봉사활동 • 지역사회에서의 수혜자를 고려한 건강관리 맞춤식 프로그램 진행	• 참여인원 : 40명 / 프로그램 만족도 4.0점 이상(지역주민과 함께하는 여행과 인문학) • 참여인원 : 15명 / 프로그램 만족도 4.0점 이상(독서토론 'Book적Book적') • 교육시설만족도 4.0점 이상(행Book투게더 Bookzip 공간혁신) • 지역사회 주민 약 270명을 대상으로 진행(MEDi-HiT, 어우렁더우렁, 지역사회 노인돌봄) • 참여인원 100명을 대상으로 건강증진향상에 기여 만족도 4.0점 이상(비만탈출 건강지킴)

성과지표 연계성 | 중장기발전계획 지역사회 기반 평생학습 실현 | 핵심 교육비 환원율 | 자율 사회가치실현지수

1-4-3 대학 간 공유 · 협력 계획

1-4-3-1 세부내용 : 대학 간 공유 · 협력 방안 강화

가 추진배경 및 목표

- 산업구조 재편과 일자리 형태의 변화에 인재양성을 위한 공유대학 필요성 증대
- 대학 간 공유인프라 플랫폼 구축을 통한 공유 생태계 조성
- 대학 간 공유 · 개방을 통해 교육 여건과 상황에 맞는 혁신모델 구축 지원
- 대학 간 공유 · 협력을 통해 한정된 인적 자원의 효율적인 활용으로 혁신인재 집중 양성

나 추진계획

1 세부 과제명 : 대학간 공유 · 협력 강화 방안

개 요

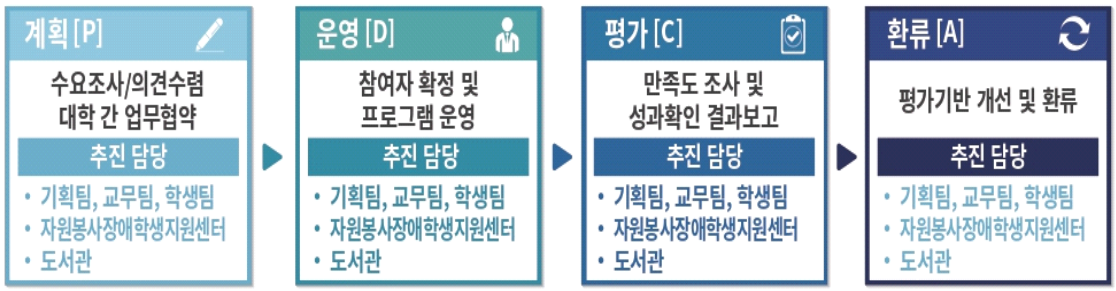
'대학간 공유·협력 강화 방안' 은 기존 대학 별 인재양성 시스템만으로는 효과적인 인재양성 체계 구축에 한계가 있기에, 교육자원의 상호 보완 및 협력 체계 인프라 구축을 통해 교육환경 공유 생태계 조성을 목표로 한다.

① 3개년 추진계획(`22~`24년)

구분	주요 여건개선	추진방법	기대효과
2022 (구축·운영)	• 공유대학 체계 구축에 필요한 대학 간 업무협력 운영 • 대학별 우수 강좌 활용을 통한 학점교류 프로그램 운영 • 대학의 교육의 질 관리를 위해 인적 · 물적 자원 공유 운영	• 지역별 · 권역별 업무협약을 통한 공유 · 협력 인프라 구축 • 전국 6개 전문대학 학점교류 프로그램 운영 • 대학별 보유 인적 · 물적 자원 공유 · 협력 방안 모색	• 협력 인프라 체계 구축을 통한 효율적인 대학 자원 활용 • 대학별 특성화된 강좌 공유를 통해 학습권 기회 상승 • 대학별 자원 한계를 극복하여 학생을 위한 교육환경개선
2023 (활성화)	• 대학 간 협의체 구성으로 협력 분야별 공유 협력 확대 • 학점교류 프로그램 확대하여 학사제도의 유연화 • 인적 · 물적 자원공유를 위한 대학 간 협약 구축	• 협의체를 중심으로 분야별 협력범위 내 공동개발 진행 • 지역별 · 강좌별 등 특성화된 교육 중심으로 프로그램 활용 • 대학 간 교원, 강사, 시설물 등의 적극적인 교류 진행	• 예산절감, 업무효율, 학생활동 환원 등으로 효과적 목표 달성 • 학점교류를 통해 학생들의 학습 선택권 확대 • 검증된 인적자원과 부족한 물적 자원 협력으로 상호보완 유지
2024 (고도화)	• 협력체계의 질적 향상을 통한 통합 교육협력 체계 고도화 • 교육과정, 인적 · 물적 자원 프로그램 운영 고도화	• 참여 대학 간 통합 교육인프라 체계 효과성 평가 • 수요조사를 통한 의견수렴을 통한 효과성 평가	• 참여자와 수요자 대상 인프라 재정비를 통한 협력 강화 • 참여자 요구를 반영한 공유 · 협력 강화

② 2022년 세부 추진계획

추진체계



추진내용

프로그램	주요내용		재원활용 (사업비)
협의체 교류 강화 신규 • 추진일정: 2022.03.01.~2023.02.28.	1주기 혁신사업 환류내용	• 협의체 교류를 통한 공유 · 협력	혁신 (1백만원)
	목표	정량목표 • 협의체 교류 1건 이상	
		정성목표 • 협의체 교류를 통한 소통 체계 강화	
	세부내용	• 대학 간 협약을 통한 분야별 공유 · 협업 기능 강화	
학점교류 프로그램 운영 신규 • 추진일정: 2022.03.01.~2023.02.28.	1주기 혁신사업 환류내용	• 대학 간 학점교류 프로그램 강화	혁신 (0.5백만원)
	목표	정량목표 • 학년도별 프로그램 2건 이상	
		정성목표 • 학습 선택권 확대를 위한 프로그램 개발	
	세부내용	• 전문대학 학점교류 프로그램 운영 및 규모 확대	
대학연합 봉사활동 운영 신규 • 추진일정: 2022.03.01.~2023.02.28.	1주기 혁신사업 환류내용	• 지역 대학생 및 교직원 연합 봉사활동을 통한 학생교류 강화	혁신 (45백만원)
	목표	정량목표 • 지역내 대학연합 봉사활동 1건 이상	
		정성목표 • 봉사활동을 통한 대학 간 교류 및 사회공헌	
	세부내용	• 대학 간 교류(대학별 특화전공)를 통한 사회공헌 기여	
대학연합 학술경진대회 개최 신규 • 추진일정: 2022.03.01.~2023.02.28.	1주기 혁신사업 환류내용	• 대학연합 학술경진대회 개최를 통한 학생교류 강화	혁신 (5백만원)
	목표	정량목표 • 학년도별 대학연합 학술경진대회 1건 이상	
		정성목표 • 대학 간 대학생 학생교류 강화	
	세부내용	• 대학 간 학술경진대회 개최를 통한 학생교류 활동 강화	
도서관 자료 공동이용 협약 신규 • 추진일정: 2022.03.01.~2023.02.28.	1주기 혁신사업 환류내용	• 대학 간 물적자원 공유개방 강화	혁신 (5백만원)
	목표	정량목표 • 특별열람증 협력 기관 건 수	
		정성목표 • 대학시설 등 물적자원 공유 활성화	
	세부내용	• 대학별 물적자원 공유 · 개방을 통한 효율적인 자원 활용	

기대효과

구분	정성적 성과	정량적 성과
대학간 공유·협력 방안 강화	• 협력 인프라 체계 구축을 통한 효율적인 자원 활용 • 학점교류 프로그램 활성화를 통한 학습 선택권 강화 • 대학연합 봉사활동/동아리박람회 운영을 통한 대학 간 교류 및 사회공헌 기여 • 대학연합 학술경진대회를 통한 대학 간 학생교류의 장 마련 • 대학별 교원, 강사 등 인적자원 협력을 통한 인력 Pool 공유 • 대학시설 공유를 통한 대학별 소유시설 한계 극복	• 각종 협의체의 지속적 운영을 통한 인프라 토대 마련 • 학점교류 프로그램의 운영 회수를 통해 프로그램 운영 확대 • 대학연합 봉사활동/동아리박람회 프로그램 운영 확대 노력 • 대학연합 학술경진대회를 통한 소통 및 교류역량 강화 • 대학 간 상호 협약을 통한 인적자원 상호 공유협력 기대 • 대학 간 상호 협약을 통한 물적자원 상호 공유개방 기대
성과지표 연계성	중장기발전계획 수요자 맞춤지원 강화 / 핵심 교육비 환원율 / 자율 사회기여실현지수	

2 재정 투자계획

2-1 대학 재정 투자전략

< 재정투자계획(안) >

(단위 : 백만원)

<table>
<tr><th></th><th colspan="3">교육</th><th colspan="3">산학협력</th><th>기타</th></tr>
<tr><td rowspan="2">전문학사
(전공심화과정)</td><td rowspan="2">혁신지원
('22-'24년,
74.87억원)</td><td rowspan="2">RIS</td><td rowspan="2">자체 재원</td><td rowspan="2">혁신지원
('22-'24년,
17.43억원)</td><td rowspan="2">LINC</td><td>자체 재원</td><td>혁신지원
('22-'24년,
16.91억원)</td></tr>
<tr><td>지자체</td><td>자체 재원</td></tr>
<tr><td>전문기술
석사과정</td><td colspan="3">자체 재원</td><td colspan="3">자체 재원</td><td>자체 재원</td></tr>
<tr><td rowspan="2">성인학습자</td><td colspan="3" rowspan="2">자체 재원</td><td colspan="2">HRD</td><td rowspan="2">자체 재원</td><td>혁신지원
('22-'24년,
0.68억원)</td></tr>
<tr><td colspan="2">자체 재원</td><td>자체 재원</td></tr>
<tr><td>거버넌스</td><td colspan="3">자체 재원</td><td colspan="2">LINC</td><td>자체 재원</td><td>자체 재원</td></tr>
</table>

< 대학 중장기 발전을 위한 연차별 예산 투입계획(안) >

(단위: 백만원)

구분			교육	산학협력	기타	사업관리 및 운영	비율
`22년	교육부	혁신지원	2,279	563	602	898	38.8
		LINC		1,100			9.8
		RIS	100				0.9
		신산업분야특화선도					
		...					
		기타					
	타부처(HRD)			1,800			16.1
	지자체(대전시 사업)			100			0.9
	자체재원(교비대응)		2,740	414	609		33.6
'22년 소계			**5,119**	**3,977**	**1,211**	**898**	**100%**
`23년	교육부	혁신지원	2,518	570	540	880	39.8
		LINC		1,100			9.7
		RIS	100				0.9
		신산업분야특화선도					
		...					
		기타					
	타부처(HRD)			1,800			15.9
	지자체(대전시 사업)			100			0.9
	자체재원(교비대응)		2,640	434	635		32.8
'23년 소계			**5,258**	**4,004**	**1,175**	**880**	**100%**
`24년	교육부	혁신지원	2,690	610	550	780	35.5
		LINC		1,100			8.4
		RIS	100				0.8
		신산업분야특화선도					
		기타					
	타부처(HRD)			1,800			13.8
	지자체(대전시 사업)			100			0.8
	자체재원(교비대응)		4,181	454	659		40.6
'24년 소계			**6,971**	**4,064**	**1,209**	**780**	**100%**
'22~'24년 합계			**17,348**	**12,045**	**3,595**	**2,558**	

2-2 전문대학 혁신지원사업 재정투자 계획

증빙 3 | p.29~33

① 재정 투자계획

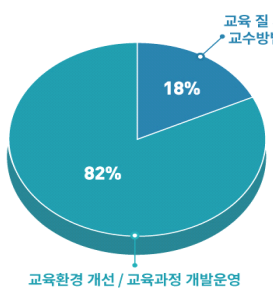
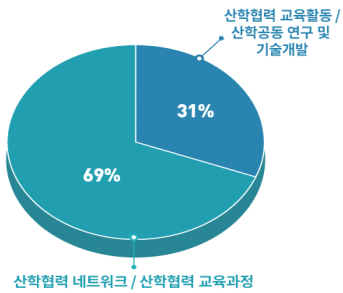
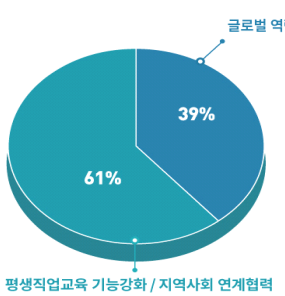
- '중장기발전계획 연계성', 'SCK사업 연계성', '사업의 중요성', '구성원 의견수렴' 항목을 5점 척도로 평가하여 혁신지원사업 재정투자 계획을 수립

대학의 재정투자 결정 항목			
중장기발전계획 연계성	**항목1.** 중장기발전계획 예산 연계	SCK사업 연계성	**항목1.** SCK사업 예산 연계
	항목2. 중장기발전계획 전략과제 연계		**항목2.** SCK사업 추진과제 연계
			항목3. SCK사업 대표프로그램 연계
사업의 중요성	**항목1.** 사업 운영시기의 적절성	구성원 의견수렴	**항목1.** 수요자 요구도(의견수렴 반영)
	항목2. 전년대비 사업성과 창출 여부		**항목2.** 전년도 환류사항 반영
	항목3. 사업 전략과제 연계		**항목3.** 연차별 부서/학과 사업제안

재정투자 우선순위 항목 결정

구분	내용	발전계획 연계성	SCK사업 연계성	사업의 중요성	의견 수렴	설문결과 (%)	우선 순위
교육	교육환경 개선	5	5	4	5	39.9	1
	교육과정 개발·운영	5	4	5	5	30.7	1
	교육의 질 개선방안	4	5	4	4	23.4	2
	교수방법론 개발	5	3	5	4	5.7	2
산학협력	산학협력 네트워크	5	4	5	5	35.2	1
	산학협력 교육과정	5	4	5	5	29.3	1
	산학협력 교육·활동	5	3	5	4	25.9	2
	산학공동 연구 및 기술개발	5	4	4	4	8.9	2
기타	지역사회 연계·협력	5	4	5	5	47.0	1
	평생직업교육 기능강화	5	4	5	5	35.7	1
	글로벌 역량 강화	4	5	4	4	16.7	2
대학 공공성	대학 운영 공공성	4	4	5	5	62.2	1
	회계 투명성 확보	4	4	5	4	28.5	2
	연구윤리 정착 제도	4	4	5	3	8.9	3
사회적 가치실현	지역사회 현안문제 해결	4	4	5	5	46.3	1
	지역특화산업 인재양성	4	4	5	4	29.0	2
	지역사회 콘텐츠 제공	4	4	5	3	24.7	3
대학간 공유·협력	대학간 교육과정 공유	4	4	5	5	54.1	1
	인적·물적 자원 공유	4	4	5	4	23.4	2
	대학발전전략 상호연계	4	4	5	3	22.5	3

전문대학 혁신지원사업 영역별 사업비 배정

교육혁신	산학협력혁신	기타혁신
		

- 1순위 미래형스마트 캠퍼스 구축, 산학연계 역량기반 교육과정 항목에 교육혁신 예산 규모 82% 투자계획
- 2순위 교육 질관리 체계, 교수학습지원 항목에 예산 규모 18% 투자계획

- 1순위 산학협력 친화형 교육강화 항목에 산학협력혁신 예산 규모 69% 투자계획
- 2순위 산학협력 친화형 대학체제 구축 항목에 예산 규모 31% 투자계획

- 1순위 평생학습, 지역사회 연계 THC 항목에 기타혁신 예산 규모 61% 투자계획
- 2순위 글로벌 인재 양성 항목에 예산 규모 39% 투자계획

② 타 재정지원사업 연계 방안

연계 프로그램 (혁신지원사업 기준)	타 재정지원사업		
	사업명	연계내용 및 재정지원사업별 역할분담	투입예산
산학연계 역량기반 교육과정	혁신 지원사업	산학연계 역량기반 전공 교육과정	87백만원
		산학연계 역량기반 교양 교육과정	2백만원
	LINC	산학연 협력 교육과정 개편 및 운영	50백만원
		주문식 교육과정 운영	50백만원
산학협력 친화형 대학체제 구축 및 산학공동 Linkage 프로젝트	혁신 지원사업	학과 단위 산학협력 운영체계 강화	15백만원
		가족회사 W 프로그램	6백만원
		HiT 산학협력직무박람회 개최	15백만원
	LINC	가족회사 관리지원(등급제)	5백만원
		산업체 전문가 특강	5백만원
		산업체 재직자 교육	8백만원
산학협력 친화형 교육강화 및 교육활동 확대	혁신 지원사업	학술제 및 졸업작품전시회	71백만원
		수요자 맞춤형 현장실습 탄력 운영제	171백만원
	LINC	캡스톤 디자인	50백만원
		산업체 현장실습	20백만원

③ 재정지원사업 중복방지 방안

구분	재정지원사업 중복투자 방지위원회	
기능	• 재정지원사업 예산의 대학 전체 발전에 대한 중복투자방지 및 효율적 활용관리 • 재정지원사업 수행 결과의 지속적 모니터링 및 성과유도 • 재정지원사업별 자체평가 결과에 따른 성과 환류 유도 • 성과부진 사업단에 대한 개선계획 수립 요구에 관한 사항	
설치	• 본 위원회는 총장 직속기구로 설치 운영한다.(재정지원사업 중복투자방지위원회 규정 제2조(설치))	
위원구성	• 총 10명: 위원장 1명(총장) 교무위원회 9명(대학 행정의 주요 추진 부서장으로 구성, 전문성·책임성 강화)	
관련규정(지침)	규정(지침)명	주요내용
	재정지원사업 중복투자방지위원회 규정	·중복투자방지 및 효율적 활용관리 ·수행결과의 지속적 모니터링 및 성과유도 ·자체평가 결과에 따른 성과 환류 유도

구분	산학협력단 예산통제관 설치	
기능	• 재정지원사업의 중복방지를 위해 수입/지출관 예산 중복 검토 • 중복투자 수입/지출 통제	
설치	• 산학협력단 산단기획팀의 산단기획팀장 예산통제관 겸직	
관련규정(지침)	규정(지침)명	주요내용
	산학협력단 운영규정	·사업별 회계 관리, 예산 및 결산에 관한 사항 ·회계운영에 관한 사항은 산학협력단 회계처리 규칙 준용

2-2-1 총 사업비 구성

❒ 대학의 총 사업비 구성

- 1차년도 기반 구축기로 사업관리 운영과 기타혁신 신규 프로그램에 우선투자, 2차년도 기반 활성기로 교육혁신에 집중투자, 3차년도 고도화기로 교육혁신 및 산학협력혁신에 집중 투자함

(단위 : 백만원, %)

영역	세부 내용	세부과제	1차년도 ('22.3~'23.2)		2차년도 ('23.3~'24.2)		3차년도 ('24.3~'25.2)		합 계		타 사업 연계 여부	19-21 혁신 사업 연계 여부
			금액	비율	금액	비율	금액	비율	금액	비율		
교육 혁신	산학연계 역량기반 교육과정	① 산학연계 역량기반 전공 교육과정	192	4.4	200	4.4	150	3.2	542	4.0	LINC 중복 투자x	연계
		② 산학연계 역량기반 교양 교육과정	22	0.5	20	0.4	20	0.4	62	0.5	LINC 중복 투자x	연계
		소 계	214	4.9	220	4.8	170	3.7	604	4.5		
	학습자 중심 창의적인 교수학습 지원	③ 학생역량 향상 지원	156	3.6	170	3.7	180	3.9	506	3.7		연계
		④ 교수역량 향상 지원	29	0.7	30	0.7	30	0.6	89	0.7		연계
		소 계	185	4.3	200	4.4	210	4.5	595	4.4		
	교육 질 관리 체계 고도화	⑤ 데이터 기반 교육성과 관리체계	108	2.5	108	2.4	110	2.4	326	2.4		연계
		소 계	108	2.5	108	2.4	110	2.4	326	2.4		
	미래형 스마트 캠퍼스 구축	⑥ 산학연계 역량교육 운영을 위한 교육환경 개선	1,096	25.2	1,300	28.6	1,500	32.4	3,896	28.8		연계
		소 계	1,096	25.2	1,300	28.6	1,500	32.4	3,896	28.8		
	맞춤형 진로·취업 지원 강화	⑦ 맞춤형 진로설계 지원	50	1.2	55	1.2	60	1.3	165	1.2		연계
		⑧ 맞춤형 취업역량 개발지원	581	13.4	590	13.0	600	13.0	1,771	13.1		연계
		소 계	631	14.5	645	14.2	660	14.3	1,936	14.3		
	창업 지원 협력 체계 강화	⑨ 창업설계 및 준비	45	1.0	45	1.0	40	0.9	130	1.0		연계
		소 계	45	1.0	45	1.0	40	58.1	130	1.0		
교육혁신 소계			**2,279**	**52.5**	**2,518**	**55.4**	**2,690**	**58.1**	**7,487**	**55.4**		

(단위 : 백만원, %)

영역	세부 내용	세부과제	1차년도 ('22.3~'23.2)		2차년도 ('23.3~'24.2)		3차년도 ('24.3~'25.2)		합 계		타 사업 연계 여부	19-21 혁신 사업 연계 여부
			금액	비율	금액	비율	금액	비율	금액	비율		
산학 협력 혁신	산학협력 친화형 대학체제 구축 및 산학공동 Linkage 프로젝트	⑩ 산학협력 친화형 대학 체제구축	133	3.1	130	2.9	135	2.9	398	3.0	LINC 중복 투자x	연계
		⑪ 산학공동 Linkage 프로젝트	37	0.9	40	0.9	45	1.0	122	0.9	LINC 중복 투자x	연계
		소 계	170	3.9	170	3.7	180	3.9	520	3.9		
	산학협력 친화형 교육강화 및 교육활동 확대	⑫ 산학협력 친화형 교육강화	107	2.5	110	2.4	110	2.4	327	2.4	LINC 중복 투자x	연계
		⑬ 산학협력 친화형 교육활동 확대	286	6.6	290	6.4	320	6.9	896	6.6	LINC 중복 투자x	연계
		소 계	393	9.1	400	8.9	430	93.3	1,223	9.1		
산학협력혁신 소계			**563**	**13.0**	**570**	**12.6**	**610**	**13.2**	**1,743**	**12.9**		
기타 혁신	평생학습 기반 웰빙 라이프 전문인력 양성	⑭ 반려동물 장례지도사 자격취득 과정	10	0.2	10	0.2	15	0.3	35	0.3		신규
		⑮ HiT 커피 바리스타 자격증 취득과정	8	0.2	10	0.2	15	0.3	33	0.2		신규
		소 계	18	0.4	20	0.4	30	0.6	68	0.5		
	지역사회 연계 토탈헬스 케어 (THC)	⑯ 보건융합 교육을 통한 THC 역량강화	296	6.8	280	6.2	280	6.1	856	6.4		연계
		⑰ 지역사회와 함께하는 THC	18	0.4	20	0.4	20	0.4	58	0.4		연계
		소 계	314	7.2	300	6.7	300	6.5	914	6.8		
	글로벌 인재 양성	⑱ 국제 역량 강화	214	4.9	180	4.0	180	3.9	574	4.3		연계
		소 계	214	4.9	180	4.0	180	3.9	574	4.3		
	코로나 19 감염병 예방	⑲ 코로나19 감염병 예방	56	1.3	40	0.9	40	0.9	136	1.0		연계
		소 계	56	1.3	40	0.9	40	0.9	136	1.0		
기타혁신 소계			**602**	**13.9**	**540**	**13.2**	**550**	**11.9**	**1,692**	**12.6**		
사업 관리 및 운영	공공성 및 투명성 강화		34	0.8	30	0.7	30	0.6	94	0.7		신규
	사회적 가치 실현 계획		330	7.6	300	6.6	200	4.3	830	6.1		신규
	대학 간 공유·협력 계획		16	0.4	20	0.4	20	0.4	56	0.4		신규
	기타 사업관리·운영		518	11.9	530	11.7	530	11.4	1,596	11.8		연계
사업관리 및 운영 소계			**898**	**20.7**	**880**	**19.3**	**780**	**16.8**	**2,576**	**19.1**		
합 계			**4,343**	**100%**	**4,508**	**100%**	**4,630**	**100%**	**13,480**	**100%**		

2-2-2 1차년도 사업비 구성

(단위 : 백만원, %)

영역	세부내용		세부과제		세부내역 (비목별)		
	항목	예산	항목	예산	비목명	예산	추진항목
교육혁신	산학연계 역량기반 교육과정	214	① 산학연계 역량기반 전공 교육과정	192	교육·연구 프로그램 개발·운영비	87	[산학연계 역량기반 교육과정 개발(전문학사/전공심화)] 자문비: 21,700,000원 간담회비 및 다과비: 16,080,000원 제본비: 4,200,000원 워크숍 자문비: 22,800,000원 교육수요조사 분석비: 19,000,000원 출장비: 4,000,000원
						60	[학사학위 전공심화과정 지원사업] 강사료: 23,600,000원 특강료: 11,100,000원 수용비: 3,465,000원 회의비: 3,740,000원 재료비: 10,945,000원 산업체 간담회비: 690,000원 학술·경진대회지원비: 1,650,000원 전문가 활용비: 4,550,000원
						38	[교과연계 외부인사 특강] 특강료: 37,650,000원
						5	[교과목 인증제 2.0] 자문비: 2,000,000원 특강료: 1,500,000원 회의비: 1,400,000원 수용비: 100,000원
						2	[전공 마이크로 러닝 개발] 강사료: 1,000,000원 회의비: 500,000원 수용비: 2,000,000원
			② 산학연계 역량기반 교양 교육과정	22	교육·연구 프로그램 개발·운영비	2	[산학연계 역량기반 교양교육과정 개발] 자문비: 500,000원 회의비: 1,140,000원 수용비: 100,000원 워크숍 자문비: 700,000원
						6	[<실용 글쓰기> 교과 운영 및 글쓰기 클리닉 지원] 글쓰기 지도비: 4,500,000원 회의비: 1,080,000원 수용비: 100,000원
						4	[<HiT 인성> 수업 성과관리] 자문비: 1,600,000원 회의비: 2,250,000원
						5	[HiT 인성 연계 경진대회] 시상비: 4,200,000원 간담회비: 600,000원 수용비: 200,000원
						5	[HiT-5C 기반 핵심역량 특강] 특강료: 2,600,000원 회의비: 800,000원 수용비: 300,000원 출장비: 200,000원 포스터제작비: 300,000원 자문비: 800,000원
	학습자 중심 창의적인 교수학습 지원	185	③ 학생역량 향상 지원	156	교육·연구 프로그램 개발·운영비	49	[Hi-Together(지도교수 멘토링)] 수용비: 2,000,000원 회의비: 47,000,000원

(단위 : 백만원, %)

영역	세부내용		세부과제		세부내역 (비목별)		
	항목	예산	항목	예산	비목명	예산	추진항목
						13	[기초학습능력 향상 프로그램] 강사료: 10,000,000원 시상비: 1,850,000원 회의비: 300,000원 수용비: 850,000원
					장학금	25	[피어 튜터링(Peer Tutoring)] 장학금: 25,000,000원
					교육·연구 프로그램 개발·운영비	10.5	[피어 튜터링(Peer Tutoring)] 특강료: 7,000,000원 회의비: 1,400,000원 수용비: 600,000원 상금: 1,500,000원
						3.8	[학습공동체 프로그램] 시상금: 1,500,000원 회의비: 1,600,000원 수용비: 700,000원
						23.5	[일취월장 아카데미 프로그램] 강사료: 22,500,000원 회의비: 200,000원 수용비: 800,000원
						10.7	[학교생활 적응지원 학습컨설팅] 강사료: 9,000,000원 수용비: 100,000원 U&I검사비: 1,464,000원 회의비: 200,000원
						14.5	[효율적인 학습전략 활용지원 (학습노트)] 학습플래너 노트 제작비: 11,400,000원 학습법특강 영상 제작비: 300,000원 회의비: 300,000원 수용비: 100,000원 시상금: 2,500,000원
						4.5	[학습역량 경진대회] 시상금: 4,200,000원 회의비: 300,000원 수용비: 100,000원
					장학금	1	[교수학습 서포터즈] 장학금: 1,000,000원
					교육·연구 프로그램 개발·운영비	0.5	[교수학습 서포터즈] 수용비: 300,000원 회의비: 200,000원
			④ 교수역량 향상 지원	29	교육·연구 프로그램 개발·운영비	8.5	[교원 소규모 학습 공동체] 특강료: 5,000,000원 회의비: 1,000,000원 수용비: 500,000원 특허출원비: 2,000,000원
						13	[교수 역량(전공, 수업 상담) 연수지원] 특강료: 3,000,000원 수용비: 400,000원 회의비: 300,000원 다과비: 300,000원 출장비: 9,000,000원
						1.5	[혁신 수업 포럼] 강사료: 400,000원 회의비: 900,000원 수용비: 300,000원
						4	[맞춤형 수업 컨설팅] 교육비: 3,600,000원 회의비: 360,000원 수용비: 100,000원

(단위 : 백만원, %)

영역	세부내용		세부과제		세부내역 (비목별)		
	항목	예산	항목	예산	비목명	예산	추진항목
						2	[메타버스 활용수업 콜로키움] 특강료: 1,000,000원 연구지원비: 1,200,000원 회의비: 600,000원 수용비: 400,000원
	교육 질 관리 체계 고도화	108	⑤ 데이터 기반 교육성과 관리체계	108	교육·연구 프로그램 개발·운영비	6.4	[HiT 5C 역량 자가진단] 자문비: 3,000,000원 회의비: 3,300,000원 수용비: 110,000원
						54.8	[학습성과 평가] 강사료: 20,000,000원 평가비: 20,000,000원 재료비: 7,000,000원 간담회비: 6,300,000원 수용비: 1,260,000원 간담회비: 300,000원
						25.8	[지속적 교육품질 개선 활동(CQI)] 자문비: 15,000,000원 간담회비: 9,000,000원 수용비: 1,520,000원 간담회비: 300,000원
						19.5	[대학 교육 만족도] 만족도 조사비: 19,500,000원
						1.5	[대학 교육성과 관리] 간담회비: 1,500,000원 수용비: 310,000원
	미래형 스마트 캠퍼스 구축	1,096	⑥ 산학연계 역량교육 운영을 위한 교육환경 개선	1,096	교육·연구 환경개선비	500	[교육환경 개선] 교육환경개선 공사비: 500,000,000원
						70	[HiT STUDIO 구축] STUDIO 구축비: 69,780,000원
						81	[차세대 종합정보시스템 고도화] 시스템 고도화비: 81,400,000원
						86	[LMS 스토리지 증설] 스토리지 증설비: 85,800,000원
					실험·실습 장비 및 기자재 구입·운영비	253	[기자재 및 전산기자재 구입] 기자재 및 전산기자재 구입: 253,000,000원
					교육·연구 프로그램 개발·운영비	86	[교육용 S/W 임대] 소프트웨어 임대: 86,300,000원
						20	[전문대학 메타버스 컨소시엄] 메타버스 계약금: 20,000,000원
	맞춤형 진로·취업지원 강화	631	⑦ 맞춤형 진로설계 지원	50	교육·연구 프로그램 개발·운영비	6	[대학생활적응력검사] 검사지 구입: 6,043,000원 수용비: 85,000원
						8	[인적성 심리 검사 및 이력관리] 검사지 구입: 7,847,400원 수용비: 85,000원
						4	[코로나블루에따른마음건강진상담프로그램] 특강료: 2,400,000원 재료비: 800,000원 다과비 800,000원 수용비: 85,000원
						3	[대학생 마음건강 지원 심리검사] 검사지구입: 2,614,500원 수용비: 85,000원
						10	[진로취업기초향상(특강)] 특강료: 9,600,000원 회의비: 200,000원 수용비: 100,000원

(단위 : 백만원, %)

영역	세부내용		세부과제		세부내역 (비목별)		
	항목	예산	항목	예산	비목명	예산	추진항목
						3	[진로맞춤형 신호등 프로그램] 특강료: 2,400,000원 회의비: 100,000원 수용비: 100,000원
						9	[더드림 캠프] 캠프교육비: 9,000,000원 회의비: 200,000원
						5	[커리어로드맵 경진대회] 상금: 4,200,000원 심사비: 900,000원 수용비: 100,000원
						2	[진로 단계별 STEP-UP 프로그램] 특강료: 1,700,000원 회의비: 100,000원
			⑧ 맞춤형 취업역량 개발지원	581	교육·연구 프로그램 개발·운영비	53	[HiT 취업성공캠프] 캠프교육비: 52,500,000원 회의비: 500,000원
						66	[취업성공디딤돌] 교육비: 65,000,000원 회의비: 400,000원 수용비: 200,000원
						349	[HiT ALL 케어 자격증 취득 지원] 특강료 및 강사료: 229,720,000원 회의비: 11,740,000원 수용비: 18,480,000원 출장여비: 1,000,000원 실험실습비: 36,155,000원 자격증응시료: 34,016,000원 보험료: 70,000원 교육비: 17,636,000원
						17	[취업경쟁력 강화 자격증 취득지원] 강사료: 6,400,000원 응시료: 10,450,000원 회의비: 150,000원 수용비: 100,000원
						4	[뽑히는 자기소개서 경진대회] 상금: 2,300,000원 심사비: 1,200,000원 회의비: 200,000원 수용비: 200,000원
						7	[HiT Leaders Club(취업동아리)] 특강료: 4,200,000원 학생활동지원비: 2,000,000원 회의비: 200,000원 수용비: 200,000원
						10	[AI 자기소개서/면접] 교육비: 9,700,000원 회의비: 100,000원
						4	[졸업자 집중관리 프로그램] 특강료: 3,700,000원 회의비: 100,000원
						15	[교직원 진로취업지도 역량강화] 교육비: 15,000,000원
						57	[ITQ, GTQ 자격증 취득 지원] 강사료: 48,000,000원 실습지원인건비: 7,065,600원 회의비: 2,100,000원 수용비: 75,000원

(단위 : 백만원, %)

영역	세부내용		세부과제		세부내역 (비목별)		
	항목	예산	항목	예산	비목명	예산	추진항목
	창업 지원 협력 체계 강화	45	⑨ 창업설계 및 준비	45	교육·연구 프로그램 개발·운영비	14	[창업환경조성 지원사업] 멘토링비: 6,000,000원 특강료: 2,250,000원 심사비: 1,000,000원 학생지원비: 5,500,000원 회의비: 250,000원
						9	[교직원 창업지도역량 강화교육] 교육비: 9,000,000원 수용비: 200,000원
						8	[창업아이템 개발 지원사업] 학생지원비: 8,000,000원
						3	[지식재산권 취득 지원] 취득지원비: 3,300,000원
						10	[HiT 보건역량기반 창업캠프] 캠프교육비: 9,900,000원 회의비: 100,000원
			교육혁신 소계			2,279	
산학협력 혁신	산학협력 친화형 대학체제 구축 및 산학공동 Linkage 프로젝트	172	⑩ 산학협력 친화형 대학 체제구축	135	교육·연구 프로그램 개발·운영비	30	[학과 단위 산학협력 운영 체계 구성] 자문료: 24,000,000원 회의비: 6,240,000원 수용비: 100,000원
						11	[산학공동 프로그램] 인건비: 8,700,000원 회의비: 950,000원 수용비: 850,000원
						22	[산학 멘토링] 인건비: 16,800,000원 회의비: 2,110,000원 수용비: 1,810,000원 실험실습비: 1,250,000원
						48	[산학 교류 확대 및 강화] 인건비: 37,136,400원 회의비: 5,660,000원 수용비: 3,425,000원 실험실습비: 2,730,000원
						15	[산학협력 네트워크] 인건비: 4,100,000원 회의비: 7,930,000원 수용비: 640,000원 출장여비: 1,454,000원 실험실습비: 780,000원
						6	[가족회사 W 프로그램] 인턴십비: 5,000,000원 간담회비: 900,000원 멘토링비: 400,000원 수용비: 50,000원
			⑪산학공동 Linkage 프로젝트	37	교육·연구 프로그램 개발·운영비	15	[산학공동 기술연구 및 개발] 연구비: 15,000,000원
						1	[원포인트 기술 멘토링] 기술자문비: 1,000,000원 수용비: 50,000원
						6	[HiT 산학 시설 쉐어링] 유지보수비: 5,000,000원 간담회비: 1,200,000원
						15	[HiT 산학협력 직무박람회] 인건비: 6,000,000원 용역계약비: 8,900,000원 회의비: 100,000원

(단위 : 백만원, %)

영역	세부내용		세부과제		세부내역 (비목별)		
	항목	예산	항목	예산	비목명	예산	추진항목
	산학협력 친화형 교육 강화 및 교육활동 확대	390	⑫ 산학협력 친화형 교육강화	104	교육·연구 프로그램 개발·운영비	20	[HICT 신기술 기반 릴레이 특강 및 포럼개최] 포럼 개최비: 20,000,000원
						17	[교원 산업체 연수] 교육훈련비: 14,000,000원 출장여비: 2,800,000원
						71	[산학공동 학술제 및 졸업작품전시회] 강사료: 1,000,000원 특강료: 7,750,000원 수용비: 29,422,000원 회의비: 4,185,000원 재료비 12,745,000원 경진대회지원비: 11,960,000원 전문가 활용비: 3,950,000원
			⑬ 산학협력 친화형 교육활동 확대	286	교육·연구 프로그램 개발·운영비	171	[수요자 맞춤 현장실습 탄력운영제] 기관실습비: 110,000,000원 수용비: 11,000,000원 재료비: 14,200,000원 출장여비: 15,800,000원 코로나검사비: 20,000,000원
						9	[현장실습컨퍼런스] 컨퍼런스 지도비: 7,000,000원 수용비: 500,000원 출장여비: 500,000원 회의비: 500,000원
						34	[현장견학] 견학기관 교육경비: 8,500,000원 버스임차료: 7,000,000원 식비: 7,000,000원 견학비: 5,000,000원 보험료: 5,000,000원 수용비: 500,000원 출장비: 500,000원
						40	[캡스톤디자인] 인건비: 10,000,000원 상금: 2,000,000원 재료비: 20,000,000원 수용비: 3,000,000원 출장비: 3,000,000원 회의비: 2,000,000원
						31	[산업체인턴십] 인턴십비: 30,000,000원 회의비: 480,000원 수용비: 300,000원
						2	[자기주도적 취창업 산업현장 견학 지원] 학생지원비: 2,000,000원 수용비: 100,000원
산학협력혁신 소계						564	
기타 혁신	평생학습 기반 웰빙라이프 전문인력 양성	18	⑭ 반려동물 장례지도사 자격취득 과정	18	교육·연구 프로그램 개발·운영비	10	[반려동물 장례지도사 자격취득 과정] 강사료: 3,600,000원 회의비: 400,000원 수용비: 5,310,000원 출장비: 300,000원
			⑮ HiT 커피 바리스타 자격증 취득과정			8	[HiT 커피 바리스타 자격증 취득과정] 교육비: 6,000,000원 회의비: 200,000원 수용비: 2,100,000원 출장비: 50,000원

(단위 : 백만원, %)

영역	세부내용		세부과제		세부내역 (비목별)		
	항목	예산	항목	예산	비목명	예산	추진항목
	지역사회 연계 토탈헬스 케어(THC)	314	⑯ 보건융합 교육을 통한 THC 역량강화	296	교육·연구 프로그램 개발·운영비	0.3	[병원감염예방 교육 프로그램] 강사료: 150,000원 회의비: 90,000원 수용비: 50,000원
						0.3	[체험형 안전관리 프로그램] 강사료: 150,000원 회의비: 90,000원 수용비: 50,000원
						125.2	[학과 전공역량 융합교육] 강사료: 62,950,000원 특강료: 22,250,000원 회의비: 3,780,000원 수용비: 4,970,000원 학생지원비: 1,200,000원 재료비: 30,130,000원
						50	[학과별 전공 교육 동아리] 강사료: 22,350,000원 자문료: 600,000원 수용비: 3,690,000원 재료비: 18,690,000원 회의비: 4,420,000원 출장비: 350,000원
						9	[재난 대응 안전 교육] 실습비: 4,000,000원 수용비: 320,000원 회의비및세미나개최비: 720,000원 일반강의료및초청특강료:3,960,000원
						111	[BLS-Provider 및 KBLS-Provider 프로그램] 실습비: 40,000,000원 기자재 구입비: 20,000,000원 수용비: 1,300,000원 회의비및세미나개최비:1,800,000원 일반강의료: 47,500,000원
			⑰ 지역사회와 함께하는 THC	18	교육·연구 프로그램 개발·운영비	2	[지역사회 영양중재 프로그램] 강사료: 800,000원 재료비: 600,000원 수용비: 200,000원 출장비: 400,000원
						1	[초등학생 건강증진 프로그램] 사전교육비: 100,000원 회의비: 200,000원 수용비: 40,000원 교육재료비: 500,000원 학생지원비: 400,000원
						1	[지역사회 소외계층 지원 프로그램] 강사료: 400,000원 학생지원비 160,000원 재료비: 330,000원 기타운영비: 50,000원
						3	[지역사회 영유아와 함께하는 문화축제] 실험실습비: 1,850,000원 회의비: 100,000원 수용비: 150,000원 초청특강료: 900,000원
						11	[학과별 봉사 동아리] 강사료: 1,100,000원 회의비: 315,000원 수용비: 240,000원 재료비: 9,465,000원 출장비: 180,000원

(단위 : 백만원, %)

영역	세부내용		세부과제		세부내역 (비목별)		
	항목	예산	항목	예산	비목명	예산	추진항목
	글로벌 인재 양성	214	⑱ 국제 역량 강화	214	교육·연구 프로그램 개발·운영비	23	[HiT Language Learning] 강사료: 16,800,000원 교육운영비: 3,240,000원 상금: 2,400,000원 회의비: 480,000원 수용비: 80,000원
						38	[HiT High Class(종합병원 취업대비 집중 어학교육과정)] 실험실습비: 37,255,000원 회의비: 300,000원 수용비: 100,000원
						29	[해외취업 지원 프로그램] 해외취업 아카데미 및 캠프 운영비: 7,600,000원 해외자격증 취득 및 취업연수 운영비: 20,000,000원 회의비: 400,000원 수용비: 500,000원
						110	[해외 현장실습] 인턴십 운영비(해외연수비): 100,000,000원 출장비: 10,000,000원 수용비: 100,000원 회의비: 300,000원
						2	[유학생 지원 프로그램] 장학금: 1,500,000원 회의비: 960,000원
						12	[WCC 연계 GET 올레 프로젝트] 교육운영비: 12,000,000원
	코로나 19 감염병 예방	56	⑲ 코로나19 감염병 예방	56	교육·연구 프로그램 개발·운영비	56	[코로나 19 감염병 예방] 소독용품 및 방역비: 55,800,000원
	기타혁신 소계					602	
사업 관리 및 운영	공공성 및 투명성 강화			34	그 밖의 사업운영 경비	1.8	[구성원 참여소통 상시기구 운영] 회의비: 600,000원 자문비: 1,200,000원
						5	[인권보장 시스템 구축] 인권센터 운영비: 5,000,000원
						1	[교직원 행동강령 운영] 교육자료 제본비: 1,000,000원
						2	[교직원 CS교육] 교육비: 2,000,000원
						2	[연구윤리 교육] 교육비: 2,000,000원
						2	[자체점검 체계 구축] 회의비: 2,000,000원
						20	[외부 회계감사 시행] 외부감사계약비: 20,000,000원
						0.5	[감사사례 전파 및 감사 교육] 교육자료 제본비: 500,000원
	사회적 가치 실현 계획			330	교육·연구 프로그램 개발·운영비	4.1	[지역주민과 함께하는 여행과 인문학] 강사료: 2,400,000원 회의비: 150,000원 수용비: 1,575,000원
						1.5	[독서토론 Book적Book적] 강사료: 300,000원 회의비: 100,000원 수용비: 1,140,000원

(단위 : 백만원, %)

영역	세부내용		세부과제		세부내역 (비목별)		
	항목	예산	항목	예산	비목명	예산	추진항목
						7.6	[MEDi-HiT 장애우 지원 프로그램] 강사료: 250,000원 회의비: 270,000원 활동지원비: 3,180,000원 수용비: 50,000원 학생지원비: 1,500,000원 재료비: 2,350,000원
						7	[어우렁더우렁 다문화지원 프로그램] 강사료: 250,000원 회의비: 210,000원 활동지원비: 2,700,000원 수용비: 40,000원 학생지원비: 1,500,000원 재료비: 2,300,000원
						7	[지역사회 노인돌봄 프로그램] 강사료: 250,000원 회의비: 210,000원 활동지원비: 2,700,000원 수용비: 40,000원 학생지원비: 1,500,000원 재료비: 2,300,000원
						3	[비만탈출 건강지킴 프로그램] 강사료: 100,000원 회의비: 150,000원 수용비: 50,000원 재료비: 1,000,000원 학생지원비: 1,700,000원
					교육·연구 환경개선비	300	[행Book투게더 Bookzip 공간혁신] 교육환경개선비: 300,000,000원
	대학 간 공유협력 계획			16	그 밖의 사업운영 경비	1	[협의체 교류 강화] 협의회 교류지원비: 1,000,000원
					교육·연구 프로그램 개발·운영비	0.5	[학점교류 프로그램 운영] 간담회비: 500,000원
					교육·연구 프로그램 개발·운영비	4.5	[대학연합 봉사활동 운영] 봉사활동 운영비: 4,500,000원
					교육·연구 프로그램 개발·운영비	5	[대학연합 학술경진대회 개최] 학술경진대회비: 5,000,000원
					그 밖의 사업운영 경비	5	[도서관 자료 공동 이용 협약] 수용비: 4,400,000원 출장비: 450,000원
	기타 사업관리·운영			518	인건비	191	[사업관리 운영비(인건비)] 전담직원 인건비: 191,350,000원
					간접비	196	[사업관리 운영비(간접비)] 사업비 5%: 196,281,100원
					인건비	130	[사업관리 운영 수당(성과급)] 사업비 3%: 130,290,000원
	사업관리 및 운영 소계					897.5	
	합 계					4,343	

전문대학혁신지원사업

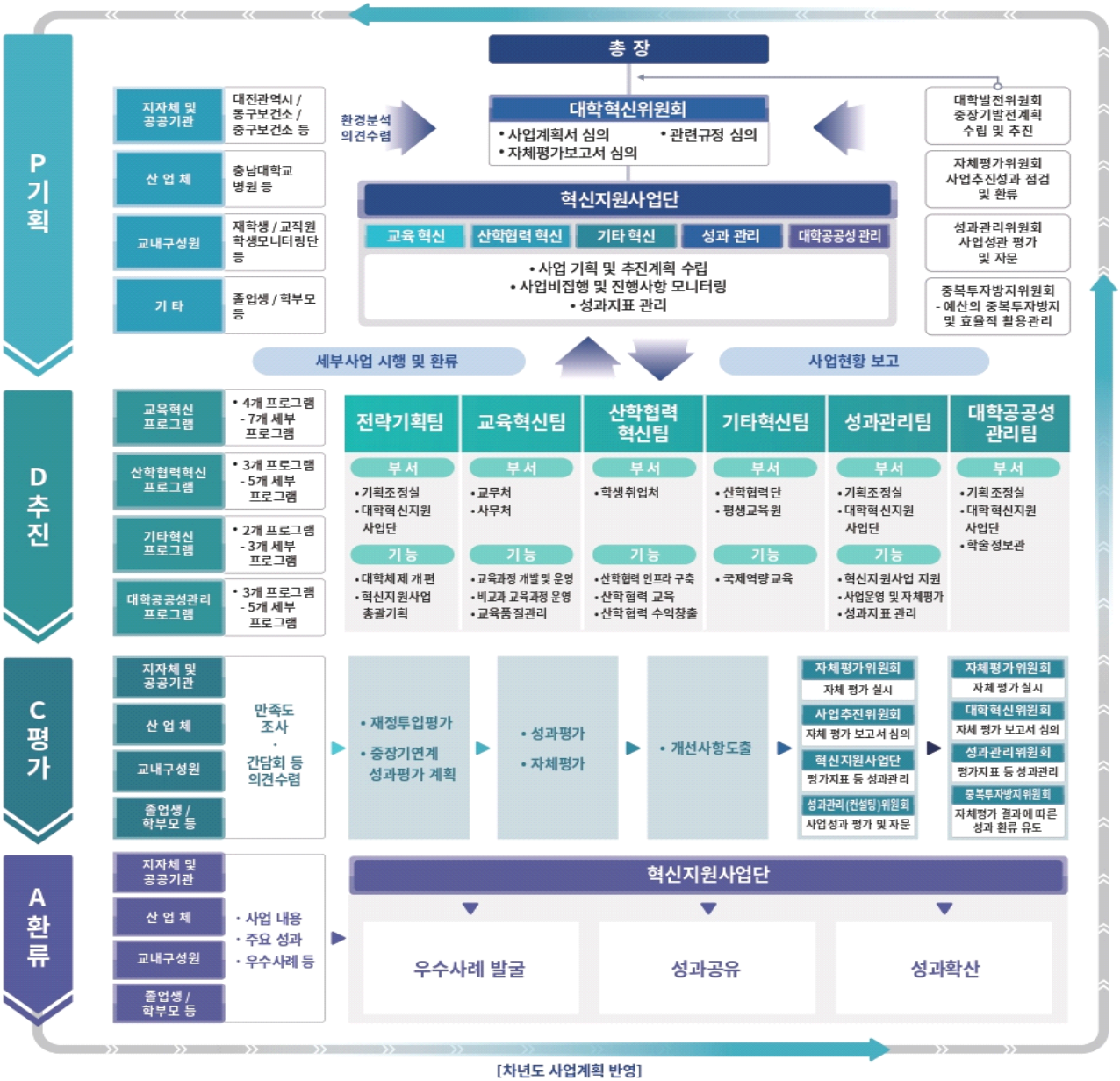
Ⅳ. 사업관리체계 구축 및 성과관리

1 거버넌스 구축

1-1 거버넌스 총괄 체계

1-1-1 거버넌스 추진체계

- 효과적인 사업의 추진과 성과관리를 위해 대학혁신위원회를 중심으로 혁신지원사업단과 대학의 각 부서 간 연계를 통해 체계적인 성과 평가 및 성과 공유와 확산이 이루어지고 있음



1-1-2 거버넌스 조직구성

연번	조직	구분	성명	소속	부서	직위(급)	전문성	교내/외
①	대학혁신위원회	위원장	이*기	대전보건대학교	대학본부	총장	경영진	교내
②		위원	이*화		대학본부, 기획조정실	부총장		
③			김*걸		교무처	교무처장	교무위원	

④			백*선		학생취업처	학생·취업처장		
⑤			지*하		입학처	입학처장		
⑥			이*호		사무처	사무처장		
⑦			김*숙		대학혁신지원사업단	사업단장		
⑧			민*홍		학술정보관	학술정보관장		
⑨			정*관		보건의료학부 I	학부장	학부장	
⑩			차*진		보건의료학부II	학부장		
⑪			김*석		총학생회	회장	학생대표	
⑫			양*원	대전선병원	원무부	원무부장	산업체 대표	교외
⑬			허*강	엠치과	엠치과	원장		
⑭			남*우	대전대학교	교수학습개발원	교수	타대학교수	
⑮		간사	최*기	대전보건대학교	대학혁신지원사업단	담당		교내
소계		총 14 명						
①	대학발전위원회	위원장	이*기	대전보건대학교	대학본부	총장	경영진	교내
②		부위원장	이*화		대학본부, 기획조정실	부총장		
③		위원	김*걸		교무처	교무처장	교무위원	
④			백*선		학생취업처	학생취업처장		
⑤			지*하		입학처	입학처장		
⑥			이*호		사무처	사무처장		
⑦			김*숙		산학협력단	산학협력단장		
⑧			민*홍		학술정보관	학술정보관장		
⑨			박*수		사이버평생교육원	사이버평생교육원장		
⑩		간사	김*호		기획팀	기획팀장		
소계		총 9 명						
①	대학혁신지원사업 자체평가위원회	위원장	유*종	대전보건대학교	컴퓨터정보(학)과	교수	前사업 팀원	교내
②		위원	최*목		장례지도과	교수		
③			김*섭		물리치료(학)과	교수		
④			김*연		보건의료정보(학)과	교수		
⑤			염*열		총동문회	회장		
⑥			김*석		총학생회	회장		
⑦			문*권	대전광역시	광역교통정책팀	팀장	산업체 대표	교외
⑧			이*환	우송정보대학	산학협력단	단장		
⑨			박*규	충남대학교병원	영상의학과	팀장		
⑩		간사	최*기	대전보건대학교	대학혁신지원사업단	담당		교내
소계		총 9 명						
①	대학혁신지원사업 성과관리위원회	위원장	김*숙	대전보건대학교	대학혁신지원사업단	사업단장	사업단장	교내
②		위원	이*		안경광학과	교수	前사업 팀원	
③			김*수		임상병리(학)과	교수		
④			김*영		간호학과	교수		
⑤			김*연	영산대학교	유아교육과	교수(부총장)	타대학 교수	교외
⑥			박*	광주보건대학교	보건행정과	교수(前산학협력단장)		
⑦			유*경	울산과학대학교	교수학습지원센터	교수(센터장)		
⑧		간사	최*기	대전보건대학교	대학혁신지원사업단	담당		교내
소계		총 7 명						
①	재정지원사업 중복투자방지위원회	위원장	이*기	대전보건대학교	대학본부	총장	경영진	교내
②		부위원장	이*화		대학본부, 기획조정실	부총장		
③		위원	김*숙		산학협력단	산학협력단장	교무위원	
④			김*걸		교무처	교무처장		
⑤			백*선		학생취업처	학생취업처장		
⑥			이*호		사무처	사무처장		
⑦		간사	윤*도		산단기획팀	산단기획팀장		
소계		총 6 명						
①	대학혁신지원사업단 혁신분과위원회	부총장	이*화	대학본부	대학본부	부총장	사업총괄	교내
②		소위원장	김*걸	교육혁신	교무처	교무처장	교육혁신	

③		위원	신*은	위원회	직업교육혁신센터	센터장	실무진
④		위원	이*진		간호학과	교수	
⑤		소위원장	백*선	산학협력혁신 위원회	학생·취업처	학생·취업처장	산학혁신 실무진
⑥		위원	이*일		취·창업대외협력센터	센터장	
⑦		위원	이*권		환경안전보건(학)과	교수	
⑧		소위원장	김*숙	기타혁신 위원회	산학협력단	산학협력단장	기타혁신 실무진
⑨		위원	유*헌		의료시뮬레이션센터	센터장	
⑩		위원	김*은		재난소방·건설안전과	교수	
⑪		소위원장	곽*만	대학공공성관리 위원회	통합예술체육과	교수	대학 공공성 실무진
⑫		위원	이*영		임상병리(학)과	교수	
⑬		소위원장	이*현	성과관리 위원회	간호학과	교수	성과관리 실무진
⑭		위원	황*선		바이오의약과	교수	
⑮		사업운영팀	김*호	전략기획팀	기획팀	팀장	사업운영 실무진
⑯			백*현		정보기술팀	팀장	
⑰			유*봉	교육혁신팀	교무팀	팀장	
⑱			김*식		현장실습지원센터	센터장	
⑲			이*원		관리팀	팀장	
⑳			김*진	산학협력혁신팀	학생팀	팀장	
㉑			이*석		입학팀	팀장	
㉒			송*근		홍보센터	센터장	
㉓			김*구	기타혁신팀	수서팀	팀장	
㉔			김*주		평생교육운영팀	팀장	
㉕		사업지원팀	윤*도	산학협력단	산단기획팀	팀장	사업지원 실무진
㉖		간사	최*기	혁신지원사업단	대학혁신지원사업단	담당	
소계		총 25 명					
합계		총 70 명					

1-2 거버넌스 구축 · 운영 방안 및 거버넌스별 주요 기능

1-2-1 거버넌스 조직별 운영방안

구분	대학혁신위원회	
주요기능	• 사업추진 주요사항 심의·의결	
운영방안	• 권한: 심의의결권(사업승인)/관리통제권/예산편성권 • 책임: 사업내용 및 예산편성 확정 일정 준수 의무/예산집행기준 확정 의무	
구성원 역할	• 총 14명 : 위원장 1명(총장) • 교내 10명(교무위원급 구성, 학생대표 및 학부 대표 구성, 책임성과 권한의 중요성) • 교외 3명(각 분야 대표 전문가 구성 해당 분야 전문성 강화)	
관련규정(지침)	**규정(지침)명**	**주요내용**
	대학혁신지원사업 대학혁신위원회 운영지침	·대학혁신지원 사업추진계획 수립 ·대학혁신전략과제 및 세부프로그램 실행계획 수립 ·대학혁신지원사업 추진결과 사항

구분	대학발전위원회	
주요기능	• 대학 중장기발전계획 수립 및 추진 사항	
운영방안	• 권한: 심의의결권(대학 중장기발전계획/대학 주요정책 수립 내용) • 책임: 중장기발전계획 수립에 대한 책임/대학 주요정책 수립 기획 및 조정/중장기발전계획 점검평가	
구성원 역할	• 총 9명: 위원장 1명(총장, 부위원장 1명(부총장) • 교내 7명, 교무위원급 구성, 책임성과 권한의 중요성	
관련규정(지침)	**규정(지침)명**	**주요내용**
	대학발전(실무) 위원회 규정	·대학의 중장기 발전계획(안)에 대한 구성원 의견수렴 사항 ·대학의 중장기 발전계획과 대학 평가·인증, 재정지원사업 등의 연관성 검토 ·대학 평가·인증, 재정지원사업 등의 사업계획 타당성 검토 및 성과관리

구분	대학혁신지원사업 자체평가위원회	
주요기능	• 사업추진성과 점검 및 환류	
운영방안	• 권한: 심의 의결권(자체평가결과에 대한 의사결정권)/관리통제권(차년도 사업 개선요구 및 예산집행 점검) • 책임: 심의 의결 후 차년도 사업에 반영된 사업내용 및 예산 등에 대한 성과평가결과에 대한 책임 자체평가규정 준수에 대한 책임/자체평가보고서의 적절성에 대한 책임	
구성원 역할	• 총 9명: 위원장 1명(前국고사업 팀원) • 교내 4명(前 국고사업 팀원 구성, 사업내용 이해 및 전문성 강화) • 교외 4명(각 분야 대표 전문가 구성 해당분야 전문성 강화)	
관련규정(지침)	규정(지침)명	주요내용
	대학혁신지원사업 자체평가 지침	·자체평가 계획수립 및 세부프로그램 평가 및 환류 ·필수성과지표 및 자율성과지표 평가 및 환류 ·대학 전체 및 중장기발전계획에 대한 정량적인 지표 평가

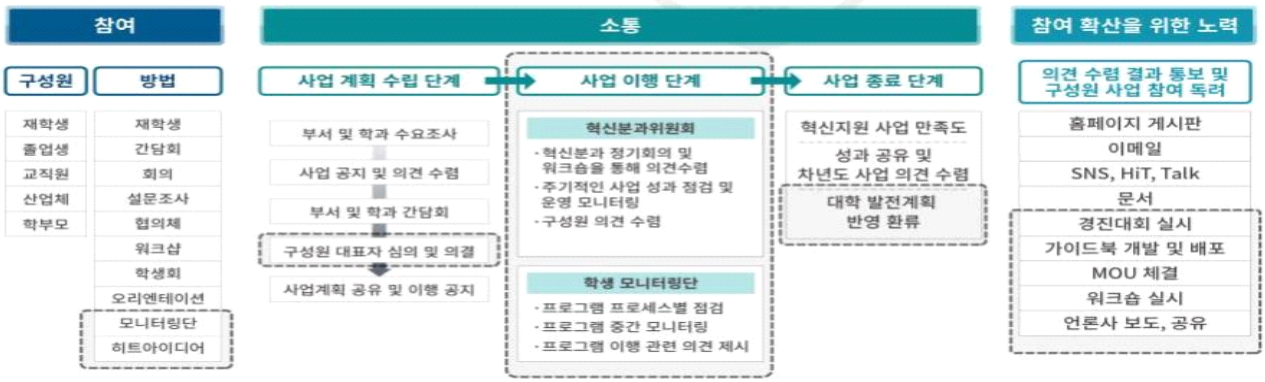
구분	대학혁신지원사업 성과관리위원회	
주요기능	• 중장기발전계획 부합 여부, 사업성과 평가 및 자문	
운영방안	• 권한: 성과관련 데이터 분석 및 총괄관리/자체평가 환류점검 및 사업 방향 제시/성과부진 사업 개선 요구 • 책임: 자체평가, 최종평가의 환류점검 의무	
구성원 역할	• 총 7명: 위원장 1명(대학혁신지원사업단장) • 교내 3명(前 국고사업 팀원 구성 사업 내용 이해 및 전문성 강화) • 교외 3명(타대학 대표 전문가 구성 타 대학 벤치마킹 및 전문성 강화)	
관련규정(지침)	규정(지침)명	주요내용
	대학혁신지원사업 성과관리 운영지침	·대학혁신과제의 적정성 평가 및 기본계획 수립 ·대학혁신과제의 성과에 관한 연구, 개발, 조사, 분석 및 관리 ·대학혁신과제의 성과 측정 및 환류

구분	재정지원사업 중복투자방지위원회	
주요기능	• 재정지원사업 예산의 대학 전체 발전에 대한 중복투자방지 및 효율적 활용관리 • 재정지원사업 수행 결과의 지속적 모니터링 및 성과유도 • 재정지원사업별 자체평가 결과에 따른 성과 환류 유도 • 성과부진 사업단에 대한 개선계획 수립 요구에 관한 사항	
운영방안	• 권한: 심의의결권(재정지원사업 중복투자 내용 심의) • 책임: 재정지원사업 예산 편성 및 중복투자 방지 방안 검토	
구성원 역할	• 총 6명 : 위원장 1명(총장), 부위원장 1명(부총장) • 교내 4명(사업수행부서 부서장 구성, 대학 정책 추진 중복방지 검토 책임성 강화)	
관련규정(지침)	규정(지침)명	주요내용
	재정지원사업 중복투자방지위원회 규정	·중복투자방지 및 효율적 활용관리 ·수행결과의 지속적 모니터링 및 성과유도 ·자체평가 결과에 따른 성과 환류 유도

구분	대학혁신지원사업 혁신분과위원회	
주요기능	• 사업비 집행 및 진행사항 모니터링, 성과지표 관리	
운영방안	• 권한: 대학발전계획과의 연계성 관련 사업변경 의뢰건/사업우선순위 분석, 조정권 • 책임: 대학발전계획변경에 따른 혁신지원사업 운영 의무/사업순위조정결과에 따른 적정 예산 사용 의무	
구성원 역할	• 총 25명 : 위원장 1명(부총장) • 교내 24명(사업수행부서 부서장/센터장/팀장 구성, 원활한 사업 수행 및 책임성 강화)	
관련규정(지침)	규정(지침)명	주요내용
	대학혁신지원사업단 운영규정	·대학 중장기 발전계획의 성과목표 달성 ·지속적인 성과지표 관리 ·사업 성과관리 및 공유, 확산
	혁신지원사업 자체운영규정	·사업비 관리 및 집행에 관한 사항 ·사업비 예산편성 및 집행에 관한 사항

1-2-2 대학 구성원과의 목표 · 전략 · 공유(참여 활성화) 방안

- 구성원의 의견수렴을 위해 다양한 참여방법을 개설하여 사업계획 수립단계에서 반영
- 사업이행단계에서 혁신분과위원회와 학생모니터링단을 통해 성과점검 및 수요자의 직접 참여를 통한 의견을 수렴하고 참여 확산을 위해 HiT Talk 등 다양한 통로로 구성원과 목표·전략을 공유함



① 대학 구성원 참여 활성화 방안을 위한 제도(규정, 지침)

관련규정/지침	주요내용	주관부서
대전보건대학교 혁신지원사업 사업비 관리·운영 지침	• 혁신지원사업의 효과적인 운영을 위한 사업비 집행 및 사업 운영에 관련된 운영지침을 정함 • 운영지침에 따라 구성원의 의견을 상시 모니터링하고, 구성원의 의견에 따른 자체평가 및 성과관리를 수행하고 있음	산학협력단 대학혁신지원사업단
교무위원회운영규정	• 교무행정의 중요사항을 심의 의결하여 효율적인 학사업무의 수행을 도모하기 위한 활동을 목적으로 함 • 10인 이내의 위원으로 구성하여 회의록을 작성하여 위원장에게 보고하고 출석위원 전원이 서명을 날인하도록 하여 투명성을 제고하고 있음	교무처 교무팀
평의원회 운영규정	• 대학의 교육과정편성에 관한 심의와 발전계획에 관한 심의, 학칙의 개정 또는 제정 시 심의, 대학의 예·결산 자문, 재정운영계획 자문, 학교법인의 요청에 따른 개방이사의 추천 등 역할을 수행함 • 대학평의원회 구성은 외부인사, 교직원, 총동문회, 총학생회 등 12인이며, 대학의 발전에 공헌할 수 있는 인원을 위촉하여 의견수렴의 합리성과 개방성을 담보할 수 있도록 노력하고 있음	교무처 교무팀
제 규정 관리규정	• 교무위원회를 중심으로 하여 규정의 체계 및 내용 타당성 심의 • 상위 규정에서 정한 내용과의 저촉 여부를 심의하고 다른 제반 규정과의 중복여부와 효율성을 심의함	기획조정실 기획팀

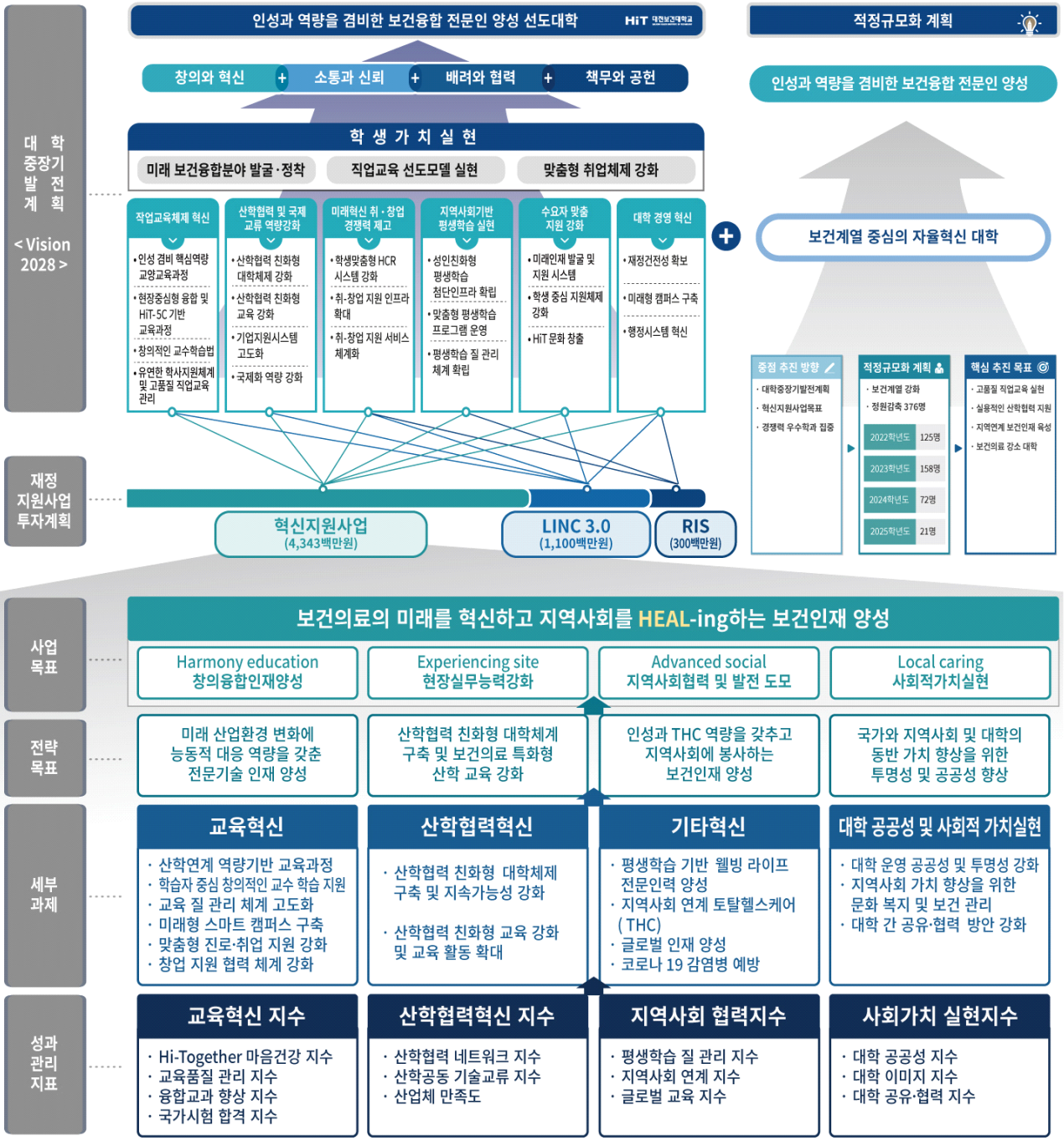
② 대학 구성원 참여 활성화 방안을 위한 활동계획

구분	주요내용
인터넷, SNS, 홈페이지	• 대학 홈페이지, SNS, 대학 블로그를 통한 학내 정보공유 및 사업 운영성과 공유를 통한 구성원 간 정보교류(교직원, 학생, 외부기관, 산업체, 병의원 등)
수요조사 등 설문조사	• 혁신전략, 사업계획, 추진목표를 설정함에 있어서 구성원 수요조사 및 사업개선 의견수렴(교직원) • 추진과제별 운영 내용에 대한 구성원 만족도 조사를 통한 사업정책에 반영(교직원, 학생, 산업체)
워크숍, 간담회	• 주기적인 사업워크숍, 간담회, 설명회를 통한 사업운영 모니터링, 의견공유, 운영 애로사항 개선(교수, 학생, 직원)
학생자치기구	• 총학생회와 대의원회, HiT 학생모니터링단을 통한 사업 수요자 요구와 자율적인 학생 사업 참여(학생)
학과장 회의	• 정기적인 학과장 회의를 통한 사업 운영성과 공유와 운영 정책 안내로 지속적인 정보 공유(교직원)
각종 위원회	• 교무위원회, 대학발전위원회, 대학혁신위원회, 사업자체평가위원회 등 각종 위원회 개최를 통한 사업성과 공유 및 의견개진(교수, 학생)

2 성과관리 체계

2-1 대학의 중장기 발전계획-자율혁신계획-재정투자계획-성과관리의 일관성 및 연계성

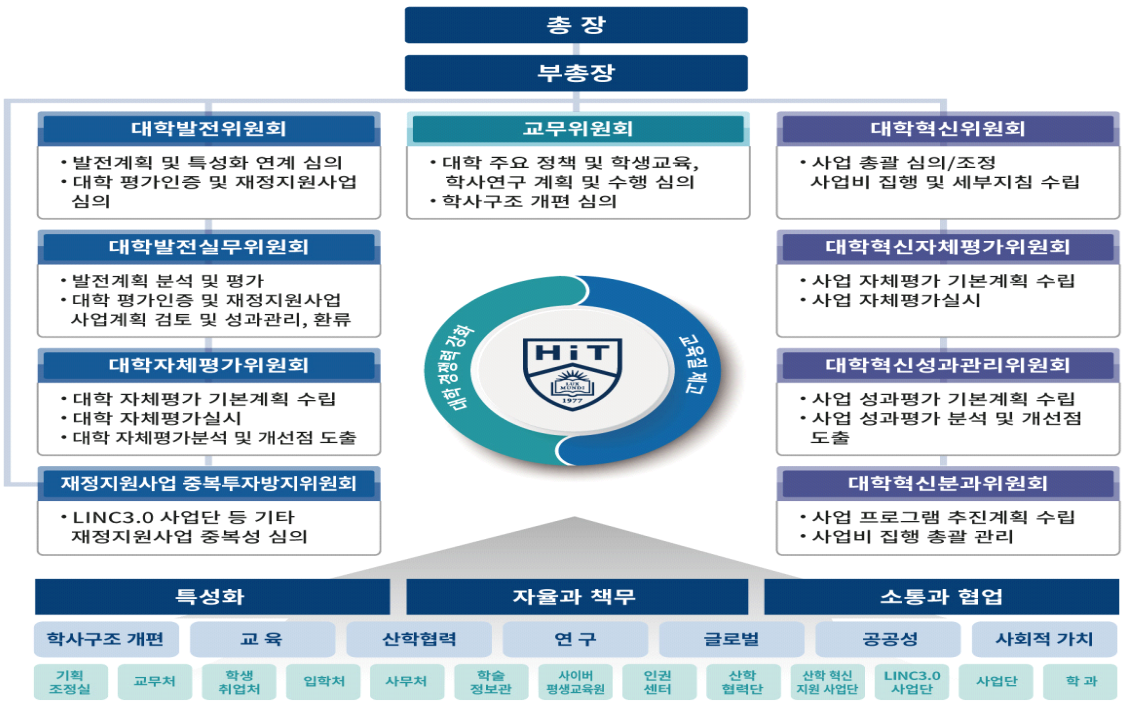
- 우리 대학은 대학 중장기 발전계획-자율혁신계획-재정투자계획-성과관리의 일관성과 연계성을 확보하기 위해 관련 위원회 설치 및 운영 등 인프라 구축에 노력함
- 중장기 발전계획의 비전 달성을 위한 전략과제와 다변화하는 사회에 대응하기 위한 적정규모화 계획을 수립하고 대학의 목적달성을 위해 효율적인 재정투자계획을 수립함
- 타재정지원사업과 중복투자를 방지하고, 각 재정지원사업별 성격에 맞는 분야에 투자를 집중하고자 노력하였으며, 특히 혁신지원사업은 아래와 같은 전략 목표 및 세부계획을 수립하여 운영할 계획임



2-2 대학 전반의 역량관리 체계

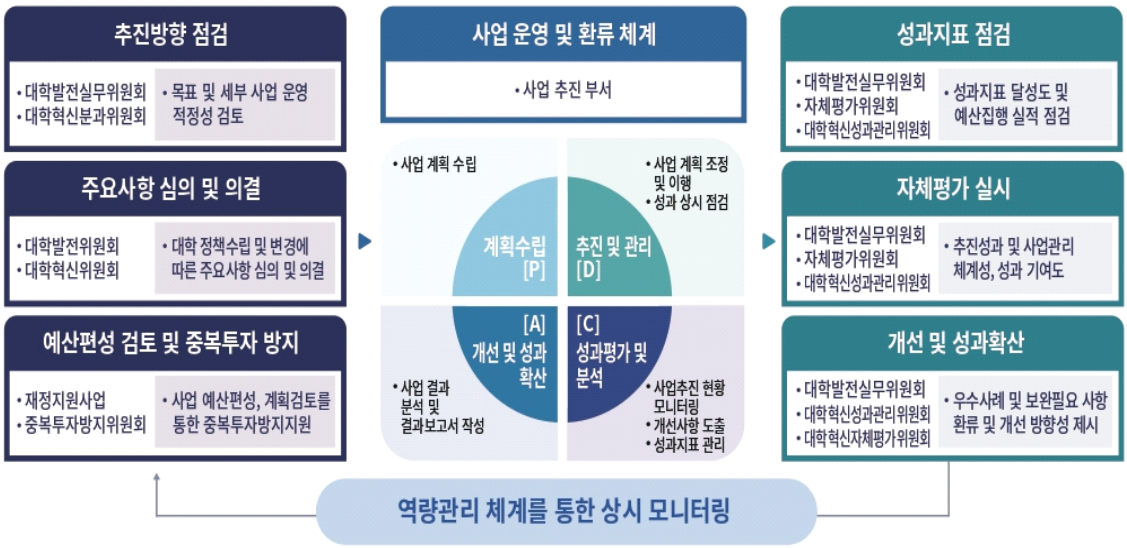
2-2-1 역량관리 추진체계

- 대학 경쟁력 강화 및 교육의 질 제고를 위한 중장기 발전계획 및 대학혁신 추진으로 관련 위원회, 사업관리 부서, 사업수행 부서 및 학과와 유기적인 협조 체계 구축



2-2-2 역량제고 성과 지속을 위한 관리체계

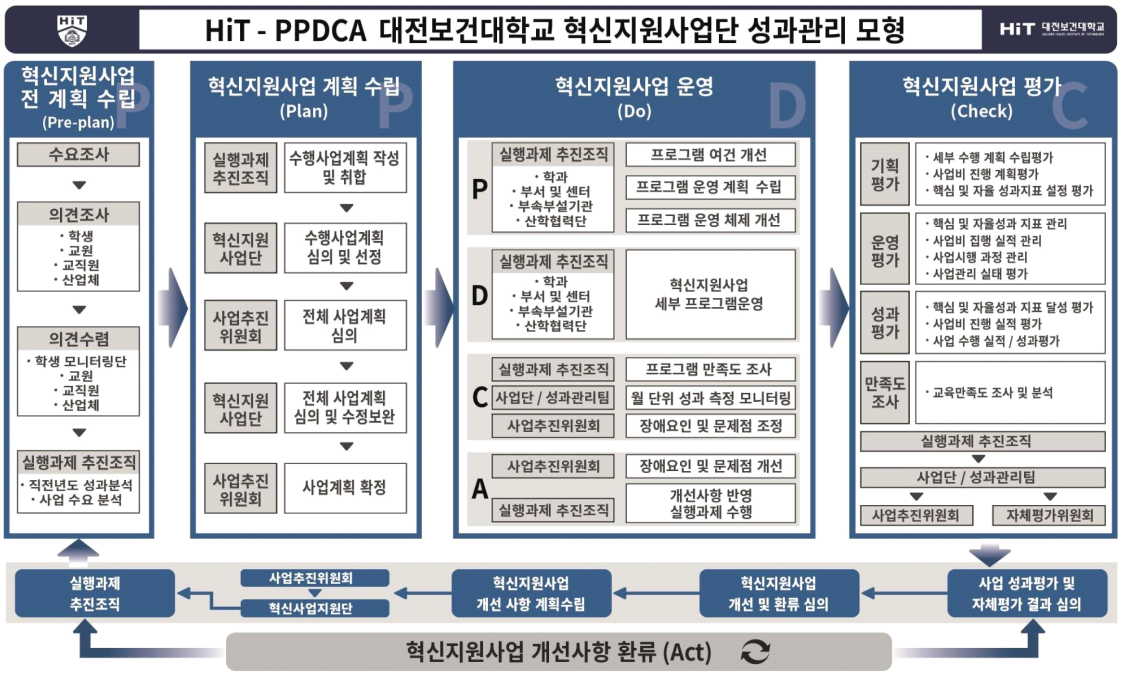
- 중장기 발전계획 및 대학혁신의 주요 사업에 대하여 사업계획 수립, 운영 및 관리, 상시모니터링을 포함하여 성과평가, 평가결과를 반영한 환류와 개선으로 체계적인 성과관리 체계 구축
- 대학의 비전 및 대학혁신 사업 목표를 효과적으로 달성하고 사업의 혁신 성과를 공유 및 확산하여 고등직업교육 발전에 기여함



2-3 전문대학 혁신지원사업 성과관리체계

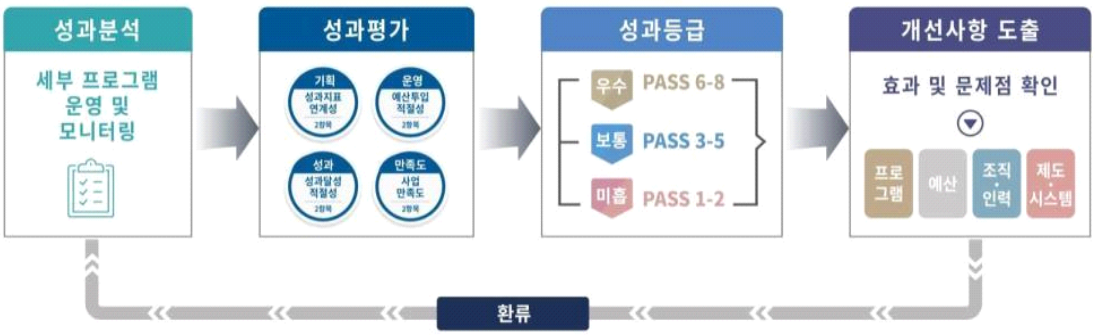
2-3-1 성과관리 모형(HiT-PPDCA)

- HiT-PPDCA 대전보건대학교 성과관리모형기반 성과지표관리시스템 구축하여 혁신지원사업 성과지표별 분석, 연도별, 월별 지표별 다양한 관리 기능 구축
- 성공적 성과관리를 위한 SMART(구체성, 측정가능성, 달성가능성, 목적부합성, 시간제약)에 따른 성과지표 제시, 상시 모니터링을 통한 지속적인 성과관리와 평가결과에 따른 환류



2-3-2 성과평가 및 모니터링

- 대전보건대학교 HiT-PPDCA 성과관리 모형 평가과정을 통해 기획, 운영, 성과, 만족도 4가지 영역에 대한 성과평가를 기준 충족여부에 따라 PASS/FAIL의 결과로 도출하여 우수, 보통, 미흡의 성과등급을 판정, 효과 및 문제점을 확인하고 프로그램, 예산, 조직·인력, 제도·시스템 영역의 개선사항을 도출함



성과평가 항목			
기획(성과지표 연계성)	**항목1.** 핵심성과지표 연계수 2개 이상	성과(성과달성 적절성)	**항목5.** 계획대비 90% 이상 참여
	항목2. 자율성과지표 연계수 2개 이상		**항목6.** 성과지표 달성 여부
운영(예산투입 적절성)	**항목3.** 계획대비 90% 이상 집행	만족도(사업 만족도)	**항목7.** 전년대비 만족도 향상 여부
	항목4. 12월까지 65% 이상 집행		**항목8.** 만족도 4.0 이상

2-3-3 자체평가 추진체계

- 핵심성과지표와 자율성과지표 달성을 위하여 자체평가 추진체계를 아래와 같이 갖추고 있음



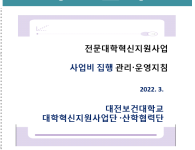
2-3-4 핵심 및 자율성과지표 관리 방안

- 핵심성과지표 관리를 위해 총장을 위원장으로 하는 '대학자체평가위원회'를 조직·운영하고 있으며, 대학자체평가를 통해 중장기발전계획의 핵심성과지표, 대학 정책 사업 등의 주요 성과지표의 달성수준을 점검하고 대학혁신지원사업단 '대학혁신지원사업 자체평가위원회'에서 자율성과지표를 상시 모니터링 하고 중간·최종 자체평가에서 평가함

구분	평가지표명	평가방법	평가주기	관련부서	위원회
핵심성과지표	재학생 충원율	정량	연간	교무처, 입학처	대학자체평가위원회
	전임교원 확보율	정량	연간	기획조정실	
	교육비 환원율	정량	연간	기획조정실, 사무처	
	취업률	정량	연간	학생·취업처	
자율성과지표	교육혁신지수	정량	반기별	대학혁신지원사업단	대학혁신지원사업 자체평가위원회
	산학협력혁신지수	정량	반기별	대학혁신지원사업단	
	지역사회협력지수	정량	반기별	대학혁신지원사업단	
	사회가치실현지수	정량	반기별	대학혁신지원사업단	

2-3-5 사업비 집행 가이드라인 마련

- 사업비 집행과 관련된 기본 사항들, 사업비 집행 및 정산, 사업기간 및 집행 범위, 지원금의 조정 및 집행 결과의 공개 등과 관련된 가이드라인을 제정하고 설명회를 개최함

구분	주요내용	주요실적
목 적	전문대학 혁신지원사업의 사업비 관리에 대한 사항	 사업비 집행 관리지침
조 직	사업비 중앙관리 조직 및 관리부서 구성에 관한 사항	
기 능	사업비 중앙관리 조직의 역할과 기능에 관한 사항	
구 성	사업비 항목 구분 및 세부집행기준에 관한 사항	
회계처리	사업비 집행, 정산관련 회계처리 규칙에 관한 사항	 행정 설명회
사업기간	사업비 항목, 월별집행, 이월, 집행 및 사업진행 프로세스에 관한 사항	
사업비	사업비 편성, 집행 및 정산에 관한 사항	

3 성과지표

증빙 4 | p.34~50

3-1 성과지표 설정 및 목표달성 계획 총괄표

구분	지표명	단위	기준값 (현재값)	연차별 달성 목표		
				1차년도	2차년도	3차년도
핵심 성과 지표	① 재학생 충원율, ② 전임교원 확보율, ③ 교육비 환원율, ④취업률					
자율 성과 지표 (HEAL 지수)	① 교육혁신지수(Harmony education)	점	107.0	132.0	134.4	136.8
	② 산학협력혁신지수(Experiencing site)	점	45.1	46.4	51.2	55.2
	③ 지역사회협력지수(Advanced social)	점	110.0	155.3	157.7	160.7
	④ 사회가치실현지수(Local caring)	점	36.1	68.7	69.2	70.3

3-1-1 자율성과지표명 : 교육혁신지수

증빙 4-1 | p.34~39

지표명	기준값 (현재값)	연차별 달성 목표		
		1차년도	2차년도	3차년도
교육혁신지수(H)	107.0	132.0	134.4	136.8

지표 설정 내용

지표 설정 근거	지표선정이유	• 사업 목표인 HEAL-ing 인재 양성의 H(Harmony education, 창의융합교육)의 측정지표
	세부내용(과제)와의 관련성	• 산학연계 역량기반 교육과정 • 학습자 중심 창의적인 교수학습 지원 • 교육 질 관리 체계 고도화
산출식		• 교육혁신지수 $(H_f) = (a \times 0.3) + (b \times 0.3) + (c \times 0.2) + (d \times 0.2)$ • a: HiT 마음건강 지수 — • 마음건강 증진 프로그램 만족도 + 100-중도탈락률 • b: 교육품질 관리 지수 — • 학습성과 성취도 × 0.5 + 핵심역량 성취도 ×0.5 • c: 융합교과 향상 지수 — • 융합교과 개설율 × 0.6 + 융합교육이수율 × 0.4 • d: 국가시험 합격 지수 — • 국가면허시험 합격률
세부산출내용		• 기준값 : 2021학년도 실적값 • 측정방법 a: HiT 마음건강 지수: 마음관리 증진 프로그램 실행계획서, 대학정보공시 자료 b: 교육품질 관리 지수: 대학 내 종합정보시스템 자료 c: 융합교과 향상 지수: 대학 내 종합정보시스템 자료 d: 국가시험 합격 지수: 한국보건의료인국가시험원 자료
현재값 및 목표값 설정 근거의 구체성 및 적극성		• 현재값 설정 시 적용한 전년도 증가율을 반영하여 적절한 목표값으로 설정하였으며, 2022학년도부터 수행하는 Hi-Together 마음건강 지수 측정값은 1차년도부터 목표값에 반영함 • 설정 구체성 - 중도탈락률, 융합교과 개설율, 융합교육 이수율 등: 시스템에 등재된 통계 활용 • 설정 적극성 - 교육혁신지수 향상을 위해 대학의 교육(정규/비정규) 프로그램을 창의융합 및 교육 질 관리 프로그램 위주로 설정함
성과지표 목표값 달성 계획		• 지속적인 교수학습 교육 및 연구 등을 통한 강의 질적 향상 도모 • 마음건강 프로그램 및 성적부진학생 대상 지원 프로그램 등으로 학생 중도탈락 방지
기대성과		• 학생역량제고를 위한 산학연계 교육과정 개발·운영, 교육품질 개선 방안 구축을 통한 창의융합 역량강화

3-1-2 자율성과지표명 : 산학협력혁신지수

증빙 4-2 | p.40~43

지표명			기준값 (현재값)	연차별 달성 목표		
				1차년도	2차년도	3차년도
산학협력혁신 지수(E)			45.1	46.4	51.2	55.2
지표 설정 내용	지표 설정 근거	지표선정이유	• 사업 목표인 HEAL-ing 인재 양성의 E(Experiencing site, 현장실무능력강화)의 측정지표			
		세부내용(과제)와의 관련성	• 산학협력 친화형 대학체제 구축 • 산학공동 Linkage 프로젝트 • 산학협력 친화형 교육강화 • 산학협력 친화형 교육활동 확대			
	산출식		• 산학협력혁신 지수 $(E_f) = (a \times 0.4) + (b \times 0.4) + (c \times 0.2)$			
			• a: 산학협력 네트워크 지수	• 산업체 MOU 건수 + 산학협력 네트워크 운영 실적		
			• b: 산학공동 기술교류 지수	• 산학공동 기술개발 건수 + 산업체 기술자문 건수		
			• c: 산업체 만족도	• 산업체 만족도 점수		
	세부산출내용		• 기준값 : 2021학년도 실적값 • 측정방법 a: 산학협력 네트워크 지수: 대학 내 종합정보시스템 자료, 네트워크 실행계획서 b: 산학공동 기술교류 지수: 산학공동 논문, 산업자문 보고서 c: 산업체 만족도: 신뢰성 있는 전문 리서치 기관 의뢰			
	현재값 및 목표값 설정 근거의 구체성 및 적극성		• 현재값 설정 시 적용한 전년도 증가율을 반영하여 적절한 목표값으로 설정하였으며, 2022학년도부터 수행하는 산학공동 기술개발 건수 측정값은 1차년도부터 목표값에 반영함 • 설정 구체성 - 산업체 MOU 건수, 산학협력 네트워크 운영 실적, 기술개발 건수, 기술자문 건수 등 객관적 지표로 설정 • 설정 적극성 - 현장실무능력 강화지수를 확인하기 위해 산학협력 네트워크, 산학공동 기술교류 등을 위주로 설정함			
	성과지표 목표값 달성 계획		• 지속적이고 정기적인 산학협력 교류 학대를 통한 실무중심의 학생 교육 운영 • 실무중심교육활성화를 위한 산업체 연계 사회맞춤형교육을 통한 지속적인 운영 및 확대 • 협업 프로그램 등을 통한 산업체 및 학과와 학생 참여 유도 및 확대			
	기대성과		• 산학협력 친화형 대학체제 및 교육 강화를 통한 산업현장 직무 중심 실무역량 강화			

3-1-3 자율성과지표명 : 지역사회협력지수

증빙 4-3 | p.44~48

지표명			기준값 (현재값)	연차별 달성 목표		
				1차년도	2차년도	3차년도
지역사회협력 지수(A)			110.0	155.3	157.7	160.7
지표 설정 내용	지표 설정 근거	지표선정이유	• 사업 목표인 HEAL-ing 인재 양성의 A(Advanced social, 지역사회 협력 및 발전)의 측정지표			
		세부내용(과제)와의 관련성	• 평생학습기반 웰빙 라이프 전문인력 양성 • 지역사회 연계 토탈헬스케어 (THC) • 글로벌 인재양성			
	산출식		• 지역사회협력 지수 $(A_f) = (a \times 0.3) + (b \times 0.4) + (c \times 0.3)$			
			• a: 평생학습 질 관리 지수	• 평생학습 만족도 + 평생학습 자격증 취득률		
			• b: 지역사회 연계 지수	• 지역사회 연계 프로그램 만족도 + 프로그램 참여율		
			• c: 글로벌 교육 지수	• 글로벌 교육 만족도 + 어학성적 향상률		
	세부산출내용		• 기준값 : 2021학년도 실적값 • 측정방법 a: 평생학습 질 관리 지수: 평생학습 교육 계획서 b: 지역사회 연계 지수: 지역사회 연계 토탈헬스케어(THC) 실행계획서 c: 글로벌 교육 지수: 글로벌 교육 계획서			
	현재값 및 목표값 설정 근거의 구체성 및 적극성		• 현재값 설정 시 적용한 전년도 증가율을 반영하여 적절한 목표값으로 설정하였으며, 2022학년도부터 수행하는 평생학습 질 관리 지수 측정값은 1차년도부터 목표값에 반영함 • 설정 구체성 - 프로그램 참여율, 자격증 취득률 등: 시스템에 등재된 통계 활용 • 설정 적극성 - 지역사회 협력 및 발전 지수를 확인하기 위해 평생학습, 지역사회 연계, 글로벌 교육 등을 포함하여 설정함			
	성과지표 목표값 달성 계획		• 취업 등에 필요한 어학능력 향상을 위한 다양한 어학교육 프로그램 운영 및 활성화 • 지역사회와의 연계활동을 통한 지역사회 기여와 학생들의 전공 및 전공협업능력의 향상을 도모			
	기대성과		• 평생직업교육 기능 강화, 지역사회 연계협력, 글로벌 역량 강화를 통한 기타혁신 전략 목표 달성			

3-1-4 자율성과지표명 : 사회가치실현지수

증빙 4-4 | p.49~50

지표명			기준값 (현재값)	연차별 달성 목표		
				1차년도	2차년도	3차년도
사회가치실현 지수(L)			36.1	68.7	69.2	70.3
지표 설정 내용	지표 설정 근거	지표선정이유	• 사업 목표인 HEAL-ing 인재 양성의 L(Local caring, 사회적가치실현/공공성)의 측정지표			
		세부내용(과제)와의 관련성	• 대학 운영 공공성 및 투명성 강화 • 지역사회 가치 향상을 위한 사회적 공헌(문화·보건·복지) • 대학 간 공유, 협력 방안 강화			
	산출식		• 사회가치실현 지수 $(L_f) = (a \times 0.3) + (b \times 0.2) + (c \times 0.5)$			
			• a: 대학 공공성 지수	• 교직원 만족도 점수 + 계획 대비 감사 실시율		
			• b: 대학 이미지 지수	• 대학 이미지 점수		
			• c: 대학 공유·협력 지수	• 대학 간 공유·협력 실적(교류건 수, 활동 건수)		
	세부산출내용		• 기준값 : 2021학년도 실적값 • 측정방법 a: 대학 공공성 지수: 신뢰성 있는 전문 리서치 기관 의뢰, 감사 결과보고서 b: 대학 이미지 지수: 신뢰성 있는 전문 리서치 기관 의뢰 c: 대학 공유·협력 지수: 대학 공유·협력 프로그램 실행계획서			
	현재값 및 목표값 설정 근거의 구체성 및 적극성		• 현재값 설정 시 적용한 전년도 증가율을 반영하여 적절한 목표값으로 설정하였으며, 2022학년도부터 수행하는 대학 공유·협력 지수 측정값은 1차년도부터 목표값에 반영함 • 설정 구체성 - 계획 대비 감사 실시율, 대학 간 공유 협력 실정 등 객관적 지표 설정함 • 설정 적극성 - 사회가치실현/ 공공성 지수를 확인하기 위해 감사 실시율, 대학 이미지 점수, 대학 간 공유 협력 실적 등을 포함하여 설정함			
	성과지표 목표값 달성 계획		• 대학 간의 연계활동, 공유협력 프로그램 을 통한 사회가치 실현 기여와 공공성의 향상을 도모			
	기대성과		• 대학 운영 공공성, 사회적 가치 실현, 대학 간 공유·협력을 통해 공적기관으로써의 대학 역할과 인근대학·지역과의 공유·협력 모델을 제시 및 파급효과 도출			

전문대학혁신지원사업

[첨부] 사업추진상 대표 프로그램(1건)

첨부 사업추진상 대표 프로그램

대전보건대학교

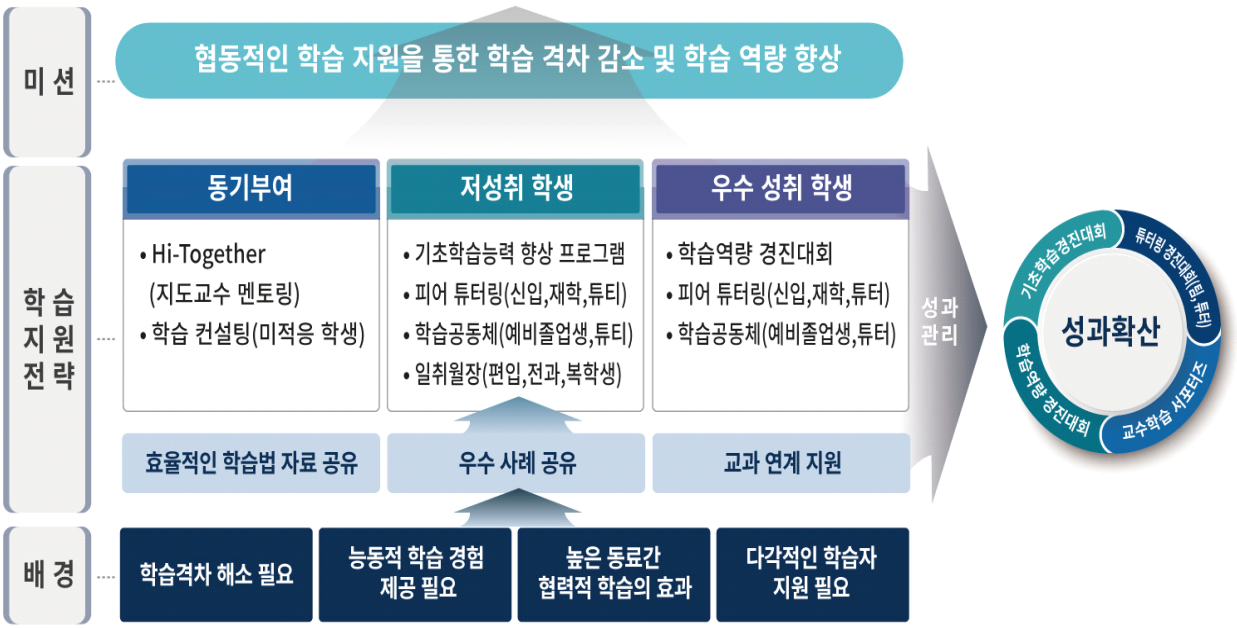
사례명칭	학습자 중심 창의적인 교수학습 지원
선정사유	대학 생활 적응 및 수준별 학습 지원을 통하여 학습역량 향상 지원

가 추진배경 및 개요

① 추진배경

- 우리 대학 학생의 '능동적·협력적 학습활동'은 전체 전문대학에 비하여 낮은 편
  - 우리 대학 2.08/4.0 vs 전체 전문대학 2.16/4.0 (NASEL, 2020)
  - '수업에서 학습한 내용에 대해 다른 학생들과 이야기함', '수업과 관련한 스터디 활동' 항목이 낮음
- 국가수준 학업성취도 평가 결과, 기초학력 미달 학생 비율 증가, 전문대학 입학생 대상 교육 지원 강화 필요
  - 기초학력 미달 학생 비율(고 2) : 국어, 4.0%('19) → 6.8%('20), 수학, 9.0%('19) → 13.5%('20), 영어, 3.6%('19) → 8.6%('20) (교육부, 2020)
- 비대면 수업으로 심화된 학습 격차 해소, 대인관계 능력 향상 요구 증가
- 연구 결과, 동료 학습은 성적 우수 학생과 성적 부진 학생 모두에게 학습 효과가 높게 나타남

② 우수사례 개요



나 추진과정

① 추진현황

구 분	Hi-together	기초학습	학습공동체	피어 튜터링	일취월장	학습컨설팅
참여 학과/인원	1,400명	143명	계획 중	10개 학과 354명 (1학기 기준)	15개 학과 290명 (1학기 기준)	계획중
일정	2022.5-6 2022.9-11	2022.4-5	2022.8-12	2022.5-6 2022.8-11	2022.5-6 2022.8-11	2학기
주요 사항	활동중심의 멘토링	정규교과 연계 강화	국시 및 자격증 취득 지원	우수 튜터링 기준 공유 학습법 연계	학습적응능력 향상	학습자 지원 다각화
주요 지표	중도탈락률 성적향상률 역량향상률	기초학습능력 향상률	국시 합격률 자격증 취득률	중도탈락률 성적향상률	중도탈락률 성적향상률	중도탈락률 성적향상률

② 애로 요인 및 극복과정

애로요인	차별화 방안
• 기초학습능력 향상 프로그램 참여율 향상 • 튜터링 활동에 대한 체계적인 지원 부재 • 다각적인 학습자 지원 • 저성취 학생, 부적응 학생 발굴 및 조기 지원	• 경진대회를 통한 기초학습능력 지원 대상 학생 동기부여, 교과 연계 기초학습 자료 제작 및 활용도 증진 • 튜터 대상 워크숍, 튜터링 경진대회(튜터, 팀 단위)을 통한 동기부여, 효과적인 학습법 활용도 증진 • 학교 적응(대인, 학습), 생활 관리, 심리적 차원의 학습자 지원 강화 • 학기 초 대상자 발굴 및 조기 지원 계획 수립

다 기대효과 및 향후과제

① 기대효과

구분	정성적 성과	정량적 성과
기대효과	• 중도 탈락률 감소 • 국가시험 및 주요 자격증 취득율 향상 • 능동적협력적 학습 경험 향상을 통한 핵심역량 증진 • 핵심역량 진단 결과 향상	• 학습효능감 증진 • 학교 생활 적응 능력 향상 • 학생 성공 지원을 통한 대학 책무성 실현 • 대학의 협동학습 문화 정착

② 향후과제

- (기초학습능력 강화) 전공 연계 기초학습 능력 향상 교육 강화 : 기초학습 마이크로 러닝 자료 개발 확대
- (대학 생활 적응) 지도 사례 공유 및 지도교수의 사전 교육 강화
- (피어 튜터링 강화) 튜터링의 질적 운영을 위한 가이드라인 개선, 효과적인 학습전략 자료 발굴
- (성과 관리) 프로그램 성과의 체계적 관리 : 중도 탈락률, 학업 성취도, 핵심역량 향상 차원의 집중 관리